

**INVIBES ADVERTISING NV**  
Reigerstraat 8  
9000 Ghent  
BTW BE 0836.533.938  
RPR Ghent (division Ghent)

---

**CONVOCATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING ON MAY 26<sup>TH</sup>, 2023 AT 19H00**

---

Dear Sir / Madam

Date: 11/05/2023

**Subject: convocation to the annual general meeting of Invibes Advertising NV**

By this letter, the board of directors of Invibes Advertising NV invites you to attend the annual general meeting that will be held on May 26<sup>th</sup>, 2023 at 19h00 at the registered office, with the following agenda.

---

## **AGENDA OF THE ANNUAL GENERAL MEETING**

At the annual general meeting of Invibes Advertising NV the following agenda items will be discussed and decided upon:

1. Perusal, discussion and approval of the annual report of the board of directors as well as the report of the statutory auditor regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022
2. Perusal, discussion and approval of the annual account regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022
3. Allocation of the result of the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022
4. Granting of discharge by separate vote to the members of the board of directors as well as the permanent representatives of the director-companies for the acts committed by them in the performance of their mandates during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022
5. Granting of discharge to the statutory auditor for the performance of her mandate during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022
6. Disclosure and filing

## **INFORMATION FOR THE SHAREHOLDERS**

### **1. PARTICIPATION AND VOTING**

According to the Companies and Associations Code, no attendance quorum is required for the deliberation and voting on the various items of the above agenda of the annual general meeting.

Each of the proposed resolutions under the respective items of the above agenda will be passed if approved by a simple majority of 50% of the validly cast votes.

### **2. POWER OF ATTORNEY**

Each shareholder with voting rights may participate in the annual general meeting in his own name or may, provided the articles of association are complied with, be represented by a proxy by granting a power of attorney to an authorised person, who may or may not be a shareholder, using the form available at <https://www.invibes.com/documents/POA2022>. This power of attorney must reach the company, duly completed and signed, by May 25<sup>th</sup>, 2023 at 17h00 at the latest. This can be done by any means, including by sending an email to [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) and [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com).

### **3. DOCUMENTS**

A copy of the following documents is attached to this notice and sent to the holders of registered shares, registered convertible bonds, registered subscription rights and registered certificates issued with the cooperation of the company, to the directors and to the statutory auditor:

- draft of the annual accounts as at December 31<sup>st</sup>, 2022
- annual report as at December 31<sup>st</sup>, 2022
- detailed written report of the statutory auditor

Holders of other shares, convertible bonds, subscription rights and certificates issued with the cooperation of the company can obtain a copy of the above documents at the registered office of the company as from 12/05/2023. They are also available on the company's website.

### **4. PRACTICAL**

Shareholders of dematerialised shares are requested to submit to the company a certificate, issued by the recognised account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name, together with the completed statement available through <https://www.invibes.com/documents/POA2022>. This can be done by any means, including by sending an e-mail to [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) and [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com).

All notifications and communications to the company following this invitation should be sent to the following address: Reigerstraat 8, 9000 Ghent, or at [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

The participants of the annual general meeting are requested to present themselves at 18h00 at the latest, in order to proceed to the verification of the identities and the drawing up of the attendance list that will be signed prior to the annual general meeting.

Ghent, 11/05/2023



---

For the board of directors,

BV Nemo Services, managing director,  
Represented by mr. Kris Vlaemynck, permanent representative

**INVIBES ADVERTISING SA**  
Reigerstraat 8  
9000 Gand  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gand (division Gand)**

---

**CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE DU 26 MAI 2023 À 19H00**

---

Madame, Monsieur

Date: 11/05/2023

**Objet: Convocation à l'assemblée générale annuelle d'Invibes Advertising NV**

Par la présente, le conseil d'administration d'Invibes Advertising NV vous invite à participer à l'assemblée générale annuelle qui se tiendra le 26 mai 2023 à 19h00 à son siège social, avec l'ordre du jour ci-dessous.

---

## **ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE**

L'assemblée générale annuelle d'Invibes Advertising NV délibérera et prendra des décisions sur les points suivants de l'ordre du jour:

1. Examen, délibération et acceptation du rapport annuel du conseil d'administration et du rapport du commissaire aux comptes pour la période comptable se terminant le 31 décembre 2022
2. Examen, délibération et acceptation des comptes annuels pour la période comptable se terminant le 31 décembre 2022
3. Affectation du résultat pour la période comptable se terminant le 31 décembre 2022
4. Donner décharge à chaque administrateur individuellement et aux représentants permanents des sociétés administrateurs pour les actes commis par eux dans l'exercice de leurs fonctions pour la période comptable se terminant le 31 décembre 2022
5. Donner décharge au commissaire aux comptes pour l'exercice de ses fonctions pour la période comptable se terminant le 31 décembre 2022
6. Publication et enregistrement

## **INFORMATION POUR LES ACTIONNAIRES**

### **1. QUORUM DE PRÉSENCE ET APPROBATION**

Conformément au Code des Sociétés et des Associations, aucun quorum de présence n'est requis pour la délibération et le vote sur les différents points de l'ordre du jour susmentionné de l'assemblée générale annuelle.

Chacune des résolutions proposées au titre des points respectifs de l'ordre du jour ci-dessus aura été adoptée si elle est approuvée par une majorité simple de 50% des votes valides exprimés.

### **2. MANDAT**

Chaque actionnaire disposant du droit de vote peut participer à l'assemblée générale annuelle en son nom propre ou, sous réserve du respect des statuts, peut se faire représenter par un mandataire en donnant une procuration à un mandataire, actionnaire ou non, au moyen du formulaire disponible à l'adresse <https://www.invibes.com/documents/POA2022>. Ces procurations doivent parvenir à la société entièrement complétées et signées au plus tard le 25 mai 2023 à 17h00. Cela peut se faire par tout moyen, y compris par e-mail à [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) et [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com).

### **3. DOCUMENTS**

Une copie des documents suivants est annexée au présent avis et envoyée aux détenteurs d'actions nominatives, d'obligations convertibles nominatives, de droits de souscription nominatifs et de certificats nominatifs émis avec la collaboration de la société, aux administrateurs et au commissaire aux comptes:

- projet de comptes annuels au 31 décembre 2022
- rapport annuel au 31 décembre 2022
- rapport écrit détaillé du commissaire aux comptes

Les détenteurs d'autres actions, d'obligations convertibles, de droits de souscriptions et de certificats émis avec la collaboration de la société peuvent obtenir une copie des documents susmentionnés à partir du 12/05/2023 au siège social de la société. Ils sont également disponibles sur le site de la société.

### **4. PRATIQUE**

Les actionnaires d'actions dématérialisées sont invité à fournir à la société un certificat, délivré par le teneur de compte agréé ou l'organisme de liquidation, confirmant le nombre de titres dématérialisés enregistrés au nom du propriétaire, ainsi que la déclaration complétée disponible via <https://www.invibes.com/documents/POA2022>. Cette démarche peut être effectuée par tout moyen, y compris par courrier électronique à l'adresse [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) et [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com).

Toutes les communications et notifications adressées à la société en réponse à cette invitation doivent être envoyées à l'adresse suivante: Reigerstraat 8, 9000 Gand ou à [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

Les participants à l'assemblée générale annuelle sont invités à se présenter au plus tard à 18h00 afin de permettre la vérification des identités et la préparation de la liste de présence qui sera signée avant l'assemblée générale annuelle.

Gand, 11/05/2023

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'Kris Vlaemynck'.

---

Pour le conseil d'administration,

BV Nemo Services, administrateur délégué,  
Représenté en permanence par M. Kris Vlaemynck

**INVIBES ADVERTISING NV**  
Reigerstraat 8  
9000 Gent  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

---

**OPOEPEING TOT DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING OP 26 MEI 2023 OM 19U00**

---

Geachte heer / vrouw

Datum: 11/05/2023

**Betreft: oproeping tot de jaarlijkse algemene vergadering van Invibes Advertising NV**

Per huidig schrijven nodigt de raad van bestuur van Invibes Advertising NV u uit tot het bijwonen van de jaarlijkse algemene vergadering die gehouden zal worden op 26 mei 2023 om 19u00 op haar zetel, met de onderstaande agenda.

---

## **AGENDA VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING**

Op de jaarlijkse algemene vergadering van Invibes Advertising NV zal over de volgende agendapunten worden beraadselaagd en besloten:

1. Kennisname, bespreking en goedkeuring van het jaarverslag van de raad van bestuur alsook van het verslag van de commissaris over het boekjaar per 31 december 2022
2. Kennisname, bespreking en goedkeuring van de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022
3. Bestemming van het resultaat van het boekjaar per 31 december 2022
4. Verlening van kwijting aan elke bestuurder individueel en aan de vaste vertegenwoordigers van de bestuurders-vennootschappen voor de handelingen door hen gepleegd in de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2022
5. Verlening van kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van haar mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2022
6. Openbaarmaking en neerlegging

## **INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUĐERS**

### **1. AANWEZIGHEIDSQUORUM EN GOEDKEURING**

Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is er geen aanwezigheidsquorum vereist voor de beraadslaging en stemming over de verschillende punten van bovenstaande agenda van de jaarlijkse algemene vergadering.

Elk van de voorgestelde besluiten onder de respectieve punten van de bovenstaande agenda zal zijn aangenomen indien het wordt goedgekeurd met een gewone meerderheid van 50% van de geldig uitgebrachte stemmen.

### **2. VOLMACHT**

Elke aandeelhouder met stemrecht mag aan de jaarlijkse algemene vergadering deelnemen in eigen naam of kan zich, mits naleving van de statuten, laten vertegenwoordigen door een volmachtdrager door een volmacht te verlenen aan een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, door middel van het formulier dat beschikbaar is op <https://www.invibes.com/documents/POA2022>. Deze volmachten moeten volledig ingevuld en ondertekend de vennootschap bereiken tegen ten laatste 25 mei 2023 om 17u00. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder een e-mail aan [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) en [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com).

### **3. DOCUMENTEN**

Een kopie van de volgende documenten wordt bij deze oproeping in bijlage gevoegd en toegezonden aan de houders van aandelen op naam, converteerbare obligaties op naam, inschrijvingsrechten op naam en certificaten op naam die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, aan de bestuurders en aan de commissaris:

- ontwerp van de jaarrekening per 31 december 2022
- jaarverslag per 31 december 2022
- omstandig schriftelijk verslag van de commissaris

Houders van andere aandelen, converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, kunnen vanaf 12/05/2023 ter zetel van de vennootschap een kopie van bovengenoemde stukken verkrijgen. Zij zijn eveneens beschikbaar via de vennootschapswebsite.

### **4. PRAKTISCH**

Aandeelhouders van gedematerialiseerde aandelen worden verzocht een attest, uitgeschreven door de erkende rekeninghouder of de vereffeninginstelling, met bevestiging van het aantal gedematerialiseerde effecten dat op naam van de eigenaar is ingeschreven, te bezorgen aan de vennootschap, samen met de ingevulde verklaring beschikbaar via <https://www.invibes.com/documents/POA2022>. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder een e-mail aan [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) en [ava@nl.abnamro.com](mailto:ava@nl.abnamro.com).

Elke kennisgeving en elke melding aan de vennootschap volgend uit deze uitnodiging dient te gebeuren aan het volgende adres: Reigerstraat 8, 9000 Gent, of op kris.vlaemynck@invibes.com.

De deelnemers aan de jaarlijkse algemene vergadering worden verzocht om zich ten laatste om 18u00 aan te bieden, teneinde te kunnen overgaan tot de controle van de identiteiten en de opmaak van de aanwezigheidslijst die voorafgaand aan de jaarlijkse algemene vergadering wordt ondertekend.

Gent, 11/05/2023

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Kris Vlaemynck".

---

Voor de raad van bestuur,

BV Nemo Services, gedelegeerd bestuurder,  
Vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck

**INVIBES ADVERTISING NV**  
Reigerstraat 8  
9000 Gent  
BTW BE 0836.533.938  
RPR Gent (afdeling Gent)

(De "Vennootschap")

**NOTULEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR**  
**VAN 10 MEI 2023 OM 17u30**

<p><b>1. Samenstelling van de vergadering</b></p> <p>De Raad van Bestuur, samengesteld uit:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger</li><li>- Société NP Finance, bestuurder Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger, voorzitter;</li><li>- BV Elewaut &amp; Co, bestuurder Vertegenwoordigd door de heer Elewaut Frank, vaste vertegenwoordiger,</li><li>- BV eFCee, bestuurder Vertegenwoordigd door de heer Cailliau Filip, vaste vertegenwoordiger,</li><li>- De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder</li><li>- De heer Houdouin Philippe, bestuurder</li><li>- Mevrouw Driessen Mascha, bestuurder</li></ul> <p>samen de volttalligheid van de bestuurders vormende, beraadslaagt heden via een conference call.</p> <p>De heer Pollet Nicolas voornoemd, zit de vergadering voor.</p> <p><b>2. Geldigheid van de vergadering</b></p> <p>De voorzitter zet uiteen dat alle bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn (cf. bijlage 4 zoals aangehecht), zodat de vergadering geldig is samengesteld om over de agenda te beraadslagen en te besluiten, ondanks het gebrek aan bijeenroepingen.</p> <p><b>3. Agenda</b></p> <p>De voorzitter stelt volgende agenda vast:</p> <p>1/ Kennisname omstandig schriftelijk verslag van de commissaris naar aanleiding van de controle van de</p>	<p><b>1. Composition of the Board meeting</b></p> <p>The Board of Directors, consisting of:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- BV Nemo Services, director and managing director, Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;</li><li>- Société NP Finance, director, Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;</li><li>- BV Elewaut &amp; Co, director, Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;</li><li>- BV eFCee, director, Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;</li><li>- Mr. Vanlerberghe Marc, director;</li><li>- Mr. Houdouin Philippe, bestuurder</li><li>- Mrs. Driessen Mascha, bestuurder</li></ul> <p>together, the complete Board, deliberates today by means of a teleconference call.</p> <p>The aforementioned Mr. Pollet Nicolas, acts as the chairman of the Board.</p> <p><b>2. Validity of the Board meeting</b></p> <p>The chairman confirms all Board members are present or represented (cf. annex 4 as attached), meaning the Board meeting is validly compositoed to deliberate and decide about the agenda, despite the absence of convocations.</p> <p><b>3. Agenda</b></p> <p>The chairman sets forth the following agenda:</p> <p>1/ Acknowledgement of the detailed written report of the statutory auditor following the audit of the</p>
--	---

<p>financiële toestand van de Vennootschap en bijeenroeping gewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda</p>	<p>Company's financial condition and convening the ordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda</p>
<p>De voorzitter zet uiteen dat op de Raad van Bestuur van 27 april 2023 de ontwerp jaarrekening van het boekjaar 2022 werd vastgesteld zoals ter goedkeuring aan de algemene vergadering zal worden voorgelegd, alsook het jaarverslag van het boekjaar 2022 werd vastgesteld en goedgekeurd. Voornoemde stukken werden met het oog op de opmaak van een omstandig schriftelijk verslag overeenkomstig artikel 3:74 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen naar aanleiding van de controle van de financiële toestand van de Vennootschap, overgemaakt aan de commissaris CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren met vertegenwoordiger Elie Janssens, bedrijfsrevisor.</p>	<p>The chairman sets forth that at the meeting of the Board of Directors of April 27<sup>th</sup>, 2023, the draft annual accounts for the financial year 2022, to be presented for approval to the general meeting of shareholders, were adopted, and the annual report for the financial year 2022 was adopted and approved by the Board of Directors. The aforementioned documents were submitted to the statutory auditor, CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren with representative Elie Janssens, in order to prepare a detailed written report in accordance with article 3:74 of Belgian Code on Companies and Associations following the audit of the financial condition of the Company.</p>
<p>De Raad van Bestuur neemt kennis van het voornoemd omstandig schriftelijk verslag van de commissaris, dat aan de aandeelhouders wordt ter beschikking gesteld.</p>	<p>The Board of Directors takes note of the aforementioned detailed written report of the statutory auditor, which will be made available to the shareholders.</p>
<p>Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van de stemmen besloten om de gewone algemene vergadering der aandeelhouders bijeen te roepen op <b>vrijdag 26 mei 2023 om 19u00</b> op de zetel van de Vennootschap, Reigerstraat 8, 9000 Gent, België.</p>	<p>After deliberation, the Board of Directors decided, by unanimous vote, to convene the ordinary general meeting of shareholders on <b>Friday, May 26<sup>th</sup>, 2023 at 19h00</b> at the registered office of the Company, Reigerstraat 8, 9000 Ghent, Belgium.</p>
<p>De agenda wordt als volgt samengesteld:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kennisname, besprekking en goedkeuring van het jaarverslag van de Raad van Bestuur alsook van het verslag van de commissaris over het boekjaar per 31 december 2022</li> <li>2. Kennisname, besprekking en goedkeuring van de jaarrekening afgesloten op 31 december 2022</li> <li>3. Bestemming van het resultaat van het boekjaar per 31 december 2022</li> <li>4. Verlening van kwijting aan elke bestuurder individueel en aan de vaste vertegenwoordigers van de bestuurders-vennootschappen voor de handelingen door hen gepleegd in de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2022</li> <li>5. Verlening van kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van haar mandaat tijdens het</li> </ol>	<p>The agenda will be as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perusal, discussion and approval of the annual report of the Board of Directors as well as the report of the statutory auditor regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022</li> <li>2. Perusal, discussion and approval of the annual account regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022</li> <li>3. Allocation of the result of the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022</li> <li>4. Granting of discharge by separate vote to the members of the Board of Directors as well as the permanent representatives of the director-companies for the acts committed by them in the performance of their mandates during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022</li> <li>5. Granting of discharge to the statutory auditor for the performance of her mandate during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2022</li> </ol>

<p>boekjaar per 31 december 2022</p> <p>6. Openbaarmaking en neerlegging</p> <p><b>3.1. Volmacht</b></p> <p>Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van stemmen besloten om een volmacht te verlenen aan (i) iedere bestuurder van de Vennootschap, individueel, alsook aan (ii) de gedelegeerd bestuurder NEMO SERVICES BV (vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck), met de macht voor elk van hen om afzonderlijk te handelen, en met de mogelijkheid tot indeplaatsstelling, om al het nodige en/of nuttige te doen met betrekking tot de uitvoering van bovenvermelde beslissing en meer specifiek onder meer: (i) het ondertekenen van alle akten en notulen die daarmee verband houden; (ii) het vervullen van de administratieve formaliteiten; en (iii) het bijeenroepen van de algemene vergadering der aandeelhouders.</p> <p><b>4. Beëindiging van de vergadering</b></p> <p>De voorzitter stelt vast dat alle agendapunten behandeld werden en dat daarover een beslissing genomen werd met eenparigheid van stemmen.</p> <p><b>5. Bijlagen</b></p> <p>Bijlage 1: ontwerp jaarrekening over het boekjaar 2022;</p> <p>Bijlage 2: jaarverslag over het boekjaar 2022;</p> <p>Bijlage 3: omstandig schriftelijk verslag commissaris;</p> <p>Bijlage 4: volmacht voor de heer Vlaemynck Kris</p> <p>Aangezien er niets meer op de agenda staat, wordt de vergadering geheven. De heer Vlaemynck Kris, voornoemd, wordt opdracht gegeven voormelde besluiten te notuleren en vervolgens door alle deelnemende bestuurders te doen ondertekenen.</p>	<p>6. Disclosure and filing</p> <p><b>3.1 Power of attorney</b></p> <p>After deliberation, the Board of Directors unanimously grants a power of attorney to (i) each director of the Company, individually, as well as to (ii) the managing director ("gedelegeerd bestuurder") "NEMO SERVICES BV" (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck), with the power for each of them to act individually, and with the possibility of substitution, for the execution of the resolutions taken in accordance with the previous items on the agenda and more specifically among others: (i) performing all necessary or useful acts and signing all deeds and minutes relating thereto; (ii) fulfilling administrative formalities and (iii) convening the general meeting of shareholders.</p> <p><b>4. Ending of the Board meeting</b></p> <p>The chairman notes all the items on the agenda have been deliberated and have been decided upon unanimously by the Board.</p> <p><b>5. Annexes</b></p> <p>Annex 1: draft annual account regarding the financial year 2022;  Annex 2: annual report regarding the financial year 2022;  Annex 3: detailed written report statutory auditor;  Annex 4: power of attorney for Mr. Vlaemynck Kris</p> <p>As there is no other agenda item, the chairman ends the Board meeting. Mr. Vlaemynck Kris has been appointed to note the minutes of this Board meeting and to present it to all participating Board members for signing.</p>
--	---

*Kris Vlaemynck*

BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger;

*Nicolas Pollet*

Société NP Finance, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger;

*Kris Vlaemynck*

---

BV Elewaut & Co, bestuurder  
Met als vaste vertegenwoordiger de heer Elewaut Frank  
Alhier vertegenwoordigd door haar gevormachtigde de heer Vlaemynck Kris (cf. bijlage 4);

*Kris Vlaemynck*

---

BV eFCee, bestuurder  
Met als vaste vertegenwoordiger de heer Cailliau Filip  
Alhier vertegenwoordigd door haar gevormachtigde de heer Vlaemynck Kris (cf. bijlage 4);

*Kris Vlaemynck*

---

De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder  
Alhier vertegenwoordigd door zijn gevormachtigde de heer Vlaemynck Kris (cf. bijlage 4);

*Kris Vlaemynck*

---

De heer Houdouin Philippe, bestuurder  
Alhier vertegenwoordigd door zijn gevormachtigde de heer Vlaemynck Kris (cf. bijlage 4);

*Kris Vlaemynck*

---

Mevrouw Driessen Mascha, bestuurder  
Alhier vertegenwoordigd door haar gevormachtigde de heer Vlaemynck Kris (cf. bijlage 4)

**ANNUAL ACCOUNTS AND/OR OTHER DOCUMENTS  
TO BE FILED IN ACCORDANCE WITH THE BELGIAN COMPANIES  
AND ASSOCIATIONS CODE**

**IDENTIFICATION DETAILS (at the filing date)**

NAME: *INVIBES ADVERTISING*  
 .....  
 .....

Legal form: *Public limited company*.....

Address: *REIGERSTRAAT*..... Nr.: *8*..... Box: .....

Postal code: *9000*..... Town: *Gent*.....

Country: *Belgium*.....

Register of legal persons – Commercial court: *Gent, Division Gent*.....

Website<sup>1</sup>: .....

E-mail address<sup>1</sup> : .....

Company registration number 0836.533.938

DATE 17 / 03 / 2023 of filing the most recent document mentioning the date of publication of the deed of incorporation and of the deed of amendment of the articles of association.

This filing concerns:

the ANNUAL ACCOUNTS in EURO approved by the general meeting of 26 / 05 / 2023

the OTHER DOCUMENTS

regarding

the financial year covering the period from 01 / 01 / 2022 to 31 / 12 / 2022

the preceding period of the annual accounts from 01 / 01 / 2021 to 31 / 12 / 2021

The amounts for the preceding period ~~are / are not~~<sup>2</sup> identical to the ones previously published.

Total number of pages filed: ..... *60*..... Numbers of the sections of the standard model form not filed because they serve no useful purpose: ..... *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15*.....

1 Optional mention.

2 Strike out what does not apply.

Signature  
(name and position)

Signature  
(name and position)

**LIST OF DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS  
AND DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW  
OR CORRECTION ASSIGNMENT**

**LIST OF THE DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS**

COMPLETE LIST with surname, first names, profession, place of residence (address, number, postal code and municipality) and position within the company

*Nemo Services BV*  
Nr.: 0861.454.129  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgium

*Director*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Represented by:*

*Kris Vlaemynck*  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgium

*NP Finance Société*  
Nr.: FR 05499629376  
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France

*Director*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Represented by:*

*Nicolas Pollet*  
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France

*Elewaut & Co BV*  
Nr.: 0466.979.873  
Zeedijk 22, 8370 Blankenberge, Belgium

*Director*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Represented by:*

*Frank Elewaut*  
Guido Gezellesstraat 46, 8020 Oostkamp, Belgium

*eFCee BV*  
Nr.: 0807.357.130  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgium

*Director*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Represented by:*

*Filip Calliau*  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgium

*Marc Vanlerberghe*  
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, United States

*Director*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Philippe Houdouin*  
Rue Spontini 76, 75116 Parijs, France

*Director*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Mascha Simons e/v Driessens*  
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Netherlands

*Director*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Grant Thornton Bedrijfsrevisoren*  
Nr.: 0439.814.826  
Uitbreidingsstraat 72, 2600 Berchem (Antwerp), Belgium  
Membership nr.: B0127

*Auditor*  
25/10/2021 - 31/05/2024

*Represented by:*

## LIST OF THE DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS (CONTINUED)

*Elie Janssens  
Uitbreidingsstraat 72, 2600 Berchem (Antwerp), Belgium  
Membership nr.: A02312*

**DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW OR CORRECTION ASSIGNMENT**

The managing board declares that no audit or correction assignment has been given to a person who was not authorised to do so by law, pursuant to art. 34 and 37 of the law of 22th April 1999 concerning accounting and tax professions.

The annual accounts ~~were~~ / were not\* audited or corrected by an external accountant or by a company auditor who is not the statutory auditor.

If affirmative, mention hereafter: surname, first names, profession and address of each external accountant or company auditor and his membership number with his Institute as well as the nature of his assignment:

- A. Bookkeeping of the enterprise \*\*,
- B. Preparing the annual accounts \*\*,
- C. Auditing the annual accounts and/or
- D. Correcting the annual accounts.

If the tasks mentioned under A. or B. are executed by certified accountants or certified bookkeepers - tax specialists, you can mention hereafter: surname, first names, profession and address of each certified accountant or certified bookkeeper - tax specialist and his/her affiliation number with the Institute of Accounting Professional and Tax Experts and the nature of his/her assignment.

Surname, first names, profession and address	Affiliation number	Nature of the assignment (A, B, C and/or D)

\* Strike out what is not applicable.

\*\* Optional information.

<b>ANNUAL ACCOUNTS</b>
------------------------

**BALANCE SHEET AFTER APPROPRIATION**

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>ASSETS</b>				
<b>Formation expenses</b> .....	6.1	20	63.183,59	108.409,12
<b>FIXED ASSETS</b> .....		21/28	13.127.982,23	12.305.389,35
<b>Intangible fixed assets</b> .....	6.2	21	2.618.461,20	2.678.546,26
<b>Tangible fixed assets</b> .....	6.3	22/27	82.209,57	98.744,71
Land and buildings .....		22	.....	.....
Plant, machinery and equipment .....		23	.....	.....
Furniture and vehicles .....		24	27.224,00	10.531,32
Leasing and similar rights .....		25	.....	.....
Other tangible fixed assets .....		26	54.985,57	88.213,39
Assets under construction and advance payments .....		27	.....	.....
<b>Financial fixed assets</b> .....	6.4/6.5.1	28	10.427.311,46	9.528.098,38
Affiliated enterprises .....	6.15	280/1	10.421.061,46	9.521.848,38
Participating interests .....		280	3.982.475,65	5.233.961,66
Amounts receivable .....		281	6.438.585,81	4.287.886,72
Enterprises linked by participating interests .....	6.15	282/3	.....	.....
Participating interests .....		282	.....	.....
Amounts receivable .....		283	.....	.....
Other financial assets .....		284/8	6.250,00	6.250,00
Shares .....		284	.....	.....
Amounts receivable and cash guarantees .....		285/8	6.250,00	6.250,00

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>CURRENT ASSETS</b> .....		29/58	20.895.114,57	9.082.279,73
<b>Amounts receivable after more than one year</b> .....		29	.....	.....
Trade debtors .....		290	.....	.....
Other amounts receivable .....		291	.....	.....
<b>Stocks and contracts in progress</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Raw materials and consumables .....		30/31	.....	.....
Work in progress .....		32	.....	.....
Finished goods .....		33	.....	.....
Goods purchased for resale .....		34	.....	.....
Immovable property intended for sale .....		35	.....	.....
Advance payments .....		36	.....	.....
Contracts in progress .....		37	.....	.....
<b>Amounts receivable within one year</b> .....		40/41	4.032.501,72	2.430.887,94
Trade debtors .....		40	3.971.826,18	2.361.460,37
Other amounts receivable .....		41	60.675,54	69.427,57
<b>Current investments</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	.....	449.677,37
Own shares .....		50	.....	.....
Other investments .....		51/53	.....	449.677,37
<b>Cash at bank and in hand</b> .....		54/58	16.795.576,02	6.167.219,50
<b>Deferred charges and accrued income</b> .....	6.6	490/1	67.036,83	34.494,92
<b>TOTAL ASSETS</b> .....		20/58	34.086.280,39	21.496.078,20

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>				
<b>EQUITY</b> .....		10/15	24.921.629,80	14.800.129,24
<b>Contribution</b> .....	6.7.1	10/11	28.629.557,41	11.664.959,33
Capital .....		10	28.629.557,41	11.664.959,33
Issued capital .....		100	28.629.557,41	11.664.959,33
Uncalled capital <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Outside the capital .....		11	.....	.....
Share premium account .....		1100/10	.....	.....
Others .....		1100/19	.....	.....
<b>Revaluation surpluses</b> .....		12	940.400,00	940.400,00
<b>Reserves</b> .....		13	2.194.769,91	2.194.769,91
Reserves not available .....		130/1	263.631,94	263.631,94
Legal reserve .....		130	263.631,94	263.631,94
Reserves statutorily not available .....		1311	.....	.....
Aquisition of own shares .....		1312	.....	.....
Financial support .....		1313	.....	.....
Other .....		1319	.....	.....
Untaxed reserves .....		132	.....	.....
Available reserves .....		133	1.931.137,97	1.931.137,97
<b>Accumulated profits (losses)</b> .....	(+)/(-)	14	-6.843.097,52	.....
<b>Investment grants</b> .....		15	.....	.....
<b>Advance to associates on the sharing out of the assets <sup>5</sup></b> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS AND DEFERRED TAXES</b> .....		16	.....	.....
<b>Provisions for liabilities and charges</b> .....		160/5	.....	.....
Pensions and similar obligations .....		160	.....	.....
Taxation .....		161	.....	.....
Major repairs and maintenance .....		162	.....	.....
Environmental obligations .....		163	.....	.....
Other liabilities and charges .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Deferred taxes</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Amount to subtract of the issued capital<sup>5</sup> Amount to subtract from the other part of the equity

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>AMOUNTS PAYABLE .....</b>		17/49	9.164.650,59	6.695.948,96
<b>Amounts payable after more than one year .....</b>	6.9	17	5.418.224,37	4.175.711,36
Financial debts .....		170/4	5.335.723,10	3.980.708,32
Subordinated loans .....		170	.....	.....
Unsubordinated debentures .....		171	.....	.....
Leasing and other similar obligations .....		172	.....	.....
Credit institutions .....		173	2.000.000,00	241.893,57
Other loans .....		174	3.335.723,10	3.738.814,75
Trade debts .....		175	.....	.....
Suppliers .....		1750	.....	.....
Bills of exchange payable .....		1751	.....	.....
Advances received on contracts in progress .....		176	.....	.....
Other amounts payable .....		178/9	82.501,27	195.003,04
<b>Amounts payable within one year .....</b>	6.9	42/48	3.682.754,54	2.377.872,49
Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year .....		42	1.406.179,41	633.594,34
Financial debts .....		43	750.000,00	750.000,00
Credit institutions .....		430/8	750.000,00	750.000,00
Other loans .....		439	.....	.....
Trade debts .....		44	1.147.848,37	527.044,56
Suppliers .....		440/4	1.147.848,37	527.044,56
Bills of exchange payable .....		441	.....	.....
Advances received on contracts in progress .....		46	.....	.....
Taxes, remuneration and social security .....	6.9	45	153.395,01	128.303,76
Taxes .....		450/3	18.623,02	21.966,13
Remuneration and social security .....		454/9	134.771,99	106.337,63
Other amounts payable .....		47/48	225.331,75	338.929,83
<b>Accruals and deferred income .....</b>	6.9	492/3	63.671,68	142.365,11
<b>TOTAL LIABILITIES .....</b>		10/49	34.086.280,39	21.496.078,20

**INCOME STATEMENT**

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>Operating income .....</b>		70/76A	<b>5.281.110,49</b>	<b>3.808.161,05</b>
Turnover .....	6.10	70	<b>5.047.667,73</b>	<b>3.791.756,56</b>
Stocks of finished goods and work and contracts in progress:				
increase (decrease) .....	(+)(-)	71	.....	.....
Own work capitalised .....		72	<b>208.987,97</b>	.....
Other operating income .....	6.10	74	<b>24.454,79</b>	<b>16.404,49</b>
Non-recurring operating income .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Operating charges .....</b>		60/66A	<b>6.964.807,91</b>	<b>3.285.036,83</b>
Raw materials, consumables .....		60	<b>283.785,40</b>	<b>405.353,40</b>
Purchases .....		600/8	<b>283.785,40</b>	<b>405.353,40</b>
Stocks: decrease (increase) .....	(+)(-)	609	.....	.....
Services and other goods .....		61	<b>2.459.003,56</b>	<b>1.375.227,81</b>
Remuneration, social security costs and pensions .....	(+)(-)	62	<b>774.858,41</b>	<b>511.056,50</b>
Depreciation of and other amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets .....		630	<b>1.672.997,91</b>	<b>986.072,26</b>
Amounts written off stocks, contracts in progress and trade debtors: Appropriations (write-backs) .....	(+)(-)	631/4	.....	.....
Provisions for liabilities and charges: Appropriations (uses and write-backs) .....	(+)(-)	635/8	.....	.....
Other operating charges .....	6.10	640/8	<b>7.499,03</b>	<b>7.326,86</b>
Operating charges carried to assets as restructuring costs(-)		649	.....	.....
Non-recurring operating charges .....	6.12	66A	<b>1.766.663,60</b>	.....
<b>Operating profit (loss) .....</b>	(+)(-)	9901	<b>-1.683.697,42</b>	<b>523.124,22</b>

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>Financial income .....</b>		75/76B	275.260,94	176.733,19
Recurring financial income .....		75	275.260,94	176.733,19
Income from financial fixed assets .....		750	272.959,40	174.028,58
Income from current assets .....		751	471,30	978,04
Other financial income .....	6.11	752/9	1.830,24	1.726,57
Non-recurring financial income .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financial charges .....</b>		65/66B	5.433.442,59	192.995,76
Recurring financial charges .....	6.11	65	785.389,61	192.995,76
Debt charges .....		650	272.855,38	172.246,36
Amounts written off current assets except stocks, contracts in progress and trade debtors: appropriations (write-backs)		651	449.677,37	.....
.....(+/-).....		652/9	62.856,86	20.749,40
Other financial charges .....		66B	4.648.052,98	.....
Non-recurring financial charges .....	6.12			
<b>Gain (loss) for the period before taxes .....</b> (+/-)		9903	-6.841.879,07	506.861,65
<b>Transfer from deferred taxes .....</b>		780	.....	.....
<b>Transfer to deferred taxes .....</b>		680	.....	.....
<b>Income taxes .....</b> (+/-)	6.13	67/77	1.218,45	1.076,12
Taxes .....		670/3	1.218,45	1.076,12
Adjustment of income taxes and write-back of tax provisions		77	.....	.....
<b>Gain (loss) of the period .....</b> (+/-)		9904	-6.843.097,52	505.785,53
<b>Transfer from untaxed reserves .....</b>		789	.....	.....
<b>Transfer to untaxed reserves .....</b>		689	.....	.....
<b>Gain (loss) of the period available for appropriation .....</b> (+/-)		9905	-6.843.097,52	505.785,53

**APPROPRIATION ACCOUNT**

	Codes	Period	Preceding period
<b>Profit (loss) to be appropriated .....</b> (+)(-)	9906 (9905) 14P	-6.843.097,52 -6.843.097,52 .....	505.785,53 505.785,53 .....
Gain (loss) of the period available for appropriation .....			
Profit (loss) brought forward .....			
<b>Withdrawals from capital and reserves .....</b>			
on the contribution .....	791/2	.....	.....
from reserves .....	791 792	..... .....	..... .....
<b>Transfer to capital and reserves .....</b>	691/2	.....	505.785,53
to the contribution .....	691	.....	.....
to legal reserve .....	6920	.....	25.289,28
to other reserves .....	6921	.....	480.496,25
<b>Profit (loss) to be carried forward .....</b> (+)(-)	(14)	-6.843.097,52	.....
<b>Owners' contribution in respect of losses .....</b>	794	.....	.....
<b>Profit to be distributed .....</b>	694/7	.....	.....
Dividends .....	694	.....	.....
Directors' or managers' entitlements .....	695	.....	.....
Employees .....	696	.....	.....
Other beneficiaries .....	697	.....	.....

**EXPLANATORY DISCLOSURES****STATEMENT OF FORMATION EXPENSES OR CAPITAL INCREASE EXPENSES, LOAN ISSUE EXPENSES AND RESTRUCTURING COSTS**

**Net book value at the end of the period** .....

**Movements during the period**

New expenses incurred .....	8002	737.057,53
Depreciation .....	8003	782.283,06
Other .....	8004	(+)(-)
	(20)	63.183,59
	200/2	63.183,59
	204	.....

**Net book value at the end of the period** .....

**Of which**

Formation or capital increase expenses, loan issue expenses and other formation expenses .....	
Restructuring costs .....	

Codes	Period	Preceding period
20P	xxxxxxxxxxxxxx	108.409,12
8002	737.057,53	
8003	782.283,06	
8004	.....	
(20)	63.183,59	
200/2	63.183,59	
204	.....	

**STATEMENT OF INTANGIBLE FIXED ASSETS****DEVELOPMENT COSTS****Acquisition value at the end of the period .....**

Codes	Period	Preceding period
8051P	xxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
8021	.....	
8031	68.340,21	
8041	.....	
8051	.....	
8121P	xxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
8071	.....	
8081	.....	
8091	.....	
8101	68.340,21	
8111	.....	
8121	.....	
81311	.....	

**Acquisition value at the end of the period .....****Depreciations and amounts written down at the end of the period .....****Movements during the period**

Recorded .....

Written back .....

Acquisitions from third parties .....

Cancelled owing to sales and disposals .....

Transferred from one heading to another .....

**Depreciations and amounts written down at the end of the period .....****NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD .....**

	Codes	Period	Preceding period
<b>CONCESSIONS, PATENTS, LICENCES, KNOW-HOW, BRANDS AND SIMILAR RIGHTS</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period .....</b>	8052P	xxxxxxxxxxxxxx	5.796.874,37
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets .....	8022	2.554.629,61	
Sales and disposals .....	8032	1.617.563,14	
Transfers from one heading to another .....	8042	(+)/(-) .....	
<b>Acquisition value at the end of the period .....</b>	8052	6.733.940,84	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period .....</b>	8122P	xxxxxxxxxxxxxx	3.118.328,11
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8072	2.614.714,67	
Written back .....	8082	(+) .....	
Acquisitions from third parties .....	8092	(+) .....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8102	1.617.563,14	
Transferred from one heading to another .....	8112	(+)/(-) .....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period .....</b>	8122	4.115.479,64	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD .....</b>	211	2.618.461,20	

	Codes	Period	Preceding period
<b>FURNITURE AND VEHICLES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period .....</b>	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	30.713,70
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets .....	8163	44.799,54	
Sales and disposals .....	8173	18.800,95	
Transfers from one heading to another .....	8183	(+)(-)	
<b>Acquisition value at the end of the period .....</b>	8193	56.712,29	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period .....</b>	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8213	(+)(-)	
Acquisitions from third parties .....	8223	(+)(-)	
Cancelled .....	8233	(+)(-)	
Transferred from one heading to another .....	8243	(+)(-)	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period .....</b>	8253	(+)(-)	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period .....</b>	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	20.182,38
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8273	(+)(-)	9.305,91
Written back .....	8283	(+)(-)	
Acquisitions from third parties .....	8293	(+)(-)	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8303	(+)(-)	
Transferred from one heading to another .....	8313	(+)(-)	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period .....</b>	8323	(+)(-)	29.488,29
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD .....</b>	(24)		27.224,00

	Codes	Period	Preceding period
<b>OTHER TANGIBLE FIXED ASSETS</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period .....</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	99.684,98
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets .....	8165	.....	
Sales and disposals .....	8175	.....	
Transfers from one heading to another .....	8185	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period .....</b>	8195	99.684,98	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period .....</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8215	.....	
Acquisitions from third parties .....	8225	.....	
Cancelled .....	8235	.....	
Transferred from one heading to another .....	8245	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period .....</b>	8255	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period .....</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	11.471,59
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8275	33.227,82	
Written back .....	8285	.....	
Acquisitions from third parties .....	8295	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8305	.....	
Transferred from one heading to another .....	8315	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period .....</b>	8325	44.699,41	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD .....</b>	(26)	54.985,57	

**STATEMENT OF FINANCIAL FIXED ASSETS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>AFFILIATED ENTERPRISES - PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	4.411.066,16
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions .....	8361	454.431,96	
Sales and disposals .....	8371	.....	
Transfers from one heading to another .....	8381	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8391	4.865.498,12	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8411	.....	
Acquisitions from third parties .....	8421	.....	
Cancelled .....	8431	.....	
Transferred from one heading to another .....	8441	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8451	940.400,00	
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8471	1.705.917,97	
Written back .....	8481	.....	
Acquisitions from third parties .....	8491	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8501	.....	
Transferred from one heading to another .....	8511	.....	
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8521	1.705.917,97	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	117.504,50
<b>Movements during the period</b>	8541	.....	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8551	117.504,50	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(280)	3.982.475,65	
<b>AFFILIATED ENTERPRISES - AMOUNTS RECEIVABLE</b>			
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxx	4.287.886,72
<b>Movements during the period</b>			
Additions .....	8581	5.286.397,50	
Repayments .....	8591	.....	
Amounts written down .....	8601	2.942.135,01	
Amounts written back .....	8611	.....	
Exchange differences .....	8621	-87.573,99	
Other movements .....	8631	-105.989,41	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(281)	6.438.585,81	
<b>ACCUMULATED AMOUNTS WRITTEN OFF AMOUNTS RECEIVABLE AT END OF THE PERIOD</b>	8651	2.942.135,01	

	Codes	Period	Preceding period
<b>OTHER ENTERPRISES - PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Sales and disposals .....	8373	.....	
Transfers from one heading to another .....	(+)(-)	8383	.....
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8393	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8413	.....	
Acquisitions from third parties .....	8423	.....	
Cancelled .....	8433	.....	
Transferred from one heading to another .....	(+)(-)	8443	.....
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8453	.....	
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8473	.....	
Written back .....	8483	.....	
Acquisitions from third parties .....	8493	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8503	.....	
Transferred from one heading to another .....	(+)(-)	8513	.....
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8523	.....	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>	(+)(-)	8543	.....
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8553	.....	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(284)	.....	
<b>OTHERS ENTERPRISES - AMOUNTS RECEIVABLE</b>			
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	6.250,00
<b>Movements during the period</b>			
Additions .....	8583	.....	
Repayments .....	8593	.....	
Amounts written down .....	8603	.....	
Amounts written back .....	8613	.....	
Exchange differences .....	(+)(-)	8623	.....
Other movements .....	(+)(-)	8633	.....
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(285/8)	6.250,00	
<b>ACCUMULATED AMOUNTS WRITTEN OFF AMOUNTS RECEIVABLE AT END OF THE PERIOD</b>	8653	.....	

**PARTICIPATING INTERESTS INFORMATION****PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES**

The following list mentions the companies in which the company holds a participating interest (recorded in headings 280 and 282 of assets), as well as the companies in which the company holds rights (recorded in headings 284 and 51/53 of assets) for an amount of at least 10% of the capital, the equity or a class of shares of the company.

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held				Data extracted from the most recent annual accounts			
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capital and reserves	Net result
		Number	%	%			(+) or (-) (in units)	
INVIBES ADVERTISING SAS FR39537450140 <i>Foreign company</i> Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France	NO PAR VALUE SHARES	7.600	100		31/12/2022	EUR	845.894,00	-181.663,00
INVIBES SERVICES SRL RO30562825 <i>Foreign company</i> Str, Grigore Cobalescu 46, 010196 Bucuresti - Romania, Romania	NO PAR VALUE SHARES	20	100		31/12/2022	EUR	179.959,00	-27.708,00
INVIBES ADVERTISING INC USA6020943 <i>Foreign company</i> Avenue of the Americas, 7th floor 1177, 10036 NEW YORK, United States	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100		31/12/2022	EUR	-18.487,00	-6.352,00
INVIBES SPAIN SL B37563434 <i>Foreign company</i> Paseo de la Castellana 137, 28046 Madrid, Spain	NO PAR VALUE SHARES	16.990	100		31/12/2022	EUR	-621.679,00	-658.457,00
INVIBES SWITZERLAND AG CHE-302303944 <i>Foreign company</i> Langestrasse 11, 8004 Zurich, Switzerland	NO PAR VALUE SHARES	576.724	96,71	3,29	31/12/2022	EUR	-743.223,00	164.079,00

Nr.	0836.533.938	F- cap 6.5.1
-----	--------------	--------------

**PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)**

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held				Data extracted from the most recent annual accounts			
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capital and reserves	Net result
		Number	%	%			(+) or (-) (in units)	
INVIBES FINANCE SA B42153 <i>Foreign company</i> Place de Paris 2 box A, 2314 Luxembourg, Luxembourg	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100		31/12/2022	EUR	-14.292,00	16.810,00
INVIBES ADVERTISING AG DE244648 <i>Foreign company</i> Schillestrasse 7, 80336 Munich, Germany	NO PAR VALUE SHARES	47.096	97,21		31/12/2022	EUR	-2.855.176,00	-1.920.218,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 <i>Foreign company</i> Underwood Street 5, N1 7LY LONDON, United Kingdom	NO PAR VALUE SHARES	200	100		31/12/2022	EUR	-1.624.111,00	-1.114.526,00
INVIBES ITALY IT10919160969 <i>Foreign company</i> Via Giosue Carducci 31, 20123 MILAAN, Italy	NO PAR VALUE SHARES	1	100		31/12/2022	EUR	-475.244,00	-559.478,00
ML2GROW 0676.644.086 <i>Public limited company</i> Technologiepark Zwijnaarde 82 box 23, 9052 Zwijnaarde, Belgium	NO PAR VALUE SHARES	910	62,33		31/12/2022	EUR	20.182,93	-144.147,06
INVIBES BENELUX 0747.591.173 <i>Limited liability company</i> Prins Boudewijnlaan 5 box 10, 2550 Kontich, Belgium	NO PAR VALUE SHARES	500	100		31/12/2022	EUR	-176.686,00	-90.154,00

**PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)**

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held				Data extracted from the most recent annual accounts			
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capital and reserves	Net result
		Number	%	%			(+) or (-) (in units)	
INVIBES NETHERLANDS NL81142366 <i>Foreign company</i> KNSM-laan 171, 1019 LC Amsterdam, Netherlands	NO PAR VALUE SHARES	25.000	100		31/12/2022	EUR	-513.627,00	-338.306,00
INVIBES SAAS EE102307368 <i>Foreign company</i> Kristiine District - Sopruse pst 145, 13417 Tallinn, Estonia	NO PAR VALUE SHARES	1	100		31/12/2022	EUR	2.837.271,00	1.323.074,00
INVIBES DENMARK DK42726745 <i>Foreign company</i> Godkendt Revisionspartnerselskab, 2500 Valby, Denmark	NO PAR VALUE SHARES	100	100		31/12/2022	EUR	-206.241,00	-207.180,00
INVIBES NORDICS AB SE559314-9254 <i>Foreign company</i> c/o Leinonen, Sankt Eriksgatan 63 box B, 112 34 Stockholm, Sweden	NO PAR VALUE SHARES	250	100		31/12/2022	EUR	-519.339,00	-537.715,00
INVIBES SOUTH AFRICA SA2021/775561/07 <i>Foreign company</i> PO BOX 136169, 2196 Alberton, South Africa	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100		31/12/2022	EUR	-184.242,00	-132.935,00
INVIBES NORWAY NO928094251 <i>Foreign company</i> Arbins gate 4, 0253 Oslo, Norway	NO PAR VALUE SHARES	250	100		31/12/2022	EUR	-84.558,00	-111.246,00

Nr.	0836.533.938	F- cap 6.5.1
-----	--------------	--------------

**PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)**

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held				Data extracted from the most recent annual accounts			
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capital and reserves	Net result
		Number	%	%			(+) or (-) (in units)	
<i>INVIBES TURKEY TR4651257218 Foreign company Mecidiyeoy mah. buyukdere - Ibrahim Polat Holding Blok 5, Sisli Istanbul, Turkey</i>	NO PAR VALUE SHARES	500.000	100		31/12/2022	EUR	8.486,00	-4.306,00
<i>INVIBES DUBAI 100559210800003 Foreign company Dubai Media City Building 5, 2 Al Sufouh, United Arab Emirates</i>	NO PAR VALUE SHARES	1	100		31/12/2022	EUR	-294.321,00	-345.387,00
<i>ADSPARK DE273516 Foreign company Theatinerstr. 45, 80331 Munchen, Germany</i>	NO PAR VALUE SHARES	25.000	100		31/12/2022	EUR	-117.105,00	-140.331,00
<i>INVIBES CENTRALE EUROPE SRO CZ1421676 Foreign company Ovocny trh 1096/8 , stare Mesto, 11000 Prague, Czech Republic</i>	NO PAR VALUE SHARES	1.280.000	100		31/12/2022	EUR	-45.020,00	-96.411,00
<i>INVIBES POLAND PL5272966038 Foreign company ul. Przyokopowa 33, 01-208 Warsaw, Poland</i>	NO PAR VALUE SHARES	100	100		31/12/2022	EUR	-117.302,00	-118.181,00
<i>INVIBES BUCHAREST Foreign company Calea Dorobanti 33 box A, 010553 Bucuresti, Romania</i>	NO PAR VALUE SHARES	4.920	100		31/12/2022	EUR	8,00	-9.963,00

**OTHER INVESTMENTS AND DEPOSITS, ALLOCATION DEFERRED CHARGES AND ACCRUED INCOME****INVESTMENTS: OTHER INVESTMENTS AND DEPOSITS****Shares and current investments other than fixed income investments ....**

Shares - Book value increased with the uncalled amount .....  
 Shares - Uncalled amount .....  
 Precious metals and works of art .....

**Fixed income securities .....**

Fixed income securities issued by credit institutions .....

**Fixed term accounts with credit institutions .....**

With residual term or notice of withdrawal  
 up to one month .....  
 between one month and one year .....  
 over one year .....

**Other investments not mentioned above .....**

Codes	Period	Preceding period
51	.....	449.677,37
8681	.....	449.677,37
8682	.....	.....
8683	.....	.....
52	.....	.....
8684	.....	.....
53	.....	.....
8686	.....	.....
8687	.....	.....
8688	.....	.....
8689	.....	.....

**DEFERRED CHARGES AND ACCRUED INCOME****Allocation of heading 490/1 of assets if the amount is significant**

Allocation	Period
490 - Guarantee EGF .....	23.918,12
490 - Business support and consultancy .....	6.022,30
490 - Software licenses .....	1.971,56
490 - Internet and hosting .....	12.182,60
490 - Insurances .....	14.187,04
490 - Communication .....	6.615,90
490 - Other services and various goods .....	2.139,31

**STATEMENT OF CAPITAL AND SHAREHOLDING STRUCTURE****STATEMENT OF CAPITAL****Capital**

Issued capital at the end of the period .....	100P (100)	xxxxxxxxxxxxxx 28.629.557,41	11.664.959,33
---	---------------	---------------------------------	---------------

Changes during the period	Codes	Value	Number of shares
<i>Capital increase</i> .....		16.964.598,08	1.013.142
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Structure of the capital			
Different categories of shares			
<i>No par value shares</i> .....		28.629.557,41	4.448.548
.....		.....	.....
.....		.....	.....
Registered shares .....	8702	xxxxxxxxxxxxxx	.....
Shares dematerialized .....	8703	xxxxxxxxxxxxxx	.....

**Capital not paid**

Uncalled capital .....	Codes	Uncalled amount	Capital called but not paid
Called up capital, unpaid .....	(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxx
Shareholders having yet to pay up in full	8712	xxxxxxxxxxxxxx	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

**Own shares**

Held by the company itself	Codes	Period
Amount of capital held .....	8721	.....
Corresponding number of shares .....	8722	.....
Held by the subsidiaries		
Amount of capital held .....	8731	.....
Corresponding number of shares .....	8732	.....

**Commitments to issue shares**

Owing to the exercise of conversion rights	Codes	Period
Amount of outstanding convertible loans .....	8740	.....
Amount of capital to be subscribed .....	8741	.....
Corresponding maximum number of shares to be issued .....	8742	.....
Owing to the exercise of subscription rights		
Number of outstanding subscription rights .....	8745	332.442
Amount of capital to be subscribed .....	8746	1.347.913,64
Corresponding maximum number of shares to be issued .....	8747	332.442
Authorized capital not issued .....	8751	.....

**Shares issued, non representing capital**

## Distribution

Number of shares .....

Number of voting rights attached thereto .....

## Allocation by shareholder

Number of shares held by the company itself .....

Number of shares held by its subsidiaries .....

Codes	Period
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

## Supplementary explanation relating to the contribution (including the industry contribution)

.....  
.....  
.....  
.....

Period
.....
.....
.....

**SHAREHOLDERS' STRUCTURE OF THE COMPANY AT YEAR-END CLOSING DATE**

As reflected in the notifications received by the company pursuant to article 7:225 of the Belgian Companies and Associations Code, article 14 fourth paragraph of the law of 2 May 2007 on the publication of major holdings and article 5 of the Royal Decree of 21 August 2008 on further rules for certain multilateral trading facilities.

NAME of the persons who hold the rights of the enterprise, specifying the ADDRESS (of the registered office, when it involves a legal person) and the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER, when it involves an enterprise under Belgian law	Rights held			%	
	Nature	Number of voting rights			
		Linked to securities	Not linked to securities		
VP Ventures NV 0477.693.920 <i>Reigerstraat 8, 9000 Gent, Belgium</i>	NO PAR VALUE SHARES	850.963		19,13	

**STATEMENT OF AMOUNTS PAYABLE, ACCRUED CHARGES AND DEFERRED INCOME**

**BREAKDOWN OF AMOUNTS PAYABLE WITH AN ORIGINAL PERIOD TO MATURITY OF MORE THAN ONE YEAR, ACCORDING TO THEIR RESIDUAL TERM**

**Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year**

	Codes	Period
Financial debts .....	8801	1.406.179,41
Subordinated loans .....	8811	.....
Unsubordinated debentures .....	8821	.....
Leasing and other similar obligations .....	8831	.....
Credit institutions .....	8841	1.254.755,60
Other loans .....	8851	151.423,81
Trade debts .....	8861	.....
Suppliers .....	8871	.....
Bills of exchange payable .....	8881	.....
Advance payments received on contract in progress .....	8891	.....
Other amounts payable .....	8901	.....
<b>Total current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year ..</b>	(42)	<b>1.406.179,41</b>

**Amounts payable with a remaining term of more than one but not more than five years**

Financial debts .....	8802	5.335.723,10
Subordinated loans .....	8812	.....
Unsubordinated debentures .....	8822	.....
Leasing and other similar obligations .....	8832	.....
Credit institutions .....	8842	2.000.000,00
Other loans .....	8852	3.335.723,10
Trade debts .....	8862	.....
Suppliers .....	8872	.....
Bills of exchange payable .....	8882	.....
Advance payments received on contracts in progress .....	8892	.....
Other amounts payable .....	8902	82.501,27
<b>Total amounts payable with a remaining term of more than one but not more than five years ..</b>	8912	<b>5.418.224,37</b>

**Amounts payable with a remaining term of more than five years**

Financial debts .....	8803	.....
Subordinated loans .....	8813	.....
Unsubordinated debentures .....	8823	.....
Leasing and other similar obligations .....	8833	.....
Credit institutions .....	8843	.....
Other loans .....	8853	.....
Trade debts .....	8863	.....
Suppliers .....	8873	.....
Bills of exchange payable .....	8883	.....
Advance payments received on contracts in progress .....	8893	.....
Other amounts payable .....	8903	.....
<b>Total amounts payable with a remaining term of more than five years ..</b>	8913	<b>.....</b>

Codes	Period
8921	2.100.000,00
8931	.....
8941	.....
8951	.....
8961	2.100.000,00
8971	.....
8981	.....
8991	.....
9001	.....
9011	.....
9021	.....
9051	.....
9061	2.100.000,00

**GUARANTEED AMOUNTS PAYABLE** (*included in headings 17 and 42/48 of the liabilities*)**Amounts payable guaranteed by Belgian public authorities**

Financial debts .....	
Subordinated loans .....	
Unsubordinated debentures .....	
Leasing and similar obligations .....	
Credit institutions .....	
Other loans .....	
Trade debts .....	
Suppliers .....	
Bills of exchange payable .....	
Advance payments received on contracts in progress .....	
Remuneration and social security .....	
Other amounts payable .....	
<b>Total amounts payable guaranteed by Belgian public authorities .....</b>	
<b>Amounts payable guaranteed by real securities or irrevocably promised by the enterprise on its own assets</b>	
Financial debts .....	
Subordinated loans .....	3.254.755,60
Unsubordinated debentures .....	.....
Leasing and similar obligations .....	.....
Credit institutions .....	.....
Other loans .....	.....
Trade debts .....	
Suppliers .....	
Bills of exchange payable .....	
Advance payments received on contracts in progress .....	
Taxes, remuneration and social security .....	
Taxes .....	
Remuneration and social security .....	
Other amounts payable .....	
<b>Total amounts payable guaranteed by real securities or irrevocably promised by the enterprise on its own assets .....</b>	3.254.755,60

**TAXES, REMUNERATION AND SOCIAL SECURITY****Taxes** (*heading 450/3 and 179 of the liabilities*)

Outstanding tax debts .....	
Accruing taxes payable .....	18.404,57
Estimated taxes payable .....	218,45

**Remuneration and social security** (*headings 454/9 and 179 of the liabilities*)

Amounts due to the National Social Security Office .....	
Other amounts payable in respect of remuneration and social security .....	134.771,99

Codes	Period
9072	.....
9073	18.404,57
450	218,45
9076	.....
9077	134.771,99

**ACCRUALS AND DEFERRED INCOME****Allocation of heading 492/3 of liabilities if the amount is significant**

	Period
492 - Deferred interest .....	23.140,87
493 - Positive currency translation differences .....	40.530,81
.....	.....
.....	.....

**OPERATING RESULTS****OPERATING INCOME****Net turnover**

Allocation by categories of activity

.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

Allocation into geographical markets

.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....
.....	.....	.....

**Other operating income**

Operating subsidies and compensatory amounts received from public authorities .....

740 .....

**OPERATING CHARGES****Employees for whom the enterprise submitted a DIMONA declaration or who are recorded in the general personnel register**

Total number at the closing date .....

Average number of employees calculated in full-time equivalents .....

Number of actual worked hours .....

9086	5	8
9087	6,3	5,6
9088	10.928	9.670

**Personnel costs**

Remuneration and direct social benefits .....

Employers' contribution for social security .....

Employers' premiums for extra statutory insurance .....

Other personnel costs .....(+)/(-)

Retirement and survivors' pensions .....

620	610.988,16	405.003,05
621	98.535,72	45.656,18
622	9.761,97	7.267,73
623	55.572,56	53.129,54
624	.....	.....

**Provisions for pensions and other similar rights**

Appropriations (uses and write-backs) ..... (+)/(-)

**Amounts written off**

Stocks and contracts in progress

Recorded .....

Written back .....

Trade debts

Recorded .....

Written back .....

**Provisions for liabilities and charges**

Additions .....

Uses and write-backs .....

**Other operating charges**

Taxes related to operation .....

Other costs .....

**Hired temporary staff and personnel placed at the enterprise's disposal**

Total number at the closing date .....

Average number calculated in full-time equivalents .....

Number of actual worked hours .....

Costs to the enterprise .....

Codes	Period	Preceding period
635	.....	.....
9110	.....	.....
9111	.....	.....
9112	.....	.....
9113	.....	.....
9115	.....	.....
9116	.....	.....
640	6.117,44	3.768,89
641/8	1.381,59	3.557,97
9096	.....	.....
9097	.....	.....
9098	.....	.....
617	.....	.....

**FINANCIAL RESULTS****RECURRING FINANCIAL INCOME****Other financial income**

Subsidies granted by public authorities and recorded as income for the period

	Codes	Period	Preceding period
Capital subsidies .....	9125	.....	.....
Interest subsidies .....	9126	.....	.....
Allocation of other financial income			
Currency differences realized .....	754	161,89	1.456,10
Others			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

**RECURRING FINANCIAL CHARGES****Depreciation of loan issue expenses** .....**Capitalized Interests** .....**Amounts written off current assets**

Recorded .....	6510	449.677,37	.....
Written back .....	6511	.....	.....

**Other financial charges**

Amount of the discount borne by the enterprise, as a result of negotiating amounts receivable .....

**Provisions of a financial nature**

Appropriations .....	6560	.....	.....
Uses and write-backs .....	6561	.....	.....

**Allocation of other financial charges**

Currency differences realized .....	654	7.679,85	9.660,22
Currency translation differences .....	655	51.922,55	8.146,90
Others			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

**INCOME AND CHARGE OF EXCEPTIONAL SIZE OR INCIDENCE**

	Codes	Period	Preceding period
<b>NON RECURRING INCOME .....</b>	76	.....	.....
<b>Non-recurring operating income .....</b>	(76A)	.....	.....
Write-back of depreciation and of amounts written off intangible and tangible fixed assets .....	760	.....	.....
Write-back of provisions for non-recurring operating liabilities and charges .....	7620	.....	.....
Capital gains on disposal of intangible and tangible fixed asset .....	7630	.....	.....
Other non-recurring operating income .....	764/8	.....	.....
<b>Non-recurring financial income .....</b>	(76B)	.....	.....
Write-back of amounts written down financial fixed assets .....	761	.....	.....
Write-back of provisions for non-recurring financial liabilities and charges .....	7621	.....	.....
Capital gains on disposal of financial fixed assets .....	7631	.....	.....
Other non-recurring financial income .....	769	.....	.....
<b>NON-RECURRING EXPENSES .....</b>	66	6.414.716,58	.....
<b>Non-recurring operating charges .....</b>	(66A)	1.766.663,60	.....
Non-recurring depreciation of and amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets .....	660	1.766.533,55	.....
Provisions for non-recurring operating liabilities and charges: Appropriations (uses) .....	6620	.....	.....
(+)(-)			
Capital losses on disposal of intangible and tangible fixed assets .....	6630	130,05	.....
Other non-recurring operating charges .....	664/7	.....	.....
Non-recurring operating charges carried to assets as restructuring costs ..(-)	6690	.....	.....
<b>Non-recurring financial charges .....</b>	(66B)	4.648.052,98	.....
Amounts written off financial fixed assets .....	661	4.648.052,98	.....
Provisions for non-recurring financial liabilities and charges: Appropriations (uses) .....	6621	.....	.....
(+)(-)			
Capital losses on disposal of financial fixed assets .....	6631	.....	.....
Other non-recurring financial charges .....	668	.....	.....
Non-recurring financial charges carried to assets as restructuring costs ...(-)	6691	.....	.....

**INCOME TAXES AND OTHER TAXES****INCOME TAXES**

	Codes	Period
<b>Income taxes on the result of the period</b> .....		
Income taxes paid and withholding taxes due or paid .....	9134	1.218,45
Excess of income tax prepayments and withholding taxes paid recorded under assets .....	9135	1.218,45
Estimated additional taxes .....	9136	.....
<b>Income taxes on the result of prior periods</b> .....	9137	.....
Additional income taxes due or paid .....	9138	.....
Additional income taxes estimated or provided for .....	9139	.....
<b>In so far as taxes of the period are materially affected by differences between the profit before taxes as stated in annual accounts and the estimated taxable profit</b>	9140	.....
Other rejected expenses .....		(+)(-)
.....		1.784.230,10
.....		.....
.....		.....

**Impact of non recurring results on the amount of the income taxes relating to the current period**

	Period
Non-recurring impairment intangible fixed assets .....	-1.766.533,55
loss upon realisation of tangible fixed assets .....	-130,05
Depreciation of financial fixed assets from affiliated companys (rejected expenses) .....	.....
Write-down of financial fixed assets receivables from associated companies .....	-2.942.135,01

**Status of deferred taxes**

	Codes	Period
Deferred taxes representing assets .....	9141	6.063.367,76
Accumulated tax losses deductible from future taxable profits .....	9142	6.063.367,76
Other deferred taxes representing assets .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....
Deferred taxes representing liabilities .....	9144	.....
Allocation of deferred taxes representing liabilities .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**VALUE ADDED TAXES AND OTHER TAXES BORNE BY THIRD PARTIES****Value added taxes charged**

	Codes	Period	Preceding period
To the enterprise (deductible) .....	9145	179.471,09	118.256,65
By the enterprise .....	9146	18.750,12	3.105,54

**Amounts withheld on behalf of third party**

	Codes	Period	Preceding period
For payroll withholding taxes .....	9147	183.589,20	115.222,23
For withholding taxes on investment income .....	9148	.....	.....

**RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET**

	Codes	Period
<b>PERSONAL GUARANTEES PROVIDED OR IRREVOCABLY PROMISED BY THE ENTERPRISE AS SECURITY FOR DEBTS AND COMMITMENTS OF THIRD PARTIES .....</b>	9149	.....
<b>Of which</b>		
Bills of exchange in circulation endorsed by the enterprise .....	9150	.....
Bills of exchange in circulation drawn or guaranteed by the enterprise .....	9151	.....
Maximum amount for which other debts or commitments of third parties are guaranteed by the enterprise .....	9153	.....
<b>REAL GUARANTEES</b>		
<b>Real guarantees provided or irrevocably promised by the enterprise on its own assets as security of debts and commitments of the enterprise</b>		
Mortgages		
Book value of the immovable properties mortgaged .....	91611	.....
Amount of registration .....	91621	.....
Amount of registration by mandate .....	91631	.....
Pledging of goodwill		
Pledging of goodwill - Max amount .....	91711	4.500.000,00
Pledging of goodwill - Amount of the registration by mandate .....	91721	700.000,00
Pledging of other assets		
Pledging of other assets - Book value .....	91811	.....
Pledging of other assets - Max amount .....	91821	.....
Guarantees provided on future assets		
Guarantees provided on future assets - Amount assets involved .....	91911	.....
Guarantees provided on future assets - Max amount .....	91921	.....
Seller privilege		
Seller privilege - Book value .....	92011	.....
Seller privilege - Unpaid amount .....	92021	.....

**Real guarantees provided or irrevocably promised by the enterprise on its own assets as security of debts and commitments of third parties**

	Codes	Period
Mortgages		
Book value of the immovable properties mortgaged .....	91612	.....
Amount of registration .....	91622	.....
Amount of registration by mandate .....	91632	.....
Pledging of goodwill		
Pledging of goodwill - Max amount .....	91712	.....
Pledging of goodwill - Amount of the registration on goodwill pledged by mandate .....	91722	.....
Pledging of other assets		
Pledging of other assets - Book value .....	91812	.....
Pledging of other assets - Max amount .....	91822	.....
Guarantees provided on future assets		
Guarantees provided on future assets - Amount assets involved .....	91912	.....
Guarantees provided on future assets - Max amount .....	91922	.....
Seller privilege		
Seller privilege - Book value .....	92012	.....
Seller privilege - Unpaid amount .....	92022	.....

**GOODS AND VALUES, NOT DISCLOSED IN THE BALANCE SHEET, HELD BY THIRD PARTIES IN THEIR OWN NAME BUT AT RISK TO AND FOR THE BENEFIT OF THE ENTERPRISE**

.....	.....
.....	.....
.....	.....

**SUBSTANTIAL COMMITMENTS TO ACQUIRE FIXED ASSETS**

.....	.....
.....	.....
.....	.....

**SUBSTANTIAL COMMITMENTS TO DISPOSE OF FIXED ASSETS**

.....	.....
.....	.....
.....	.....

**FORWARD TRANSACTIONS**

Goods purchased (to be received) .....	9213	.....
Goods sold (to be delivered) .....	9214	.....
Currencies purchased (to be received) .....	9215	.....
Currencies sold (to be delivered) .....	9216	.....

**COMMITMENTS RELATING TO TECHNICAL GUARANTEES IN RESPECT OF SALES OR SERVICES**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Period

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**AMOUNT, NATURE AND FORM CONCERNING LITIGATION AND OTHER IMPORTANT COMMITMENTS**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Period

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**SUPPLEMENT RETIREMENTS OR SURVIVORS PENSION PLANS IN FAVOUR OF THE PERSONNEL OR THE EXECUTIVES OF THE ENTERPRISE****Brief description**

*The company pays contributions to group insurance policies for its personnel and/or board members under an insurance contract concluded with an external insurance company.*

*These group insurance policies are hybrid or of the defined benefit type.*

*The contributions are deducted when the insurance company requests payment*

**Measures taken by the enterprise to cover the resulting charges****PENSIONS FUNDED BY THE ENTERPRISE****Estimated amount of the commitments resulting from past services .....**

Methods of estimation

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Period
9220	.....

**NATURE AND FINANCIAL IMPACT OF SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE CLOSING DATE NOT INCLUDED IN THE BALANCE SHEET OR THE INCOME STATEMENT**

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Period

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**COMMITMENTS TO PURCHASE OR SALE AVAILABLE TO THE COMPANY AS ISSUER OF OPTIONS FOR SALE OR PURCHASE**

.....  
.....  
.....  
.....

Period

**NATURE, COMMERCIAL OBJECTIVE AND FINANCIAL CONSEQUENCES OF TRANSACTIONS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET**

Provided that the risks or advantages coming from these transactions are significant and if the disclosure of the risks or advantages is necessary to appreciate the financial situation of the company

.....  
.....  
.....  
.....

Period

**OTHER RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET (including those which can not be quantified)**

*Obligations from lease contracts* .....  
.....  
.....  
.....

Period

117.939,19

**RELATIONSHIPS WITH AFFILIATED ENTERPRISES, ASSOCIATED ENTERPRISES AND OTHERS ENTERPRISES  
LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>AFFILIATED ENTERPRISES</b>			
<b>Financial fixed assets</b>	(280/1)	10.421.061,46	9.521.848,38
Participating interests .....	(280)	3.982.475,65	5.233.961,66
Subordinated amounts receivable .....	9271	.....	.....
Other amounts receivable .....	9281	6.438.585,81	4.287.886,72
<b>Amounts receivable</b>	9291	3.971.308,14	2.335.136,57
Over one year .....	9301	.....	.....
Within one year .....	9311	3.971.308,14	2.335.136,57
<b>Current investments</b>	9321	.....	.....
Shares .....	9331	.....	.....
Amounts receivable .....	9341	.....	.....
<b>Amounts payable</b>	9351	4.106.237,28	3.207.543,76
Over one year .....	9361	3.202.483,84	2.773.656,08
Within one year .....	9371	903.753,44	433.887,68
<b>Personal and real guarantees</b>	9381	.....	.....
Provided or irrevocably promised by the enterprise as security for debts or commitments of affiliated enterprises .....	9391	.....	.....
Provided or irrevocably promised by affiliated enterprises as security for debts or commitments of the enterprise .....	9401	.....	.....
<b>Other significant financial commitments</b>	9421	272.959,40	174.028,58
<b>Financial results</b>	9431	.....	.....
Income from financial fixed assets .....	9441	.....	.....
Income from current assets .....	9461	108.827,76	59.214,48
Other financial income .....	9471	.....	.....
<b>Disposal of fixed assets</b>	9481	.....	.....
Capital gains obtained .....	9491	.....	.....
Capital losses suffered .....			

**ASSOCIATED ENTERPRISES****Financial fixed assets .....**

Participating interests .....

Subordinated amounts receivable .....

Other amounts receivable .....

**Amounts receivable .....**

Over one year .....

Within one year .....

**Amounts payable .....**

Over one year .....

Within one year .....

**Personal and real guarantees**

Provided or irrevocably promised by the enterprise as security for debts or commitments of associated enterprises .....

Provided or irrevocably promised by associated enterprises as security for debts or commitments of the enterprise .....

**Other significant financial commitments .....****OTHER ENTERPRISES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS****Financial fixed assets .....**

Participating interests .....

Subordinated amounts receivable .....

Other amounts receivable .....

**Amounts receivable .....**

Over one year .....

Within one year .....

**Amounts payable .....**

Over one year .....

Within one year .....

Codes	Period	Preceding period
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**TRANSACTIONS WITH ENTERPRISES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS OUT OF MARKET CONDITIONS**

Mention of these transactions if they are significant, including the amount of the transactions, the nature of the link, and all information about the transactions which should be necessary to get a better understanding of the situation of the company

*Nil* .....

.....

.....

.....

Period
.....
.....
.....
.....

**FINANCIAL RELATIONSHIPS WITH**

**DIRECTORS, MANAGERS, INDIVIDUALS OR BODIES CORPORATE WHO CONTROL THE ENTERPRISE  
WITHOUT BEING ASSOCIATED THEREWITH OR OTHER ENTERPRISES CONTROLLED BY THESE  
PERSONS**

**Amounts receivable from these persons .....**

Conditions on amounts receivable, rate, duration, possibly reimbursed amounts, canceled amounts or renounced amounts

Codes	Period
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	197.476,38
9504	.....

**Guarantees provided in their favour .....****Other significant commitments undertaken in their favour .....**

**Amount of direct and indirect remunerations and pensions, included in the income statement,  
as long as this disclosure does not concern exclusively or mainly, the situation of a single  
identifiable person**

To directors and managers .....

To former directors and former managers .....

**AUDITORS OR PEOPLE THEY ARE LINKED TO****Auditor's fees .....****Fees for exceptional services or special missions executed in the company by the auditor**

Other attestation missions .....

Tax consultancy .....

Other missions external to the audit .....

**Fees for exceptional services or special missions executed in the company by people they are linked to**

Other attestation missions .....

Tax consultancy .....

Other missions external to the audit .....

Codes	Period
9505	53.643,00
95061	36.125,00
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions related to article 3:64, §2 and §4 of the Companies and Associations Code**

**INFORMATION RELATING TO CONSOLIDATED ACCOUNTS****INFORMATION TO DISCLOSE BY EACH ENTERPRISE THAT IS SUBJECT TO COMPANY LAW ON THE CONSOLIDATED ACCOUNTS OF ENTERPRISES**

**The enterprise neither prepares nor publishes consolidated financial statements and a relating annual report for one of the following reasons**

The enterprise and its subsidiaries on consolidated basis exceed not more than one of limits mentioned in art. 1:26 of Company Law

## VALUATION RULES

### SUMMARY OF VALUATION RULES

The valuation rules are determined in accordance with the provisions of the Chapter II Title II of the Royal Decree of 29 April 2019 implementing the Companies Code.

The valuation rules are not changed in wording and application as compared to the preceding financial period; if so, the change relates to

#### Special provisions

##### Tangible assets :

During the financial period the tangible assets are not revalued; if so, the revaluation is justified as follows :

Depreciation recorded during the financial period :

Assets	Method	Base	Rates in %	
			Principal	Additional cost
	L (linear)	NR (not-reevaluated)	min.-max.	min.-max.
D (degressive)	R (reevaluated)			
1. Formation expenses	L	NR	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Intangible assets	L	NR	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
3. Industrial, administrative or commercial buildings (*)				
4. Plant, machinery and equipment				
5. Vehicles				
6. Office furniture	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Other tangible assets				
	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33

##### Financial assets :

During the financial period investments are not revalued; if so, the revaluation is justified as follows :

#### Inventories :

Inventories are valued at acquisition cost determined in accordance with the method of the individual pricing method or the lower market value :

#### Liabilities:

Liabilities do not include long term debts, bearing no interest of an unusual low interest

#### Foreign currencies :

The translation of receivables, payables and commitments expressed in EUR is performed using the following criteria :

Current assets and liabilities, denominated in foreign currencies, will be converted according the closing rate at the end of the financial year.

Exchange differences have been disclosed in the financial statements as follows :

Translation differences are globalised per currency.

Negative translation differences will be charged on the result.

Positive translation differences are processed through the deferred charges and accrued income.

\* Including assets held in leasing which should be mentioned on a separate line

## JUSTIFICATION OF THE VALUATION RULES IN CONTINUITY

INVIBES ADVERTISING NV suffered a significant loss in the financial year 2022. To secure the future of the company, quick measures were taken to adjust the cost structure in 2022. Together with a refocusing of the innovation strategy, these right foundations have put INVIBES ADVERTISING NV in a privileged position to grow further and aim for a return to positive EBITDA in 2023.

**OTHER DOCUMENTS TO BE FILED UNDER BELGIAN  
COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*See next page.*

INVIBES ADVERTISING NV  
Reigerstraat 8  
B-9000 Ghent  
CBE 0836.533.938

---

**ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS TO THE ORDINARY GENERAL MEETING OF  
SHAREHOLDERS ("ANNUAL MEETING") TO BE HELD ON 26 MAY 2023 AT 7.00PM, AT THE REGISTERED  
OFFICE OF INVIBES ADVERTISING NV, 9000 GHENT, REIGERSTRAAT 8**

---

Ladies and Gentlemen,

We are delighted to report to you on the policy pursued during our financial year, which began on 01-01-2022 and ended on 31-12-2022.

**Activities of the company**

The company was and is active in the areas as set out in article 4 of the articles of association. The economic objective was and still is in line with the object of the articles of association, which has not been changed since incorporation.

**Annual accounts 2022**

We submit for your approval the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2022, the transactions of which close with a balance sheet total of 34.086.280,39 EUR and a result of -6.843.097,52 EUR.

Our comments are based on the balance sheet after appropriation of earnings and are therefore subject to approval of the proposed appropriation of results by the annual meeting.

**ASSETS AT DECEMBER 31, 2022**

Fixed assets increase by EUR 822.592,88 due to:

- An decrease in Intangible fixed assets of EUR 60.085,06
  - In 2022, investments were mainly in software (+2.554.629,61 EUR) but there were also (exceptional) depreciations (-2.614.714,67 EUR).
- A decrease in Tangible fixed assets of EUR 16.53514 due to further depreciation.
- An increase in Financial fixed assets of 899.213,08 EUR
  - In 2022, Invibes Poland and Invibes Central Europe were established.
  - Impairments were also recorded on Invibes Germany AG, ML2GROW and Adspark GMBH.

Current assets increase by EUR 11.812.834,84 due to:

- An increase in receivables due within one year of EUR 1.601.613,78
- A decrease in cash investments of 449.677,37 EUR
- An increase in cash and cash equivalents of 10.628.357,52 EUR

- An increase in deferred charges and accrued income of 32.541,91 EUR

### **LIABILITIES AT DECEMBER 31, 2022**

Shareholders' equity increases by EUR 10.121.500,56 due to:

- An increase in capital by 16.964.598,08 EUR
- An increase in losses carried forward of EUR 6.843.097,52

Liabilities increase by 2.468.701,63 EUR due to:

- An increase in debts payable at more than one year by 1.242.513,01 EUR
- An increase of debts payable within one year by 1.304.882,05 EUR
- A decrease of the accrued charges and deferred income of 78.693,43 EUR

### **INCOME STATEMENT FOR 2022**

Operating income increased by 1.472.949,44 EUR and operating expenses by 3.679.771,08 EUR. This results in an operating loss of 1.683.697,42 EUR.

The Financial result decreased from -16.262,57 EUR to -5.158.181,65 EUR.

### **APPROPRIATION OF THE RESULT**

We propose the following result appropriation:

Loss for the year to be appropriated : - 6.843.097,52 EUR

Loss to be carried forward : - EUR 6.843.097,52

### **REMUNERATION OF THE STATUTORY AUDITOR**

The auditor, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, received remuneration of 53.643 EUR for his mandate in 2022. For other audit assignments, he received 36.125 EUR.

### **DIVIDEND**

Nihil

### **IMPORTANT EVENTS AFTER CLOSING DATE**

There was a conversion of warrants on March 9, 2023, which resulted in a capital increase of 62.720,00 euros and a further creation of 28.000 shares.

## RISKS AND UNCERTAINTIES

The first half of 2022 was marked by an increase in structural costs to support an ambitious commercial ramp-up in line with the Company's prospects of strong growth. The group's workforce expanded rapidly, reaching 230 FTE in June 2022 up from 124 in December 2021. From the summer onwards, a major slowdown in the advertising market led Invibes Advertising to take measures to swiftly adapt its cost structure to the degraded economic context, significantly reducing the group's sales and support staff in the 4th quarter of 2022. By December 2022, the Company's FTE was down to 211, a 15% reduction from its peak six months earlier, showing high flexibility to adapt to the evolving environment, while maintaining necessary commercial forces to pursue its growth in all strategic countries. In addition, Invibes Advertising has temporarily suspended the launch of Adspark, its self-service platform dedicated to SMEs, as its deployment would have generated too much short-term expenditure without an immediate return on investment. These cost adjustment measures generated substantial expenses in 2022. From 2023, the Company will start benefiting from the favourable effect of these measures on its cost structure, as profitable growth remains management's objective.

For 2023, the nature and scope of the company's activities will depend, among other things, on a further breakthrough in the various markets and also especially the evolution in the new markets. The Board of Directors points out that the activities are generally highly competitive and that, given the growth, liquidity or market risks still exist, depending on the general economic evolution in the sector. Furthermore, there are no particular risks or uncertainties that the company is currently facing.

## RESEARCH AND DEVELOPMENT ACTIVITIES

Research: Given the nature and activity of the company, there were no activities related to research in 2022.

Development: Internal salary costs of the R&D team working on the Invibes platform are capitalised as assets together with the corresponding external purchases. These amount to K€ 2.009 in 2022 compared to K€ 1.496 in 2021 due to the expansion of the R&D team in 2022 to further develop the platform.

## DISCHARGE

We ask the General Meeting to approve the submitted annual accounts and to accept the proposed appropriation of results, as well as to grant discharge to the directors and to the statutory auditor of the company for the performance of their duties during the past financial year.

## BRANCH OFFICES

The company does not have any branch offices.

## FINANCIAL INSTRUMENTS

The company has not made use of any financial instruments in the past financial year.

## EXPLANATION OF THE CAPITAL DECREASE AND INCREASE

Invibes Advertising NV carried out a capital increase in early 2022 by private placement of approximately €16.8 million to finance its development. The capital increase was carried out with the removal of preferential subscription rights by private placement with qualified European investors, through an accelerated bookbuilding process. A total of 932.000 new shares were issued at a fraction price of € 18, including the issue premium, i.e. € 3,40 par value and € 14,60 issue premium for a total gross amount of € 16.776.000,00 representing 21.3% of the outstanding shares of Invibes Advertising SA after the capital increase. The subscription price for the new shares reflected a discount of 11.8% to the Company's closing share price on January 26, 2022. As a result of this transaction, Invibes Advertising's share capital was increased from €11.664.959,33 to €28.440.959,33, divided into 4.367.406 shares with a fraction value of €6,51 each.

There was also a conversion of warrants on March 1, 2022, which resulted in a capital increase of €188.598,08 and a further creation of 81.142 shares.

## JUSTIFICATION OF ACCOUNTING RULES UNDER THE ASSUMPTION OF GOING CONCERN

INVIBES ADVERTISING NV made a significant loss in the 2022 financial year. To secure the company's future, swift measures were taken to adjust the cost structure in 2022. Together with a refocusing of the innovation strategy, these right foundations have put INVIBES ADVERTISING NV in a privileged position to grow further and pursue a return to positive EBITDA in 2023.

Drawn up and approved on 27.04.2023

*Kris Vlaemynck*

BVBA Nemo Services, director and managing director  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;

*Nicolas Pollet*

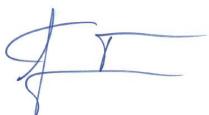
Société NP Finance, director  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;

*Frank Elewaut*

BVBA Elewaut & Co, director  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;

*Marc vanlerberghe*

Mr. Vanlerberghe Marc, director;



BVBA eFCee, director  
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;

*philippe houdouin*

Mr. Houdouin Philippe, director;

*Mascha Driessen*

Mr. Driessen Mascha, director;



# Invibes Advertising NV

Reigerstraat 8  
9000 Ghent  
ON 0836.533.938

Statutory auditor's report on the financial year  
as per 31 December 2022

Grant Thornton Réviseurs  
d'Entreprises SCRL

Registered Office  
Uitbreidingsstraat 72 box 7  
2600 Antwerp  
Belgium

[www.grantthornton.be](http://www.grantthornton.be)



**FREE TRANSLATION OF STATUTORY AUDITOR'S REPORT ORIGINALLY PREPARED IN  
FRENCH**

**Statutory auditor's report to the general meeting of Invibes Advertising NV for  
the year ended 31 December 2022 (annual accounts)**

In the context of the statutory audit of the annual accounts of Invibes Advertising NV (the "Company"), we hereby submit our statutory auditor's report. It includes our report on the annual accounts as well as other legal and regulatory requirements. These parts should be considered as integral to the report.

We have been appointed as statutory auditor by the general meeting of 25 October 2021, following the proposal formulated by the governing body. Our statutory auditor's mandate expires on the date of the general meeting deliberating on the annual accounts for the year ending 31 December 2023. We have performed the statutory audit of the annual accounts of Invibes Advertising NV for two consecutive years.

**Report on the annual accounts**

**Unqualified opinion**

We have audited the annual accounts of the Company, which comprise the balance sheet as at 31 December 2022, the profit and loss account for the year then ended and the notes to the annual accounts, characterised by a balance sheet total of € 34.086.280,39 and a profit and loss account showing a loss for the year of € 6.843.097,52.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the Company's net equity and financial position as at 31 December 2022, as well as of its results for the year then ended, in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium.

**Basis for unqualified opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium. In addition, we have applied the International Standards on Auditing approved by the IAASB applicable to the current financial year, but have not yet been approved at the national level. Our responsibilities under those standards are further described in the 'Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts' section in this report. We have complied with all the ethical requirements that are relevant to the audit of annual accounts in Belgium, including those regarding independence.

We have obtained from the governing body and company officials the explanations and information necessary for performing our audit.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.



### **Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the Financial Statements of the current reporting period. These matters were addressed in the context of our audit of the Financial Statements as a whole and in forming our opinion thereon, and consequently we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matter (description)	How our audit addressed the key audit matters
<b>Valuation of the participating interests and long term receivables on affiliated enterprises</b> The participating interests and long term receivables on affiliated enterprises have a significant amount on the company's balance sheet (€ 10.427.311,46).  The assessment whether there is a sustainable impairment of the participating interests and long-term receivables on affiliated enterprises is considered as a key audit matter, as the determination of future cash flows and the discount rate, as well as the assessment of a proper EBITDA multiplicator, are judgmental and are affected by expected future market or economic conditions.	Amongst others audit procedures include an assessment of the assumptions which are the basis for the estimation of the future cash flows. These assumptions were challenged for reasonableness and consistency with internal budgets and long-term plans.  The expectations with regard to the developments of the activities of the companies of the group were challenged and discussed with management.  We verified the mathematical accuracy of the valuation method and the reasonableness of the discount rate, the long-term growth rate, the EBITDA multiplicator used and the other assumptions.

### **Responsibilities of the governing body for the preparation of the annual accounts**

The governing body is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium, and for such internal control as the governing body determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the governing body is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the governing body either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

**Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a statutory auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounts.

When performing our audit, we comply with the legal, regulatory and normative framework that applies to the audit of the financial statements in Belgium. However, a statutory audit does not provide assurance as to the future viability of the Company nor as to the efficiency or effectiveness with which the governing body has conducted or will conduct the Company's business. Our responsibilities regarding the assumption of going concern applied by the governing body are described below.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control;
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the governing body;
- Conclude on the appropriateness of the governing body's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our statutory auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our statutory auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern;
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the annual accounts and whether the annual accounts represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the governing body regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identified during our audit.



We also provide the governing body with a statement that we have complied with the relevant ethical requirements regarding independence, and we communicate with them about all relationships and other matters that could reasonably affect our independence and, where appropriate, the related measures to ensure our independence.

From the matters communicated to the governing body, we determine those matters that were most significant in the audit of the financial statements for the current period and therefore constitute the key audit matters. We describe these matters in our report, unless disclosure of these matters is prohibited by law or regulation.

#### **Other legal and regulatory requirements**

##### **Responsibilities of the governing body**

The governing body is responsible for the preparation and the content of the management report, for the documents to be deposited in accordance with the legal and regulatory requirements, as well as for the compliance with the legal and regulatory requirements regarding bookkeeping, with the Code of Companies and Associations and with the Company's by-laws.

##### **Responsibilities of the statutory auditor**

In the context of our mandate and in accordance with the Belgian standard (revised version in 2020) which is complementary to the International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium, it is our responsibility to verify, in all material aspects, the management report, certain documents to be deposited in accordance with the legal and regulatory requirements, and compliance with certain provisions of the Code of Companies and Associations and of the Company's by-laws, as well as to report on these elements.

##### **Aspects related to the management report**

After having performed specific procedures in relation to the management report, we are of the opinion that the management report is consistent with the annual accounts for the same financial year, and that it is prepared in accordance with articles 3:5 and 3:6 of the Code of Companies and Associations.

In the context of our audit of the annual accounts, we are also responsible for considering, in particular based on the knowledge we have obtained during the audit, whether the management report contains any material misstatement, i.e. any information which is inadequately disclosed or otherwise misleading. Based on the procedures we have performed, there are no material misstatements we have to report to you.

##### **Statement related to the social balance sheet**

The social balance sheet, to be deposited at the National Bank of Belgium in accordance with article 3:12, § 1, 8° of the Code of Companies and Associations, includes, both in terms of form and content, the information required by the said Code, including that concerning wages and training, and does not present any material inconsistencies with the information that we have at our disposition during the performance of our mandate.

**Statement related to independence**

- Our audit firm and our network did not provide services which are incompatible with the statutory audit of the annual accounts, and our audit firm remained independent of the Company during the term of our mandate.
- The fees related to additional services which are compatible with the statutory audit of annual accounts as referred to in article 3:65 of the Code of Companies and Associations were duly itemised and valued in the notes to the annual accounts.

**Other statements**

- Without prejudice to certain formal aspects of minor importance, the accounting records are maintained in accordance with the legal and regulatory requirements applicable in Belgium.
- There are no transactions undertaken or decisions taken in breach of the by-laws or of the Code of Companies and Associations that we have to report to you other than the fact that the Company has not complied with the Code of Companies and Associations regarding the deadlines for filing of the reappointment of the directors in accordance with art 2:8 of the Code of Companies and Associations.
- The appropriation of results proposed to the general meeting complies with the legal provisions and the Company's by-laws.

Ghent, 27 April 2023

Grant Thornton Réviseurs d'Entreprises SCRL  
Statutory Auditor  
Represented by

Elie Janssens   
Registered auditor

**SOCIAL BALANCE SHEET**

Number of joint industrial committee: 100 200 ..... ....

---

**STATEMENT OF THE PERSONS EMPLOYED****EMPLOYEES FOR WHOM THE ENTERPRISE SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER****During the current period****Average number of employees**

Full-time .....  
Part-time .....  
Total in full-time equivalents .....

Codes	Total	1. Men	2. Women
1001	6,3	1,3	5,0
1002	.....	.....	.....
1003	6,3	1,3	5,0
1011	10.928	2.171	8.757
1012	.....	.....	.....
1013	10.928	2.171	8.757
1021	774.858,41	153.936,46	620.921,95
1022	.....	.....	.....
1023	774.858,41	153.936,46	620.921,95
1033	.....	.....	.....

**Number of hours actually worked**

Full-time .....  
Part-time .....  
Total .....

**Personnel costs**

Full-time .....  
Part-time .....  
Total .....

**Advantages in addition to wages .....**

Codes	P. Total	1P. Men	2P. Women
1003	5,6	2,0	3,6
1013	9.670	3.600	6.070
1023	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1033	.....	.....	.....

**During the preceding period**

Average number of employees in FTE .....  
Number of hours actually worked .....  
Personnel costs .....  
Advantages in addition to wages .....

**EMPLOYEES FOR WHOM THE ENTERPRISE SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER (continued)**

	Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
<b>At the closing date of the period</b>				
<b>Number of employees</b> .....	105	5	.....	5,0
<b>By nature of the employment contract</b>				
Contract for an indefinite period .....	110	5	.....	5,0
Contract for a definite period .....	111	.....	.....	.....
Contract for the execution of a specifically assigned work .....	112	.....	.....	.....
Replacement contract .....	113	.....	.....	.....
<b>According to gender and study level</b>				
Men .....	120	2	.....	2,0
primary education .....	1200	.....	.....	.....
secondary education .....	1201	2	.....	2,0
higher non-university education .....	1202	.....	.....	.....
university education .....	1203	.....	.....	.....
Women .....	121	3	.....	3,0
primary education .....	1210	.....	.....	.....
secondary education .....	1211	3	.....	3,0
higher non-university education .....	1212	.....	.....	.....
university education .....	1213	.....	.....	.....
<b>By professional category</b>				
Management staff .....	130	.....	.....	.....
Employees .....	134	5	.....	5,0
Workers .....	132	.....	.....	.....
Others .....	133	.....	.....	.....

**Hired temporary staff and personnel placed at the enterprise's disposal**

	Codes	1. Hired temporary staff	2. Persons placed at the enterprise's disposal
<b>During the period</b>			
Average number of persons employed .....	150	.....	.....
Number of hours actually worked .....	151	.....	.....
Costs for the enterprise .....	152	.....	.....

**LIST OF PERSONNEL MOVEMENTS DURING THE PERIOD****ENTRIES**

**Number of employees for whom the entreprise submitted a DIMONA declaration or who have been recorded in the general personnel register during the financial year .....**

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
205	1	.....	1,0
210	1	.....	1,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**By nature of employment contract**

- Contract for an indefinite period .....
- Contract for a definite period .....
- Contract for the execution of a specifically assigned work .....
- Replacement contract .....

**DEPARTURES**

**Number of employees whose contract-termination date has been entered in DIMONA declaration or in the general personnel register during the financial year .....**

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
305	4	.....	4,0
310	4	.....	4,0
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	4	.....	4,0
350	.....	.....	.....

**By reason of termination of contract**

- Retirement .....
  - Unemployment with extra allowance from enterprise .....
  - Dismissal .....
  - Other reason .....
- the number of persons who continue to render services to the enterprise at least half-time on a self-employed basis ..

**INFORMATION ON TRAINING PROVIDED TO EMPLOYEES DURING THE PERIOD**

	Codes	Men	Codes	Women
<b>Total of initiatives of formal professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved .....	5801	.....	5811	.....
Number of actual training hours .....	5802	.....	5812	.....
Net costs for the enterprise .....	5803	.....	5813	.....
of which gross costs directly linked to training .....	58031	.....	58131	.....
of which fees paid and payments to collective funds .....	58032	.....	58132	.....
of which grants and other financial advantages received (to deduct) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Total of initiatives of less formal or informal professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved .....	5821	.....	5831	.....
Number of actual training hours .....	5822	.....	5832	.....
Net costs for the enterprise .....	5823	.....	5833	.....
<b>Total of initiatives of initial professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved .....	5841	.....	5851	.....
Number of actual training hours .....	5842	.....	5852	.....
Net costs for the enterprise .....	5843	.....	5853	.....

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

DÉNOMINATION: *INVIBES ADVERTISING*  
 .....  
 Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *REIGERSTRAAT* ..... N°: *8* ..... Boîte: .....

Code postal: *9000* ..... Commune: *Gent* .....

Pays: *Belgique*.....

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Gent, division Gent* .....

Adresse Internet<sup>1</sup>: .....

Adresse e-mail<sup>1</sup>: .....

Numéro d'entreprise

**0836.533.938**

DATE **17 / 03 / 2023** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

les COMPTES ANNUELS en **EURO** approuvés par l'assemblée générale du **26 / 05 / 2023**

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du **01 / 01 / 2022** au **31 / 12 / 2022**

l'exercice précédent des comptes annuels du **01 / 01 / 2021** au **31 / 12 / 2021**

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont ~~xxxxxx~~**<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: **62** ..... Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15* .....

<sup>1</sup> Mention facultative.

<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.

Signature  
(nom et qualité)

Signature  
(nom et qualité)

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

*Nemo Services BV  
N°: 0861.454.129  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Administrateur  
30/05/2022 - 30/05/2028*

Représenté(es) par:

*Kris Vlaemynck  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgique*

*NP Finance Société  
N°: FR 05499629376  
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Administrateur  
30/05/2022 - 30/05/2028*

Représenté(es) par:

*Nicolas Pollet  
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Elewaut & Co BV  
N°: 0466.979.873  
Zeedijk 22, 8370 Blankenberge, Belgique*

*Administrateur  
30/05/2022 - 30/05/2028*

Représenté(es) par:

*Frank Elewaut  
Guido Gezellesstraat 46, 8020 Oostkamp, Belgique*

*eFCee BV  
N°: 0807.357.130  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Administrateur  
30/05/2022 - 30/05/2028*

Représenté(es) par:

*Filip Calliau  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Marc Vanlerberghe  
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, Etats-Unis*

*Administrateur  
30/05/2022 - 30/05/2028*

*Philippe Houdouin  
Rue Spontini 76, 75116 Parijs, France*

*Administrateur  
30/05/2022 - 30/05/2028*

*Mascha Simons e/v Driessens  
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Pays-Bas*

*Administrateur  
30/05/2022 - 30/05/2028*

*Grant Thornton Bedrijfsrevisoren  
N°: 0439.814.826  
Uitbreidingsstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), Belgique  
N° de membre: B0127*

*Commissaire  
25/10/2021 - 31/05/2024*

Représenté(es) par:

## LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES (SUITE)

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

*Elie Janssens*

*Uitbreidingsstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), Belgique*

*N° de membre: A02312*

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~xxx~~ n'ont pas\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

**COMPTES ANNUELS**

**BILAN APRÈS RÉPARTITION**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	63.183,59	108.409,12
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	13.127.982,23	12.305.389,35
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	2.618.461,20	2.678.546,26
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	82.209,57	98.744,71
Terrains et constructions .....		22	.....	.....
Installations, machines et outillage .....		23	.....	.....
Mobilier et matériel roulant .....		24	27.224,00	10.531,32
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	54.985,57	88.213,39
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	.....	.....
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	10.427.311,46	9.528.098,38
Entreprises liées .....	6.15	280/1	10.421.061,46	9.521.848,38
Participations .....		280	3.982.475,65	5.233.961,66
Créances .....		281	6.438.585,81	4.287.886,72
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	6.250,00	6.250,00
Actions et parts .....		284	.....	.....
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	6.250,00	6.250,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS .....</b>		29/58	<b>20.895.114,57</b>	<b>9.082.279,73</b>
<b>Créances à plus d'un an .....</b>		29	.....	.....
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	.....	.....
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution .....</b>		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Approvisionnements .....		30/31	.....	.....
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus .....</b>		40/41	<b>4.032.501,72</b>	<b>2.430.887,94</b>
Créances commerciales .....		40	<b>3.971.826,18</b>	<b>2.361.460,37</b>
Autres créances .....		41	<b>60.675,54</b>	<b>69.427,57</b>
<b>Placements de trésorerie .....</b>	6.5.1/6.6	50/53	.....	<b>449.677,37</b>
Actions propres .....		50	.....	.....
Autres placements .....		51/53	.....	<b>449.677,37</b>
<b>Valeurs disponibles .....</b>		54/58	<b>16.795.576,02</b>	<b>6.167.219,50</b>
<b>Comptes de régularisation .....</b>	6.6	490/1	<b>67.036,83</b>	<b>34.494,92</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF .....</b>		20/58	<b>34.086.280,39</b>	<b>21.496.078,20</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		10/15	24.921.629,80	14.800.129,24
<b>Apport</b>	6.7.1	10/11	28.629.557,41	11.664.959,33
Capital		10	28.629.557,41	11.664.959,33
Capital souscrit		100	28.629.557,41	11.664.959,33
Capital non appelé <sup>4</sup>		101	.....	.....
En dehors du capital		11	.....	.....
Primes d'émission		1100/10	.....	.....
Autres		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12	940.400,00	940.400,00
<b>Réserves</b>		13	2.194.769,91	2.194.769,91
Réserves indisponibles		130/1	263.631,94	263.631,94
Réserve légale		130	263.631,94	263.631,94
Réserves statutairement indisponibles		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres		1312	.....	.....
Soutien financier		1313	.....	.....
Autres		1319	.....	.....
Réserves immunisées		132	.....	.....
Réserves disponibles		133	1.931.137,97	1.931.137,97
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b>	(+)/(-)	14	-6.843.097,52	.....
<b>Subsides en capital</b>		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net<sup>5</sup></b>		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5	.....	.....
Pensions et obligations similaires		160	.....	.....
Charges fiscales		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien		162	.....	.....
Obligations environnementales		163	.....	.....
Autres risques et charges	6.8	164/5	.....	.....
<b>Impôts différés</b>		168	.....	.....

<sup>4</sup> Montant venant en déduction du capital souscrit<sup>5</sup> Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES .....</b>		17/49	9.164.650,59	6.695.948,96
<b>Dettes à plus d'un an .....</b>	6.9	17	5.418.224,37	4.175.711,36
Dettes financières .....		170/4	5.335.723,10	3.980.708,32
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	2.000.000,00	241.893,57
Autres emprunts .....		174	3.335.723,10	3.738.814,75
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	82.501,27	195.003,04
<b>Dettes à un an au plus .....</b>	6.9	42/48	3.682.754,54	2.377.872,49
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	1.406.179,41	633.594,34
Dettes financières .....		43	750.000,00	750.000,00
Etablissements de crédit .....		430/8	750.000,00	750.000,00
Autres emprunts .....		439	.....	.....
Dettes commerciales .....		44	1.147.848,37	527.044,56
Fournisseurs .....		440/4	1.147.848,37	527.044,56
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	.....	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	153.395,01	128.303,76
Impôts .....		450/3	18.623,02	21.966,13
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	134.771,99	106.337,63
Autres dettes .....		47/48	225.331,75	338.929,83
<b>Comptes de régularisation .....</b>	6.9	492/3	63.671,68	142.365,11
<b>TOTAL DU PASSIF .....</b>		10/49	34.086.280,39	21.496.078,20

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations .....</b>		70/76A	<b>5.281.110,49</b>	<b>3.808.161,05</b>
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	<b>5.047.667,73</b>	<b>3.791.756,56</b>
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....	(+)/( -)	71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	<b>208.987,97</b>	.....
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	<b>24.454,79</b>	<b>16.404,49</b>
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Coût des ventes et des prestations .....</b>		60/66A	<b>6.964.807,91</b>	<b>3.285.036,83</b>
Approvisionnements et marchandises .....		60	<b>283.785,40</b>	<b>405.353,40</b>
Achats .....		600/8	<b>283.785,40</b>	<b>405.353,40</b>
Stocks: réduction (augmentation) .....	(+)/( -)	609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	<b>2.459.003,56</b>	<b>1.375.227,81</b>
Rémunérations, charges sociales et pensions .....	(+)/( -)	62	<b>774.858,41</b>	<b>511.056,50</b>
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	<b>1.672.997,91</b>	<b>986.072,26</b>
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....	(+)/( -)	631/4	.....	.....
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....	(+)/( -)	635/8	.....	.....
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	<b>7.499,03</b>	<b>7.326,86</b>
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	( -)	649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	<b>1.766.663,60</b>	.....
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation .....</b>	(+)/( -)	9901	<b>-1.683.697,42</b>	<b>523.124,22</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers .....</b>		75/76B	275.260,94	176.733,19
Produits financiers récurrents .....		75	275.260,94	176.733,19
Produits des immobilisations financières .....		750	272.959,40	174.028,58
Produits des actifs circulants .....		751	471,30	978,04
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	1.830,24	1.726,57
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Charges financières .....</b>		65/66B	5.433.442,59	192.995,76
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	785.389,61	192.995,76
Charges des dettes .....		650	272.855,38	172.246,36
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....	(+)(-)	651	449.677,37	.....
Autres charges financières .....		652/9	62.856,86	20.749,40
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	4.648.052,98	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts .....</b>	(+)(-)	9903	-6.841.879,07	506.861,65
<b>Prélèvement sur les impôts différés .....</b>		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés .....</b>		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat .....</b>	(+)(-)	6.13	1.218,45	1.076,12
Impôts .....		67/77	1.218,45	1.076,12
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		670/3	1.218,45	1.076,12
.....		77	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice .....</b>	(+)(-)	9904	-6.843.097,52	505.785,53
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées .....</b>		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées .....</b>		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....</b>	(+)(-)	9905	-6.843.097,52	505.785,53

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....	(+)/(-)		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....	(+)/( -)	-6.843.097,52	505.785,53
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....	(+)/( -)		505.785,53
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....			
sur l'apport .....			
sur les réserves .....			
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....			505.785,53
à l'apport .....			
à la réserve légale .....			25.289,28
aux autres réserves .....			480.496,25
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....	(+)/(-)	(14) -6.843.097,52	
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....			
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....			
Rémunération de l'apport .....			
Administrateurs ou gérants .....			
Travailleurs .....			
Autres allocataires .....			

**ANNEXE****ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT,  
FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

**Valeur comptable nette au terme de l'exercice .....**

Codes	Exercice	Exercice précédent
20P	xxxxxxxxxxxxxx	108.409,12
8002	737.057,53	
8003	782.283,06	
8004	.....	
(20)	63.183,59	
200/2	63.183,59	
204	.....	

**Mutations de l'exercice**

Nouveaux frais engagés .....

Amortissements .....

Autres .....(+)/(-)

**Valeur comptable nette au terme de l'exercice .....**

**Dont**

Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....

Frais de restructuration .....

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES****FRAIS DE DÉVELOPPEMENT****Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8051P	xxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
8021	.....	
8031	68.340,21	
8041	.....	
8051	.....	
8121P	xxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
8071	.....	
8081	.....	
8091	.....	
8101	68.340,21	
8111	.....	
8121	.....	
81311	.....	

**Mutations de l'exercice**

Acquisitions, y compris la production immobilisée .....

Cessions et désaffектations .....

Transferts d'une rubrique à une autre .....(+/-)

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....****Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....****Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffектations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....(+/-)

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....****VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....**

**CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES**
**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....**

Codes	Exercice	Exercice précédent
8052P	xxxxxxxxxxxxxx	5.796.874,37
8022	2.554.629,61	
8032	1.617.563,14	
8042	.....	
8052	6.733.940,84	
8122P	xxxxxxxxxxxxxx	3.118.328,11
8072	2.614.714,67	
8082	.....	
8092	.....	
8102	1.617.563,14	
8112	.....	
8122	4.115.479,64	
211	2.618.461,20	

**Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....**
**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....**
**Mutations de l'exercice**

Actés .....

Repris .....

Acquis de tiers .....

Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....

Transférés d'une rubrique à une autre .....

**Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....**
**VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxx	30.713,70
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	44.799,54	
Cessions et désaffections .....	8173	18.800,95	
Transferts d'une rubrique à une autre .....	8183	(+)(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8193	56.712,29	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	(+)(-)	
Acquises de tiers .....	8223	(+)(-)	
Annulées .....	8233	(+)(-)	
Transférées d'une rubrique à une autre .....	8243	(+)(-)	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8253	(+)(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxx	20.182,38
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	(+)(-)	9.305,91
Repris .....	8283	(+)(-)	
Acquis de tiers .....	8293	(+)(-)	
Annulés à la suite de cessions et désaffections .....	8303	(+)(-)	
Transférés d'une rubrique à une autre .....	8313	(+)(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8323	(+)(-)	29.488,29
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)		27.224,00

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....</b>	8195P	xxxxxxxxxxxxxx	99.684,98
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	.....	
Cessions et désaffections .....	8175	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....	(+)(-)	8185	.....
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....</b>	8195	99.684,98	
<b>Plus-values au terme de l'exercice .....</b>	8255P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....	(+)(-)	8245	.....
<b>Plus-values au terme de l'exercice .....</b>	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>	8325P	xxxxxxxxxxxxxx	11.471,59
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	33.227,82	
Repris .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffections .....	8305	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....	(+)(-)	8315	.....
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>	8325	44.699,41	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(26)	54.985,57	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	4.411.066,16
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	454.431,96	
Cessions et retraits .....	8371	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....	8381	.....	(+)(-)
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8391	4.865.498,12	
<b>Plus-values au terme de l'exercice .....</b>	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....	8441	.....	(+)(-)
<b>Plus-values au terme de l'exercice .....</b>	8451	940.400,00	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	1.705.917,97	
Reprises .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....	8511	.....	(+)(-)
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>	8521	1.705.917,97	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice .....</b>	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	117.504,50
<b>Mutations de l'exercice .....</b>	8541	.....	(+)(-)
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice .....</b>	8551	117.504,50	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(280)	3.982.475,65	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	281P	xxxxxxxxxxxxxx	4.287.886,72
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	5.286.397,50	
Remboursements .....	8591	.....	
Réductions de valeur actées .....	8601	2.942.135,01	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....	8621	-87.573,99	(+)(-)
Autres .....	8631	-105.989,41	(+)(-)
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(281)	6.438.585,81	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	8651	2.942.135,01	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Cessions et retraits .....	8373	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....	(+)(-)	8383	.....
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice .....	8393	.....	
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....	(+)(-)	8443	.....
Plus-values au terme de l'exercice .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice .....</b>	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....	(+)(-)	8513	.....
Réductions de valeur au terme de l'exercice .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice .....</b>	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice .....</b>	(+)(-)	8543	.....
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice .....</b>	8553	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(284)	.....	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	6.250,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	.....	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....	(+)(-)	8623	.....
Autres .....	(+)(-)	8633	.....
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	(285/8)	6.250,00	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE .....</b>	8653	.....	

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
INVIBES ADVERTISING SAS FR39537450140 Entreprise étrangère Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Paris (10) - France, France	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	7.600	100		31/12/2022	EUR	845.894,00	-181.663,00
INVIBES SERVICES SRL RO30562825 Entreprise étrangère Str, Grigore Cobalescu 46, 010196 Bucuresti - Romania, Roumanie	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	20	100		31/12/2022	EUR	179.959,00	-27.708,00
INVIBES ADVERTISING INC USA6020943 Entreprise étrangère Avenue of the Americas, 7th floor 1177, 10036 NEW YORK, Etats-Unis	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	1.000	100		31/12/2022	EUR	-18.487,00	-6.352,00
INVIBES SPAIN SL B37563434 Entreprise étrangère Paseo de la Castellana 137, 28046 Madrid, Espagne					31/12/2022	EUR	-621.679,00	-658.457,00

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou (-) (en unités)	
INVIBES SWITZERLAND AG CHE-302303944 Entreprise étrangère Langestrasse 11, 8004 Zurich, Suisse	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	16.990	100		31/12/2022	EUR	-743.223,00	164.079,00
INVIBES FINANCE SA B42153 Entreprise étrangère Place de Paris 2 boîte A, 2314 Luxembourg, Luxembourg	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	576.724	96,71	3,29	31/12/2022	EUR	-14.292,00	16.810,00
INVIBES ADVERTISING AG DE244648 Entreprise étrangère Schilllestrasse 7, 80336 Munich, Allemagne	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	1.000	100		31/12/2022	EUR	-2.855.176,00	-1.920.218,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 Entreprise étrangère Underwood Street 5, N1 7LY LONDON, Royaume-Uni	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	47.096	97,21		31/12/2022	EUR	-1.624.111,00	-1.114.526,00
INVIBES ITALY IT10919160969 Entreprise étrangère Via Giosue Carducci 31, 20123 MILAAN, Italie	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	200	100		31/12/2022	EUR	-475.244,00	-559.478,00

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou (-) (en unités)	
ML2GROW 0676.644.086 Société anonyme Technologiepark Zwijnaarde 82 boîte 23, 9052 Zwijnaarde, Belgique	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	1	100		31/12/2022	EUR	20.182,93	-144.147,06
INVIBES BENELUX 0747.591.173 Société à responsabilité limitée Prins Boudewijnlaan 5 boîte 10, 2550 Kontich, Belgique	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	910	62,33		31/12/2022	EUR	-176.686,00	-90.154,00
INVIBES NETHERLANDS NL81142366 Entreprise étrangère KNSM-laan 171, 1019 LC Amsterdam, Pays-Bas	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	500	100		31/12/2022	EUR	-513.627,00	-338.306,00
INVIBES SAAS EE102307368 Entreprise étrangère Kristiine District - Sopruse pst 145, 13417 Tallinn, Estonie	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	25.000	100		31/12/2022	EUR	2.837.271,00	1.323.074,00
INVIBES DENMARK DK42726745 Entreprise étrangère Godkendt Revisionspartnerselskab, 2500 Valby, Danemark	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	1	100		31/12/2022	EUR	-206.241,00	-207.180,00

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+ ou (-) (en unités)	
INVIBES NORDICS AB SE559314-9254 Entreprise étrangère c/o Leinonen, Sankt Eriksgatan 63 boîte B, 112 34 Stockholm, Suède	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	100	100		31/12/2022	EUR	-519.339,00	-537.715,00
INVIBES SOUTH AFRICA SA2021/775561/07 Entreprise étrangère PO BOX 136169, 2196 Alberton, Afrique du Sud	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	250	100		31/12/2022	EUR	-184.242,00	-132.935,00
INVIBES NORWAY NO928094251 Entreprise étrangère Arbins gate 4, 0253 Oslo, Norvège	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	1.000	100		31/12/2022	EUR	-84.558,00	-111.246,00
INVIBES TURKEY TR4651257218 Entreprise étrangère Mecidiyeoy mah. buyukdere - Ibrahim Polat Holding Blok 5, Sisli Istanbul, Turquie	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	250	100		31/12/2022	EUR	8.486,00	-4.306,00
INVIBES DUBAI 100559210800003 Entreprise étrangère Dubai Media City Building 5, 2 Al Sufouh, Emirats arabes unis	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	500.000	100		31/12/2022	EUR	-294.321,00	-345.387,00

**PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)**

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+/-) (en unités)	
ADSPARK DE273516 Entreprise étrangère Theatinerstr. 45, 80331 Munchen, Allemagne	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	1	100		31/12/2022	EUR	-117.105,00	-140.331,00
INVIBES CENTRALE EUROPE SRO CZ1421676 Entreprise étrangère Ovocny trh 1096/8 , strare Mesto, 11000 Prague, République Tchèque	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	25.000	100		31/12/2022	EUR	-45.020,00	-96.411,00
INVIBES POLAND PL5272966038 Entreprise étrangère ul. Przyokopowa 33, 01-208 Warsaw, Pologne	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	1.280.000	100		31/12/2022	EUR	-117.302,00	-118.181,00
INVIBES BUCHAREST Entreprise étrangère Calea Doroban■i 33 boîte A, 010553 Bucuresti, Roumanie	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	100	100		31/12/2022	EUR	8,00	-9.963,00
	ACTION S SANS VALEUR NOMINA LE	4.920	100					

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

### AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE

#### **Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe .....**

Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....

Actions et parts - Montant non appelé .....

Métaux précieux et œuvres d'art .....

#### **Titres à revenu fixe .....**

Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....

#### **Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit .....**

Avec une durée résiduelle ou de préavis

d'un mois au plus .....

de plus d'un mois à un an au plus .....

de plus d'un an .....

#### **Autres placements de trésorerie non repris ci-avant .....**

Codes	Exercice	Exercice précédent
51	.....	449.677,37
8681	.....	449.677,37
8682	.....	.....
8683	.....	.....
52	.....	.....
8684	.....	.....
53	.....	.....
8686	.....	.....
8687	.....	.....
8688	.....	.....
8689	.....	.....

### COMPTES DE RÉGULARISATION

#### **Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
490 - Prime de garantie EGF .....	23.918,12
490 - Accompagnement et conseil aux entreprises .....	6.022,30
490 - Licences de logiciels .....	1.971,56
490 - Internet et hébergement .....	12.182,60
490 - Assurances .....	14.187,04
490 - Communication .....	6.615,90
490 - Autres services et biens divers .....	2.139,31

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT****ETAT DU CAPITAL****Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P (100)	xxxxxxxxxxxxxx 28.629.557,41	11.664.959,33

## Modifications au cours de l'exercice

*Augmentation de capital* .....  
 .....  
 .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	16.964.598,08	1.013.142
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxx	.....

## Représentation du capital

## Catégories d'actions

*Actions sans valeur nominale* .....  
 .....  
 .....

Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Exercice
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	332.442
8746	1.347.913,64
8747	332.442
8751	.....

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....

**Parts non représentatives du capital**

## Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

## Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

## Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
VP Ventures NV 0477.693.920 Reigerstraat 8, 9000 Gent, Belgique	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	850.963		19,13

**ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF****VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8801	1.406.179,41
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	1.254.755,60
Autres emprunts .....	8851	151.423,81
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	(42)	<b>1.406.179,41</b>

**Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir**

Dettes financières .....	8802	5.335.723,10
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	2.000.000,00
Autres emprunts .....	8852	3.335.723,10
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	82.501,27
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	8912	<b>5.418.224,37</b>

**Dettes ayant plus de 5 ans à courir**

Dettes financières .....	8803	.....
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	8913	.....

First - C-Cap2022 - 28 / 62

**DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)****Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	2.100.000,00
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	2.100.000,00
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>2.100.000,00</b>
<b>Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>		
Dettes financières .....	8922	3.254.755,60
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	3.254.755,60
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société .....</b>	<b>9062</b>	<b>3.254.755,60</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts (rubriques 450/3 et 179 du passif)**

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	18.404,57
Dettes fiscales estimées .....	450	218,45

**Rémunérations et charges sociales (rubriques 454/9 et 179 du passif)**

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	134.771,99

## Exercice

**COMPTES DE RÉGULARISATION****Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

492 - Intérêts différés .....	23.140,87
493 - Ecarts de conversion positifs .....	40.530,81
.....	.....
.....	.....

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent	
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
<b>Chiffre d'affaires net</b>				
Ventilation par catégorie d'activité				
.....		.....	.....	
.....		.....	.....	
.....		.....	.....	
.....		.....	.....	
Ventilation par marché géographique				
.....		.....	.....	
.....		.....	.....	
.....		.....	.....	
.....		.....	.....	
Autres produits d'exploitation				
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740	.....	.....	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>				
Nombre total à la date de clôture .....	9086	5	8	
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	6,3	5,6	
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	10.928	9.670	
<b>Frais de personnel</b>				
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	610.988,16	405.003,05	
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	98.535,72	45.656,18	
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	9.761,97	7.267,73	
Autres frais de personnel .....	(+)(-)	623	55.572,56	53.129,54
Pensions de retraite et de survie .....	624	.....	.....	

**Provisions pour pensions et obligations similaires**

Dotations (utilisations et reprises) .....(+) / (-)

**Réductions de valeur**

Sur stocks et commandes en cours

Actées ..... 635 .....

Reprises ..... 9110 .....

Sur créances commerciales

Actées ..... 9111 .....

Reprises ..... 9112 .....

Actées ..... 9113 .....

**Provisions pour risques et charges**

Constitutions ..... 9115 .....

Utilisations et reprises ..... 9116 .....

**Autres charges d'exploitation**

Impôts et taxes relatifs à l'exploitation ..... 640 .....

Autres ..... 641/8 .....

**Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société**

Nombre total à la date de clôture .....

Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....

Nombre d'heures effectivement prestées .....

Frais pour la société .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
635	.....	.....
9110	.....	.....
9111	.....	.....
9112	.....	.....
9113	.....	.....
9115	.....	.....
9116	.....	.....
640	6.117,44	3.768,89
641/8	1.381,59	3.557,97
9096	.....	.....
9097	.....	.....
9098	.....	.....
617	.....	.....

## RÉSULTATS FINANCIERS

### PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS

#### Autres produits financiers

Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Subsides en capital .....	9125	.....	.....
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	161,89	1.456,10
Autres			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

### CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES

#### Amortissement des frais d'émission d'emprunts

#### Intérêts portés à l'actif

#### Réductions de valeur sur actifs circulants

Actées .....	6510	449.677,37	.....
Reprises .....	6511	.....	.....

#### Autres charges financières

Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....

#### Provisions à caractère financier

Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....

#### Ventilation des autres charges financières

Différences de change réalisées .....	654	7.679,85	9.660,22
Ecarts de conversion de devises .....	655	51.922,55	8.146,90
Autres			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS .....</b>	76	.....	.....
<b>Produits d'exploitation non récurrents .....</b>	(76A)	.....	.....
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	760	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents .....	7620	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	7630	.....	.....
Autres produits d'exploitation non récurrents .....	764/8	.....	.....
<b>Produits financiers non récurrents .....</b>	(76B)	.....	.....
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières .....	761	.....	.....
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents .....	7621	.....	.....
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	7631	.....	.....
Autres produits financiers non récurrents .....	769	.....	.....
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES .....</b>	66	<b>6.414.716,58</b>	.....
<b>Charges d'exploitation non récurrentes .....</b>	(66A)	<b>1.766.663,60</b>	.....
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....	660	<b>1.766.533,55</b>	.....
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) .....	(+)(-)	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles .....	6630	<b>130,05</b>	.....
Autres charges d'exploitation non récurrentes .....	664/7	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	(-)	.....	.....
<b>Charges financières non récurrentes .....</b>	(66B)	<b>4.648.052,98</b>	.....
Réductions de valeur sur immobilisations financières .....	661	<b>4.648.052,98</b>	.....
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) .....	(+)(-)	.....	.....
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières .....	6631	.....	.....
Autres charges financières non récurrentes .....	668	.....	.....
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....	(-)	.....	.....
	6691	.....	.....

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT**

	Codes	Exercice
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice .....</b>		
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9134	1.218,45
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9135	1.218,45
Suppléments d'impôts estimés .....	9136	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs .....</b>	9137	.....
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9138	.....
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9139	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>	9140	.....
Autres dépenses rejetées .....		(+)(-)
		1.784.230,10
		.....
		.....

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

	Exercice
Déficience non récurrente immobilisations incorporelles .....	-1.766.533,55
moins-value à la réalisation de immobilisations corporelles .....	-130,05
Amortissement des immobilisations financières des entreprises liées (dépenses rejetées) .....	.....
Dépréciation des immobilisations financières à recevoir des entreprises liées .....	-2.942.135,01

**Sources de latences fiscales**

	Codes	Exercice
Latences actives .....	9141	6.063.367,76
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	6.063.367,76
Autres latences actives .....		.....
.....		.....
.....		.....
Latences passives .....	9144	.....
Ventilation des latences passives .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A la société (déductibles) .....	9145	179.471,09	118.256,65
Par la société .....	9146	18.750,12	3.105,54

**Montants retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel .....	9147	183.589,20	115.222,23
Précompte mobilier .....	9148	.....	.....

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS .....</b>	9149	.....
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles gérés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	4.500.000,00
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	700.000,00
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs gérés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

	Codes	Exercice
Valeur comptable des immeubles gérés .....	91612	.....
Montant de l'inscription .....	91622	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91632	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91712	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91722	.....
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs gérés .....	91812	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91822	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91912	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91922	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92012	.....
Le montant du prix non payé .....	92022	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir) .....	9213	.....
Marchandises vendues (à livrer) .....	9214	.....
Devises achetées (à recevoir) .....	9215	.....
Devises vendues (à livrer) .....	9216	.....

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*L'entreprise verse des cotisations aux assurances collectives de son personnel et/ou de ses administrateurs dans le cadre d'un contrat d'assurance conclu avec une compagnie d'assurance externe.  
 Ces assurances collectives sont hybrides ou de type prestations définies.  
 Les cotisations sont prélevées lorsque la compagnie d'assurance demande le paiement.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

Codes	Exercice
9220	.....

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées .....**

Bases et méthodes de cette estimation

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
.....  
.....  
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

*Obligations des contrats de bail* .....

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice

117.939,19

.....  
.....  
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES  
AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	(280/1)	10.421.061,46	9.521.848,38
Participations .....	(280)	3.982.475,65	5.233.961,66
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	6.438.585,81	4.287.886,72
<b>Créances</b>	9291	3.971.308,14	2.335.136,57
A plus d'un an .....	9301	.....	.....
A un an au plus .....	9311	3.971.308,14	2.335.136,57
<b>Placements de trésorerie</b>	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b>	9351	4.106.237,28	3.207.543,76
A plus d'un an .....	9361	3.202.483,84	2.773.656,08
A un an au plus .....	9371	903.753,44	433.887,68
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	272.959,40	174.028,58
Produits des actifs circulants .....	9431	.....	.....
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	108.827,76	59.214,48
Autres charges financières .....	9471	.....	.....
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

**ENTREPRISES ASSOCIÉES****Immobilisations financières .....**

Participations .....

Créances subordonnées .....

Autres créances .....

**Créances .....**

A plus d'un an .....

A un an au plus .....

**Dettes .....**

A plus d'un an .....

A un an au plus .....

**Garanties personnelles et réelles**

Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....

Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....

**Autres engagements financiers significatifs .....****AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION****Immobilisations financières .....**

Participations .....

Créances subordonnées .....

Autres créances .....

**Créances .....**

A plus d'un an .....

A un an au plus .....

**Dettes .....**

A plus d'un an .....

A un an au plus .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant .....

.....

.....

.....

Exercice


**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées .....**

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

**Garanties constituées en leur faveur .....****Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur .....**

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	197.476,38
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)****Emoluments du (des) commissaire(s) .....**

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisorale .....

Codes	Exercice
9505	53.643,00
95061	36.125,00
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**

## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)**

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### RESUME DES REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du Chapitre II Titre II de l'arrête royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent ; dans l'affirmative, la modification concerne :

Règles particulières :

Immobilisations corporelles :

Des immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice ; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Amortissements actés pendant l'exercice :

Actif	Méthode	Base	Taux et %
	L (linéaire)	NR (non réévaluée)	Principal      Frais access.
	D (dégressive)	R (réévaluée)	Min. - Max.    Min.- Max
1. Frais d'établissement	L	NR	100,00 - 100,00 100,00 - 100,00
2. Immobilisations incorporelles	L	NR	20,00 - 33,33 20,00 - 33,33
3. Bâtiments industriels, administratifs ou commerciaux			
4. Installations, machines et outillage (*)			
5. Matériel roulant (*)			
6. Matériel de bureau et mobilier (*)	L	NR	33,33 - 33,33 33,33 - 33,33
7. Autres immobilisations corporelles	L	NR	33,33 - 33,33 33,33 - 33,33

Immobilisations financières:

Des participations n'ont pas été réévaluées durant l'exercice ; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Stocks :

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure :

Dettes :

Le passif ne comporte pas de dette à long terme, non productives d'intérêt anormalement faible :

Devises :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes :

Actifs circulants et passifs, libellés en monnaies étrangères, sont converties selon le cours de clôture à la fin de l'exercice.

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels :

Différences de change sont globalisé par devise.

Différences de change négatives sont à charge des résultats.

Différences de change positives sont en cours de traitement pas charges reportées et

régularisation.

\* Y compris les actifs détenus en location-financement; ceux-ci font, le cas échéant, l'objet d'une ligne distincte

#### COMPTABILISATION DES RÈGLES D'ÉVALUATION DANS LA CONTINUITÉ

INVIBES ADVERTISING NV a enregistré une perte significative au cours de l'exercice 2022. Pour assurer l'avenir de la société, des mesures rapides pour adapter sa structure de coûts ont été prises en 2022. Avec une stratégie recentrée sur l'innovation, ces bonnes bases ont placé INVIBES ADVERTISING NV dans une position avantageuse pour poursuivre sa croissance et viser un retour à un EBITDA positif en 2023.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN  
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET  
DES ASSOCIATIONS**

*Voir page suivante*

INVIBES ADVERTISING SA  
Reigerstraat 8  
B-9000 Gand  
BCE 0836.533.938

---

**RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES (« ASSEMBLÉE ANNUELLE ») QUI SE TIENDRA LE 26 MAI 2023 À 19 HEURES, AU SIÈGE SOCIAL D'INVIBES ADVERTISING SA, À 9000 GAND, REIGERSTRAAT 8**

---

Mesdames et Messieurs,

Par le présent rapport, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion menée lors du exercice, qui a commencé le 01-01-2022 et pris fin le 31-12-2022.

**Activités de la société**

La société était et reste active dans les domaines tels que stipulés dans l'art. 4 des statuts. Le but économique était et demeure à ce jour à l'objet statutaire, qui n'a pas changé depuis sa constitution.

**Comptes annuels 2022**

Nous soumettons à votre approbation les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022, dont les opérations se soldent par un total de bilan de 34.086.280,39 EUR et un résultat de - 6.843.097,52 EUR.

Nos commentaires sont basés sur le bilan après affectation du résultat et sont donc soumis à l'approbation de la proposition d'affectation du résultat par l'assemblée annuelle.

**ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2022**

L'actif immobilisé augmente de 822.592,88 EUR en raison de :

- Une diminution des immobilisations incorporelles de 60.085,06 euros.
  - En 2022, les investissements ont principalement porté sur des logiciels (+ 2.554.629,61 EUR), mais des amortissements (exceptionnels) ont également eu lieu (-2.614.714,67 EUR).
- Une diminution des immobilisations corporelles de 16 535,14 euros en raison de la poursuite de la dépréciation.
- Une augmentation des immobilisations financières de 899.213,08 EUR
  - En 2022, Invibes Poland et Invibes Central Europe ont été créée.
  - Des moins-values ont également été comptabilisées pour Invibes Germany AG, ML2GROW et Adspark GMBH.

Les actifs courants augmentent de 11.812.834,84 EUR en raison de :

- Une augmentation des créances à moins d'un an de 1.601.613,78 EUR.
- Une diminution des placements de trésorerie de 449.677,37 EUR
- Une augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 10.628.357,52 EUR
- Une augmentation des charges à répartir et des produits à recevoir de 32.541,91 EUR.

### **PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2022**

Les fonds propres augmentent de 10.121.500,56 EUR en raison d' :

- Une augmentation du capital de 16.964.598,08 EUR
- Une augmentation des pertes reportées de 6.843.097,52 EUR

Le passif augmente de 2.468.701,63 EUR en raison d' :

- Une augmentation des dettes à plus d'un an de 1.242.513,01 EUR
- Une augmentation des dettes à un an au plus de 1.304.882,05 EUR
- Une diminution des charges à payer et des produits différés de 78.693,43 EUR

### **COMPTE DE RÉSULTAT POUR 2022**

Les produits d'exploitation augmentent de 1.472.949,44 EUR et les charges d'exploitation de 3.679.771,08 EUR. Il en résulte une perte d'exploitation de 1.683.697,42 EUR.

Le résultat financier passe de -16.262,57 EUR à -5.158.181,65 EUR.

### **AFFECTATION DU RÉSULTAT**

Nous proposons l'affectation du résultat suivant :

Perte de l'exercice à affecter : - 6.843.097,52 EUR

Perte à reporter : - EUR 6.843.097,52

### **RÉMUNÉRATION DU COMMISSAIRE**

Le commissaire aux comptes, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, a reçu une rémunération de 53.643 euros pour son mandat en 2022. Pour les autres missions d'audit, il a reçu 36.125 euros.

### **DIVIDENDE**

Nihil

### **ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE**

Une conversion de warrants a eu lieu le 9 mars 2023, entraînant une augmentation de capital de 62 720,00 € et la création de 28 000 actions supplémentaires.

## RISQUES ET INCERTITUDES

Le premier semestre 2022 a été marqué par une hausse des coûts structurels pour soutenir une montée en puissance commerciale ambitieuse en ligne avec les perspectives de forte croissance de la Société. L'effectif de la groupe a augmenté rapidement, passant de 124 en décembre 2021 à 230 ETP en juin 2022. À partir de l'été, un ralentissement majeur du marché publicitaire a amené Invibes Advertising à prendre des mesures pour adapter rapidement sa structure de coûts au contexte économique dégradé, réduisant considérablement ses équipes commerciales et ses fonctions support au cours du quatrième trimestre 2022. En décembre 2022, le nombre d'ETP de la groupe était tombé à 211, soit une réduction de 15 % par rapport à son sommet six mois plus tôt, ce qui témoigne d'une grande souplesse d'adaptation à un environnement en évolution, tout en maintenant les forces commerciales nécessaires pour poursuivre sa croissance dans tous les pays stratégiques. En outre, Invibes Advertising a temporairement suspendu le lancement d'Adspark, sa plateforme libre-service dédiée aux PME, car son déploiement aurait généré trop de dépenses à court terme sans un retour sur investissement immédiat. Ces mesures d'ajustement des coûts ont généré des dépenses importantes en 2022. A partir de 2023, la Société commencera à bénéficier de l'effet favorable de ces mesures sur sa structure de coûts vu que la croissance rentable reste l'objectif de la direction.

Pour 2023, la nature et l'étendue des activités de la société dépendront, entre autres, d'une nouvelle percée sur les différents marchés et aussi de l'évolution sur les nouveaux marchés. Le Conseil d'administration rappelle que les activités sont généralement très concurrentielles et que, compte tenu de la croissance, des risques de liquidité ou de marché existent toujours, en fonction de l'évolution économique générale du secteur. Par ailleurs, il n'y a pas de risques ou d'incertitudes particuliers auxquels la société est actuellement confrontée.

## ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Recherche : Compte tenu de la nature et de l'activité de l'entreprise, il n'y a pas eu d'activités liées à la recherche en 2022.

Développement : Les coûts salariaux internes de l'équipe R&D travaillant sur la plateforme Invibes sont capitalisés à l'actif avec les achats externes correspondants. Ceux-ci s'élèvent à K€ 2.009 en 2022 contre K€ 1.496 en 2021 en raison de l'expansion de l'équipe R&D en 2022 pour poursuivre le développement de la plateforme.

## DÉCHARGE

Nous demandons à l'Assemblée générale d'approuver les comptes annuels soumis et d'accepter l'affectation des résultats proposés, ainsi que de donner décharge aux administrateurs et au commissaire aux comptes de la société pour l'exercice de leurs fonctions au cours de l'exercice écoulé.

## BRANCHES

La société n'a pas de succursales.

## INSTRUMENTS FINANCIERS

La société n'a pas utilisé d'instruments financiers au cours de l'exercice écoulé.

## EXPLICATION DE LA RÉDUCTION ET DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL

Invibes Advertising NV a procédé début 2022 à une augmentation de capital par placement privé d'environ 16,8 millions d'euros pour financer son développement. L'augmentation de capital a été réalisée avec suppression du droit préférentiel de souscription par placement privé auprès d'investisseurs européens qualifiés, par le biais d'un processus de bookbuilding accéléré. Au total, 932.000 nouvelles actions ont été émises au prix unitaire de 18 €, prime d'émission incluse, soit 3,40 € de valeur fractionnée et 14,60 € de prime d'émission pour un montant total brut de 16.776.000,00 €, représentant 21,3% des actions en circulation d'Invibes Advertising SA après l'augmentation de capital. Le prix de souscription des nouvelles actions a reflété une décote de 11,8% par rapport au cours de clôture de l'action de la société le 26 janvier 2022. À la suite de cette opération, le capital social d'Invibes Advertising a été porté de 11.664.959,33 € à 28.440.959,33 €, divisé en 4.367.406 actions d'une valeur fractionnée de 6,51 € chacune.

Il y a également eu une conversion de bons de souscription le 1er mars 2022, ce qui a entraîné une augmentation de capital de 188.598,08 € et une création supplémentaire de 81 142 actions.

## JUSTIFICATION DES RÈGLES COMPTABLES DANS L'HYPOTHÈSE DE LA CONTINUITÉ DE L'EXPLOITATION

INVIBES ADVERTISING NV a enregistré une perte significative au cours de l'exercice 2022. Pour assurer l'avenir de la société, des mesures rapides pour adapter sa structure de coûts ont été prises en 2022. Avec une stratégie recentrée sur l'innovation, ces bonnes bases ont placé INVIBES ADVERTISING NV dans une position avantageuse pour poursuivre sa croissance et viser un retour à un EBITDA positif en 2023.

Établi et approuvé le 27.04.2023

*Kris Vlaemynck*

SPRL Nemo Services, administrateur et directeur général  
Représentée par M. Kris Vlaemynck, représentant permanent ;

*Nicolas Pollet*

Société NP Finance, administrateur  
Représentée par M. Nicolas Pollet, représentant permanent, président ;

*Frank Elewaut*

SPRL Elewaut & Co, administrateur  
Représentée par M. Elewaut Frank, représentant permanent ;

*Marc vanlerberghe*

M. Vanlerberghe Marc, administrateur ;



SPRL eFCee, administrateur  
Représentée par M. Cailliau Filip, représentant permanent ;

*philippe houdouin*

M. Houdouin Philippe, administrateur ;

Mascha Driessen

M. Driessen Mascha, administrateur ;



GrantThornton

# Invibes Advertising SA

Reigerstraat 8  
9000 Gand  
RPM: 0836.533.938

Rapport du commissaire pour l'exercice clos le 31 décembre  
2022

Grant Thornton Réviseurs  
d'Entreprises SCRL

Siège social  
Uitbreidingstraat 72 bte 7  
2600 Anvers  
Belgique

[www.grantthornton.be](http://www.grantthornton.be)



## **Rapport du commissaire à l'Assemblée Générale d'Invibes Advertising SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 (comptes annuels)**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels d'Invibes Advertising SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 octobre 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de Invibes Advertising NV durant deux exercices consécutifs.

### **Rapport sur les comptes annuels**

#### **Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2022, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 34.086.280,39 et dont le compte de résultats se solde par un perte de l'exercice de € 6.843.097,52.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2022, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### **Fondement de l'opinion sans réserve**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit par l'IAASB et applicables à la date de clôture et pas encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



### **Points clés de l'audit**

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Descriptions des Points clés de l'audit	Comment notre audit a traité les points clés de l'audit
<p><b>Valorisation des participations et des créances à long terme sur les entreprises liées</b></p> <p>Les participations et les créances à long terme sur les entreprises liées représentent un montant important au bilan de la société (€ 10.427.311,46).</p> <p>L'évaluation de l'existence d'une perte de valeur durable des participations et des créances à long terme sur les entreprises liées est considérée comme un point clé de l'audit, car le processus d'estimation des flux de trésorerie futurs, la détermination du taux d'actualisation, ainsi que l'évaluation d'un multiplicateur d'EBITDA adéquat, sont complexes et subjectifs et reposent sur des hypothèses concernant l'évolution du marché et de l'économie.</p>	<p>Nos procédures d'audit comprennent une évaluation des hypothèses et des projections qui constituent la base de l'estimation des flux de trésorerie futurs. Nous avons vérifié le caractère raisonnable des hypothèses et leur cohérence avec les budgets internes et les plans à long terme et nous avons vérifié la mise en œuvre correcte des projections.</p> <p>Les attentes concernant l'évolution des activités des sociétés du groupe ont été remises en question et discutées avec la direction.</p> <p>Nous avons vérifié l'exactitude mathématique du modèle d'évaluation utilisé et le caractère raisonnable du taux d'actualisation, du taux de croissance à long terme, du multiplicateur d'EBITDA utilisé et des autres hypothèses.</p>

### **Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels**

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

**Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficience ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;



- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également à l'organe d'administration une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués à l'organe d'administration, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

### **Autres obligations légales et réglementaires**

#### **Responsabilités de l'organe d'administration**

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

#### **Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée en 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leur aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.



### Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3 :12, § 1<sup>er</sup>, 8<sup>e</sup> du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### Mentions relatives à l'indépendance

- Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.
- Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été ventilés et valorisés dans l'annexe des comptes annuels.

### Autres mentions

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations, à l'exception des délais de dépôt du renouvellement du mandat des administrateurs, conformément à l'article 2:8 du code des sociétés et associations.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Gand, 27 avril 2023

Grant Thornton Réviseurs d'Entreprises SCRL  
Commissaire  
Représentée par

  
Elie Janssens  
Réviseur d'entreprises

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 100 200 ..... .... .....

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES****TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL****Au cours de l'exercice****Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein .....  
Temps partiel .....  
Total en équivalents temps plein (ETP) .....

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	6,3	1,3	5,0
1002	.....	.....	.....
1003	6,3	1,3	5,0

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....  
Temps partiel .....  
Total .....

1011	10.928	2.171	8.757
1012	.....	.....	.....
1013	10.928	2.171	8.757

**Frais de personnel**

Temps plein .....  
Temps partiel .....  
Total .....

1021	774.858,41	153.936,46	620.921,95
1022	.....	.....	.....
1023	774.858,41	153.936,46	620.921,95
1033	.....	.....	.....

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....****Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
Nombre d'heures effectivement prestées .....  
Frais de personnel .....  
Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	5,6	2,0	3,6
1013	9.670	3.600	6.070
1023	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1033	.....	.....	.....

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

**A la date de clôture de l'exercice**

**Nombre de travailleurs** .....

**Par type de contrat de travail**

Contrat à durée indéterminée .....  
 Contrat à durée déterminée .....  
 Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....  
 Contrat de remplacement .....

**Par sexe et niveau d'études**

Hommes .....  
 de niveau primaire .....  
 de niveau secondaire .....  
 de niveau supérieur non universitaire .....  
 de niveau universitaire .....  
 Femmes .....  
 de niveau primaire .....  
 de niveau secondaire .....  
 de niveau supérieur non universitaire .....  
 de niveau universitaire .....

**Par catégorie professionnelle**

Personnel de direction .....  
 Employés .....  
 Ouvriers .....  
 Autres .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
105	5	.....	5,0
110	5	.....	5,0
111	.....	.....	.....
112	.....	.....	.....
113	.....	.....	.....
120	2	.....	2,0
1200	.....	.....	.....
1201	2	.....	2,0
1202	.....	.....	.....
1203	.....	.....	.....
121	3	.....	3,0
1210	.....	.....	.....
1211	3	.....	3,0
1212	.....	.....	.....
1213	.....	.....	.....
130	.....	.....	.....
134	5	.....	5,0
132	.....	.....	.....
133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais pour la société .....

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	.....	.....
151	.....	.....
152	.....	.....

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE****ENTRÉES**

**Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée .....
- Contrat à durée déterminée .....
- Contract pour l'exécution d'un travail nettement défini .....
- Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	1	.....	1,0
210	1	.....	1,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**SORTIES**

**Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....**

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée .....
- Contrat à durée déterminée .....
- Contract pour l'exécution d'un travail nettement défini .....
- Contrat de remplacement .....

**Par motif de fin de contrat**

- Pension .....
  - Chômage avec complément d'entreprise .....
  - Licenciement .....
  - Autre motif .....
- le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prêter des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	4	.....	4,0
310	4	.....	4,0
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	4	.....	4,0
350	.....	.....	.....

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	.....	5811	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	.....	5812	.....
Coût net pour la société .....	5803	.....	5813	.....
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	.....	58131	.....
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	.....	58132	.....
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	.....	5831	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	.....	5832	.....
Coût net pour la société .....	5823	.....	5833	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	.....	5851	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	.....	5852	.....
Coût net pour la société .....	5843	.....	5853	.....

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *INVIBES ADVERTISING*  
 .....  
 .....

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*.....

Adres: *REIGERSTRAAT*..... Nr.: *8*..... Bus: .....

Postnummer: *9000*..... Gemeente: *Gent*.....

Land: *België*.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Gent*.....

Internetadres<sup>1</sup>:.....

E-mailadres<sup>1</sup>:.....

Ondernemingsnummer **0836.533.938**

DATUM **17 / 03 / 2023** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EURO** goedgekeurd door de algemene vergadering van **26 / 05 / 2023**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2022** tot **31 / 12 / 2022**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2021** tot **31 / 12 / 2021**

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn XIXXXXXX**<sup>2</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *63*..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.17, 6.18.2, 6.20, 9, 11, 12, 13, 14, 15*.....

1 Facultatieve vermelding.

2 Schrappen wat niet van toepassing is.

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening  
(naam en hoedanigheid)*

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Nemo Services BV*  
Nr.: 0861.454.129  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België

*Bestuurder*  
30/05/2022 - 30/05/2028

Vertegenwoordigd door:

*Kris Vlaemynck*  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België

*NP Finance Société*  
Nr.: FR 05499629376  
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk

*Bestuurder*  
30/05/2022 - 30/05/2028

Vertegenwoordigd door:

*Nicolas Pollet*  
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk

*Elewaut & Co BV*  
Nr.: 0466.979.873  
Zeedijk 22, 8370 Blankenberge, België

*Bestuurder*  
30/05/2022 - 30/05/2028

Vertegenwoordigd door:

*Frank Elewaut*  
Guido Gezellesstraat 46, 8020 Oostkamp, België

*eFCee BV*  
Nr.: 0807.357.130  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, België

*Bestuurder*  
30/05/2022 - 30/05/2028

Vertegenwoordigd door:

*Filip Calliau*  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, België

*Marc Vanlerberghe*  
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, Verenigde Staten

*Bestuurder*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Philippe Houdouin*  
Rue Spontini 76, 75116 Parijs, Frankrijk

*Bestuurder*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Mascha Simons e/v Driessens*  
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Nederland

*Bestuurder*  
30/05/2022 - 30/05/2028

*Grant Thornton Bedrijfsrevisoren*  
Nr.: 0439.814.826  
Uitbreidingsstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), België  
Lidmaatschapsnr.: B0127

*Commissaris*  
25/10/2021 - 31/05/2024

Vertegenwoordigd door:

## LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (VERVOLG)

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Elie Janssens  
Uitbreidingsstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), België  
Lidmaatschapsnr.: A02312*

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrappen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

**JAARREKENING****BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
Oprichtingskosten .....	6.1	20	63.183,59	108.409,12
VASTE ACTIVA .....		21/28	13.127.982,23	12.305.389,35
Immateriële vaste activa .....	6.2	21	2.618.461,20	2.678.546,26
Materiële vaste activa .....	6.3	22/27	82.209,57	98.744,71
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	.....	.....
Meubilair en rollend materieel .....		24	27.224,00	10.531,32
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	54.985,57	88.213,39
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
Financiële vaste activa .....	6.4/6.5.1	28	10.427.311,46	9.528.098,38
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	10.421.061,46	9.521.848,38
Deelnemingen .....		280	3.982.475,65	5.233.961,66
Vorderingen .....		281	6.438.585,81	4.287.886,72
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	6.250,00	6.250,00
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	6.250,00	6.250,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA .....</b>		29/58	20.895.114,57	9.082.279,73
<b>Vorderingen op meer dan één jaar .....</b>		29	.....	.....
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	.....
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering .....</b>		3	.....	.....
Voorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar .....</b>		40/41	4.032.501,72	2.430.887,94
Handelsvorderingen .....		40	3.971.826,18	2.361.460,37
Overige vorderingen .....		41	60.675,54	69.427,57
<b>Geldbeleggingen .....</b>	6.5.1/6.6	50/53	.....	449.677,37
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	.....	449.677,37
<b>Liquide middelen .....</b>		54/58	16.795.576,02	6.167.219,50
<b>Overlopende rekeningen .....</b>	6.6	490/1	67.036,83	34.494,92
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA .....</b>		20/58	34.086.280,39	21.496.078,20

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		10/15	24.921.629,80	14.800.129,24
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/11	28.629.557,41	11.664.959,33
Kapitaal		10	28.629.557,41	11.664.959,33
Geplaatst kapitaal		100	28.629.557,41	11.664.959,33
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup>		101	.....	.....
Buiten kapitaal		11	.....	.....
Uitgiftepremies		1100/10	.....	.....
Andere		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	940.400,00	940.400,00
<b>Reserves</b>		13	2.194.769,91	2.194.769,91
Onbeschikbare reserves		130/1	263.631,94	263.631,94
Wettelijke reserve		130	263.631,94	263.631,94
Statutair onbeschikbare reserves		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen		1312	.....	.....
Financiële steunverlening		1313	.....	.....
Overige		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves		132	.....	.....
Beschikbare reserves		133	1.931.137,97	1.931.137,97
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)	14	-6.843.097,52	.....
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	.....	.....
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief <sup>5</sup></b>		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	.....	.....
Belastingen		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	.....	.....
Milieuverplichtingen		163	.....	.....
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN .....</b>		17/49	9.164.650,59	6.695.948,96
<b>Schulden op meer dan één jaar .....</b>	6.9	17	5.418.224,37	4.175.711,36
Financiële schulden .....		170/4	5.335.723,10	3.980.708,32
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	2.000.000,00	241.893,57
Overige leningen .....		174	3.335.723,10	3.738.814,75
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	82.501,27	195.003,04
<b>Schulden op ten hoogste één jaar .....</b>	6.9	42/48	3.682.754,54	2.377.872,49
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.406.179,41	633.594,34
Financiële schulden .....		43	750.000,00	750.000,00
Kredietinstellingen .....		430/8	750.000,00	750.000,00
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	1.147.848,37	527.044,56
Leveranciers .....		440/4	1.147.848,37	527.044,56
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	153.395,01	128.303,76
Belastingen .....		450/3	18.623,02	21.966,13
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	134.771,99	106.337,63
Overige schulden .....		47/48	225.331,75	338.929,83
<b>Overlopende rekeningen .....</b>	6.9	492/3	63.671,68	142.365,11
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA .....</b>		10/49	34.086.280,39	21.496.078,20

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	5.281.110,49	3.808.161,05
Omzet .....	6.10	70	5.047.667,73	3.791.756,56
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....	(+)/(-)	71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	208.987,97	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	24.454,79	16.404,49
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	6.964.807,91	3.285.036,83
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	283.785,40	405.353,40
Aankopen .....		600/8	283.785,40	405.353,40
Voorraad: afname (toename) .....	(+)/(-)	609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	2.459.003,56	1.375.227,81
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	(+)/(-)	62	774.858,41	511.056,50
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.672.997,91	986.072,26
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toegang (terugnemingen) .....	(+)/(-)	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toegang (bestedingen en terugnemingen) .....	(+)/(-)	635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	7.499,03	7.326,86
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten .....	(-)	649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	1.766.663,60	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....	(+)/(-)	9901	-1.683.697,42	523.124,22

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten .....</b>		75/76B	275.260,94	176.733,19
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	275.260,94	176.733,19
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	272.959,40	174.028,58
Opbrengsten uit vlopende activa .....		751	471,30	978,04
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	1.830,24	1.726,57
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten .....</b>		65/66B	5.433.442,59	192.995,76
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	785.389,61	192.995,76
Kosten van schulden .....		650	272.855,38	172.246,36
Waardeverminderingen op vlopende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	(+)(-)	651	449.677,37	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	62.856,86	20.749,40
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	4.648.052,98	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting .....</b>	(+)(-)	9903	-6.841.879,07	506.861,65
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen .....</b>		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen .....</b>		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat .....</b>	(+)(-)	6.13		
Belastingen .....		67/77	1.218,45	1.076,12
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		670/3	1.218,45	1.076,12
		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar .....</b>	(+)(-)	9904	-6.843.097,52	505.785,53
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves .....</b>		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves .....</b>		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....</b>	(+)(-)	9905	-6.843.097,52	505.785,53

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies) .....</b> (+)(-)	9906 (9905) 14P	-6.843.097,52 -6.843.097,52 .....	505.785,53 505.785,53 .....
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)(-)			
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)(-)			
<b>Ontrekking aan het eigen vermogen .....</b>	791/2 791 792	..... ..... .....	..... ..... .....
aan de inbreng .....	691/2	.....	505.785,53
aan de reserves .....	691	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen .....</b>	6920 6921	..... .....	25.289,28 480.496,25
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	.....	25.289,28
aan de overige reserves .....	6921	.....	480.496,25
<b>Over te dragen winst (verlies) .....</b> (+)(-)	(14)	-6.843.097,52	.....
<b>Tussenkomst van de vennooten in het verlies .....</b>	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst .....</b>	694/7 694 695 696 697	..... ..... ..... ..... .....	..... ..... ..... ..... .....
Vergoeding van de inbreng .....	694/7	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	694	.....	.....
Werknemers .....	695	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	696	.....	.....
	697	.....	.....

**TOELICHTING****STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOGING OF VERHOGING VAN DE INBRENG,  
KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20P	xxxxxxxxxxxxxx	108.409,12
8002	737.057,53	
8003	782.283,06	
8004	.....	
(20)	63.183,59	
200/2	63.183,59	
204	.....	

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Nieuwe kosten van het boekjaar .....

Afschrijvingen .....

Andere .....(+)/(-)

**Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar .....**

**Waarvan**

Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng,  
kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....

Herstructureringskosten .....

**STAAT VAN DE IMMATERIEËLE VASTE ACTIVA****KOSTEN VAN ONTWIKKELING****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8051P	xxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
8021	.....	
8031	68.340,21	
8041	.....	
8051	.....	
8121P	xxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
8071	.....	
8081	.....	
8091	.....	
8101	68.340,21	
8111	.....	
8121	.....	
81311	.....	

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxx	5.796.874,37
8022	2.554.629,61	
8032	1.617.563,14	
8042	.....	
8052	6.733.940,84	
8122P	xxxxxxxxxxxxxx	3.118.328,11
8072	2.614.714,67	
8082	.....	
8092	.....	
8102	1.617.563,14	
8112	.....	
8122	4.115.479,64	
211	2.618.461,20	

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....  
 Teruggenomen .....  
 Verworven van derden .....  
 Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....  
 Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

**MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	xxxxxxxxxxxxxx	30.713,70
8163	44.799,54	
8173	18.800,95	
8183	.....	
8193	56.712,29	
8253P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
8213	.....	
8223	.....	
8233	.....	
8243	.....	
8253	.....	
8323P	xxxxxxxxxxxxxx	20.182,38
8273	9.305,91	
8283	.....	
8293	.....	
8303	.....	
8313	.....	
8323	29.488,29	
(24)	27.224,00	

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....****Meerwaarden per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

**OVERIGE MATERIEËLE VASTE ACTIVA**
**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	xxxxxxxxxxxxxx	99.684,98
8165	.....	
8175	.....	
8185	.....	
8195	99.684,98	
8255P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
8215	.....	
8225	.....	
8235	.....	
8245	.....	
8255	.....	
8325P	xxxxxxxxxxxxxx	11.471,59
8275	33.227,82	
8285	.....	
8295	.....	
8305	.....	
8315	.....	
8325	44.699,41	
(26)	54.985,57	

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....**
**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Meerwaarden per einde van het boekjaar .....**
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....**
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR .....**

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxx	4.411.066,16
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	454.431,96	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	8381	.....	(+)(-)
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8391	4.865.498,12	
Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8441	.....	(+)(-)
Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	8451	940.400,00	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	1.705.917,97	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	8511	.....	(+)(-)
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8521	1.705.917,97	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxx	117.504,50
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	8541	.....	(+)(-)
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8551	117.504,50	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	3.982.475,65	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxx	4.287.886,72
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	5.286.397,50	
Terugbetalingen .....	8591	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	2.942.135,01	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....	8621	-87.573,99	(+)(-)
Overige mutaties .....	8631	-105.989,41	(+)(-)
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	6.438.585,81	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	2.942.135,01	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....	(+)(-)	8383	.....
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar .....	8393	.....	
Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	8453P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	(+)(-)	8443	.....
Meerwaarden per einde van het boekjaar .....	8453	.....	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....	(+)(-)	8513	.....
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar .....	8523	.....	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553P	xxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....	(+)(-)	8543	.....
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	xxxxxxxxxxxxxx	6.250,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	.....	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....	(+)(-)	8623	.....
Overige mutaties .....	(+)(-)	8633	.....
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	6.250,00	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelname bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
INVIBES ADVERTISING SAS FR39537450140 Buitenlandse onderneming Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	7.600	100		31/12/2022	EUR	845.894,00	-181.663,00
INVIBES SERVICES SRL RO30562825 Buitenlandse onderneming Str, Grigore Cobalescu 46, 010196 Bucuresti - Romania, Roemenië	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	20	100		31/12/2022	EUR	179.959,00	-27.708,00
INVIBES ADVERTISING INC USA6020943 Buitenlandse onderneming Avenue of the Americas, 7th floor 1177, 10036 NEW YORK, Verenigde Staten	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	1.000	100		31/12/2022	EUR	-18.487,00	-6.352,00
INVIBES SPAIN SL B37563434 Buitenlandse onderneming Paseo de la Castellana 137, 28046 Madrid, Spanje					31/12/2022	EUR	-621.679,00	-658.457,00

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
INVIBES SWITZERLAND AG CHE-302303944 Buitenlandse onderneming Langestrasse 11, 8004 Zurich, Zwitserland	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	16.990	100		31/12/2022	EUR	-743.223,00	164.079,00
INVIBES FINANCE SA B42153 Buitenlandse onderneming Place de Paris 2 bus A, 2314 Luxembourg, Luxemburg	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	576.724	96,71	3,29	31/12/2022	EUR	-14.292,00	16.810,00
INVIBES ADVERTISING AG DE244648 Buitenlandse onderneming Schilllestrasse 7, 80336 Munich, Duitsland	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	1.000	100		31/12/2022	EUR	-2.855.176,00	-1.920.218,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 Buitenlandse onderneming Underwood Street 5, N1 7LY LONDON, Verenigd Koninkrijk	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	47.096	97,21		31/12/2022	EUR	-1.624.111,00	-1.114.526,00
INVIBES ITALY IT10919160969 Buitenlandse onderneming Via Giosue Carducci 31, 20123 MILAAN, Italië	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	200	100		31/12/2022	EUR	-475.244,00	-559.478,00

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
ML2GROW 0676.644.086 Naamloze vennootschap Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 23, 9052 Zwijnaarde, België	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	1	100		31/12/2022	EUR	20.182,93	-144.147,06
INVIBES BENELUX 0747.591.173 Besloten vennootschap Prins Boudewijnlaan 5 bus 10, 2550 Kontich, België	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	910	62,33		31/12/2022	EUR	-176.686,00	-90.154,00
INVIBES NETHERLANDS NL81142366 Buitenlandse onderneming KNSM-laan 171, 1019 LC Amsterdam, Nederland	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	500	100		31/12/2022	EUR	-513.627,00	-338.306,00
INVIBES SAAS EE102307368 Buitenlandse onderneming Kristiine District - Sopruse pst 145, 13417 Tallinn, Estland	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	25.000	100		31/12/2022	EUR	2.837.271,00	1.323.074,00
INVIBES DENMARK DK42726745 Buitenlandse onderneming Godkendt Revisionspartnerselskab, 2500 Valby, Denemarken	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	1	100		31/12/2022	EUR	-206.241,00	-207.180,00

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
INVIBES NORDICS AB SE559314-9254 Buitenlandse onderneming c/o Leinonen, Sankt Eriksgatan 63 bus B, 112 34 Stockholm, Zweden	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	100	100		31/12/2022	EUR	-519.339,00	-537.715,00
INVIBES SOUTH AFRICA SA2021/775561/07 Buitenlandse onderneming PO BOX 136169, 2196 Alberton, Zuid-Afrika	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	250	100		31/12/2022	EUR	-184.242,00	-132.935,00
INVIBES NORWAY NO928094251 Buitenlandse onderneming Arbins gate 4, 0253 Oslo, Noorwegen	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	1.000	100		31/12/2022	EUR	-84.558,00	-111.246,00
INVIBES TURKEY TR4651257218 Buitenlandse onderneming Mecidiyeoy mah. buyukdere - Ibrahim Polat Holding Blok 5, Sisli Istanbul, Turkije	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	250	100		31/12/2022	EUR	8.486,00	-4.306,00
INVIBES DUBAI 100559210800003 Buitenlandse onderneming Dubai Media City Building 5, 2 Al Sufouh, Verenigde Arabische Emiraten	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	500.000	100		31/12/2022	EUR	-294.321,00	-345.387,00

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+/-) of (-) (in eenheden)	
ADSPARK DE273516 Buitenlandse onderneming Theatinerstr. 45, 80331 Munchen, Duitsland	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	1	100		31/12/2022	EUR	-117.105,00	-140.331,00
INVIBES CENTRALE EUROPE SRO CZ1421676 Buitenlandse onderneming Ovocny trh 1096/8 , strare Mesto, 11000 Prague, Tsjechische Republiek	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	25.000	100		31/12/2022	EUR	-45.020,00	-96.411,00
INVIBES POLAND PL5272966038 Buitenlandse onderneming ul. Przyokopowa 33, 01-208 Warsaw, Polen	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	1.280.00 0	100		31/12/2022	EUR	-117.302,00	-118.181,00
INVIBES BUCHAREST Buitenlandse onderneming Calea Doroban■i 33 bus A, 010553 Bucuresti, Roemenië	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	100	100		31/12/2022	EUR	8,00	-9.963,00
	AANDEL EN ZON DER NOM. W AARDE	4.920	100					

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)****OVERIGE GELDBELEGGINGEN****Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen .....**

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....

Edele metalen en kunstwerken .....

**Vastrentende effecten .....**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen .....**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van

hoogstens één maand .....

meer dan één maand en hoogstens één jaar .....

meer dan één jaar .....

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen .....**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51	.....	449.677,37
8681	.....	449.677,37
8682	.....	.....
8683	.....	.....
52	.....	.....
8684	.....	.....
53	.....	.....
8686	.....	.....
8687	.....	.....
8688	.....	.....
8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Boekjaar
23.918,12
6.022,30
1.971,56
12.182,60
14.187,04
6.615,90
2.139,31

## **STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxx	11.664.959,33
(100)	28.629.557,41	

## STAAT VAN HET KAPITAAL

## Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	<b>16.964.598,08</b>	<b>1.013.142</b>
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	<b>28.629.557,41</b>	<b>4.448.548</b>
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxx	.....

## Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal .....

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101) 8712	..... XXXXXXXXXXXXXX ..... ..... ..... .....	XXXXXXXXXXXXXXXXX ..... ..... ..... .....

## Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag ..... 1.000.000,-

Aantal aandelen

**Gebouwd door mijn dochters**

**Kapitaalkrediet**

Kapitaalbedrag ..... 100.000,-

Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	332.442
8746	1.347.913,64
8747	332.442
8751	.....

## **Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

**Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....**

Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
Bedrag van het te plaatseen kapitaal

Maximum aantal uit te leveren bondedelen

Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Aandelen buiten kapitaal**

## Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....  
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

Boekjaar

.....  
.....  
.....  
.....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten		
	Aard	Aantal stemrechten	% Niet verbonden aan effecten
		Verbonden aan effecten	
VP Ventures NV 0477.693.920 Reigerstraat 8, 9000 Gent, België	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	850.963	19,13

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR,  
NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8801	1.406.179,41
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	1.254.755,60
Overige leningen .....	8851	151.423,81
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	(42)	<b>1.406.179,41</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden .....	8802	5.335.723,10
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	2.000.000,00
Overige leningen .....	8852	3.335.723,10
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	82.501,27
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .....</b>	8912	<b>5.418.224,37</b>

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	8913	.....

Codes	Boekjaar
8921	2.100.000,00
8931	.....
8941	.....
8951	.....
8961	2.100.000,00
8971	.....
8981	.....
8991	.....
9001	.....
9011	.....
9021	.....
9051	.....
9061	2.100.000,00

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)****Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden .....	
Achtergestelde leningen .....	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	
Kredietinstellingen .....	
Overige leningen .....	
Handelsschulden .....	
Leveranciers .....	
Te betalen wissels .....	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	
Overige schulden .....	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>2.100.000,00</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	
Achtergestelde leningen .....	
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	
Kredietinstellingen .....	
Overige leningen .....	
Handelsschulden .....	
Leveranciers .....	
Te betalen wissels .....	
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	
Belastingen .....	
Bezoldigingen en sociale lasten .....	
Overige schulden .....	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>3.254.755,60</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN****Belastingen (post 450/3 en 179 van de passiva)**

Vervallen belastingschulden .....	
Niet-vervallen belastingschulden .....	18.404,57
Geraamde belastingschulden .....	218,45

**Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 179 van de passiva)**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	134.771,99

Codes	Boekjaar
9072	.....
9073	18.404,57
450	218,45
9076	.....
9077	134.771,99

Boekjaar

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

492 - <i>Uitgestelde intresten</i> .....	23.140,87
493 - <i>Positieve omrekeningsverschillen andere valuta</i> .....	40.530,81
.....	.....
.....	.....

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Uitsplitsing per geografische markt

.....  
 .....  
 .....  
 .....

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
740	.....	.....
9086	5	8
9087	6,3	5,6
9088	10.928	9.670
620	610.988,16	405.003,05
621	98.535,72	45.656,18
622	9.761,97	7.267,73
623	55.572,56	53.129,54
624	.....	.....

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....,  
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....,  
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....**Personalekosten**Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordeelen .....,  
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....,  
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....,  
Andere personeelskosten .....,(+)/(-),  
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Geboekt .....	635	.....	.....
Teruggenomen .....	9110	.....	.....
9111	.....	.....	.....
Op handelsvorderingen	9112	.....	.....
Geboekt .....	9113	.....	.....
Teruggenomen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	.....

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen .....

Bestedingen en terugnemingen .....

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	6.117,44	3.768,89
Andere .....	641/8	1.381,59	3.557,97

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de vennootschap .....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9096	.....	.....	.....
9097	.....	.....	.....
9098	.....	.....	.....
617	.....	.....	.....

## FINANCIËLE RESULTATEN

### RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

#### Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	161,89	1.456,10
Andere			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

### RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

#### Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

6501	.....	.....
6502	.....	.....

#### Geactiveerde interesten

6501	.....	.....
6502	.....	.....

#### Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt .....	6510	449.677,37	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....

#### Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....	653	.....	.....

#### Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....

#### Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	7.679,85	9.660,22
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	51.922,55	8.146,90
Andere			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN .....</b>	76	.....	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....</b>	(76A)	.....	.....
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa .....	760	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten .....	7620	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa .....	7630	.....	.....
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	764/8	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten .....</b>	(76B)	.....	.....
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	761	.....	.....
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten .....	7621	.....	.....
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	7631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten .....	769	.....	.....
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN .....</b>	66	6.414.716,58	.....
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten .....</b>	(66A)	1.766.663,60	.....
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa .....	660	1.766.533,55	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	(+)(-)	6620	.....
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa ...	6630	130,05	.....
Andere niet-recurrente bedrijfskosten .....	664/7	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten ..(-)	6690	.....	.....
<b>Niet-recurrente financiële kosten .....</b>	(66B)	4.648.052,98	.....
Waardeverminderingen op financiële vaste activa .....	661	4.648.052,98	.....
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) .....	(+)(-)	6621	.....
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa .....	6631	.....	.....
Andere niet-recurrente financiële kosten .....	668	.....	.....
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691	.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.218,45
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	1.218,45
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Andere verworpen uitgaven .....		(+)(-) 1.784.230,10
.....		.....
.....		.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

	Boekjaar
Niet-recurrente waardevermindering IMVA .....	-1.766.533,55
Minderwaarde bij realisatie MVA .....	-130,05
Waardevermindering financiële vaste activa deeln. verbond. ondern. (verworpen uitgaven) .....	.....
Waardevermindering financiële vaste activa vorderingen verbond. ondern. .....	-2.942.135,01

**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties .....	9141	6.063.367,76
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	6.063.367,76
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
Passieve latenties .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	179.471,09	118.256,65
Door de vennootschap .....	9146	18.750,12	3.105,54

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	183.589,20	115.222,23
Roerende voorheffing .....	9148	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN .....**

**Waarvan**

- Door de vennootschap geëindosseerde handelseffecten in omloop .....
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

**Hypothenken**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa .....
- Bedrag van de inschrijving .....
- Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheken, het bedrag waarvoor de volmachtbehebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

**Pand op het handelsfonds**

- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....
- Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachtbehebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

**Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa**

- Boekwaarde van de bezwaarde activa .....
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

**Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa**

- Bedrag van de betrokken activa .....
- Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

**Voorrecht van de verkoper**

- Boekwaarde van het verkochte goed .....
- Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
9149	.....
9150	.....
9151	.....
9153	.....
91611	.....
91621	.....
91631	.....
91711	4.500.000,00
91721	700.000,00
91811	.....
91821	.....
91911	.....
91921	.....
92011	.....
92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de venootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypothenen

	Codes	Boekjaar
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91612	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91622	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypotheken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91632	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91712	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91722	.....
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91812	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91822	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91912	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91922	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92012	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....	9213	.....
Verkochte (te leveren) goederen .....	9214	.....
Gekochte (te ontvangen) deviezen .....	9215	.....
Verkochte (te leveren) deviezen .....	9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS  
GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE  
VERPLICHTINGEN**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De vennootschap betaalt voor haar personeels- en/of directieleden bijdragen aan groepsverzekeringen in het kader van een verzekeringscontract afgesloten bij een externe verzekерingsmaatschappij.

Deze groepsverzekeringen zijn hybride of van het type defined benefit.

De bijdragen worden in kosten genomen wanneer de verzekeringsmaatschappij om een betaling verzoekt.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

Codes	Boekjaar
9220	.....

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN  
VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
.....  
.....  
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

Verplichtingen uit leasecontracten .....

.....  
.....  
.....

Boekjaar

117.939,19

.....  
.....  
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE  
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	10.421.061,46	9.521.848,38
Deelnemingen .....	(280)	3.982.475,65	5.233.961,66
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	6.438.585,81	4.287.886,72
<b>Vorderingen</b>	9291	3.971.308,14	2.335.136,57
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9311	3.971.308,14	2.335.136,57
<b>Geldbeleggingen</b>	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b>	9351	4.106.237,28	3.207.543,76
Op meer dan één jaar .....	9361	3.202.483,84	2.773.656,08
Op hoogstens één jaar .....	9371	903.753,44	433.887,68
<b>Personlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	272.959,40	174.028,58
Opbrengsten uit vlopende activa .....	9431	.....	.....
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	108.827,76	59.214,48
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa .....**

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen .....**

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden .....**

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen .....****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa .....**

Deelnemingen .....

Achtergestelde vorderingen .....

Andere vorderingen .....

**Vorderingen .....**

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

**Schulden .....**

Op meer dan één jaar .....

Op hoogstens één jaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

**Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap**

Nihil .....

Boekjaar

.....
.....
.....
.....

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen .....**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....  
.....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel .....****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel .....**

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	197.476,38
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen) .....**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Anderes controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Anderes opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Anderes controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Anderes opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	53.643,00
95061	36.125,00
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria

## WAARDERINGSREGELS

### SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk II van titel II van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten opzichte van het vorige boekjaar werden de waarderingsregels qua verantwoording of toepassing niet gewijzigd; zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een positieve/negatieve invloed op het resultaat van het boekjaar voor belastingen ten belope van 0 EUR.

Specifieke waarderingsregels :

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

Activa	Methode L(lineaire) D(degressieve) A(andere)	Basis NG (niet- geherwaardeerde) G (geherwaardeerd)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom	Bijk. kosten Min - max
1. Oprichtingskosten	L	NG	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Immateriële vaste activa	L	NG	20,00 - 33,33	20,00 - 33,33
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen (*)				
4. Installaties, machines en uitrusting (*)				
5. Rollend materieel (*)				
6. Kantoormaterieel en meubilair (*)	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Andere materiële vaste activa	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33

(\*)Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Materiële vaste activa :

In de loop van het jaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Financiële vaste activa:

De aandelen worden tegen hun aanschaffingsprijs geboekt exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen. Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd.

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

Voorraden :

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde.

Schulden :

De schulden bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenis in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

Vlottende activa en passiva, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend aan de hand van de slotkoers op het einde van het boekjaar.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

De omrekeningsverschillen worden per munt geglobaliseerd.

Een negatief omrekeningsverschil wordt ten laste gelegd van het resultaat.

Een positief omrekeningsverschil wordt verwerkt via de overlopende rekeningen.

#### VERANTWOORDING VAN DE WAARDERINGSREGELS IN CONTINUÏTEIT

INVIBES ADVERTISING NV heeft in het boekjaar 2022 een aanzienlijk verlies geleden. Om de toekomst van de onderneming veilig te stellen werden snelle maatregelen genomen om de kostenstructuur in 2022 aan te passen. Samen met een heroriëntering van de innovatiestrategie hebben deze juiste fundamenten INVIBES ADVERTISING NV in een bevoordeerde positie gebracht om verder te groeien en een terugkeer naar positieve EBITDA in 2023 na te streven.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

INVIBES ADVERTISING NV  
Reigerstraat 9  
B-9000 Gent  
KBO 0836.533.938

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN  
AANDEELHOUERS (“JAARVERGADERING”) TE HOUDEN OP 26 MEI 2023 OM 19 UUR, OP DE  
MAATSCHAPPELIJKE ZETEL VAN INVIBES ADVERTISING NV, TE 9000 GENT, REIGERSTRAAT 8**

---

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u hierbij rekenschap af te leggen van het gevoerde beleid over het boekjaar, begonnen op 01-01-2022, geëindigd op 31-12-2022.

Activiteiten van de vennootschap

De vennootschap was en is actief in de domeinen zoals weergegeven in art. 4 van de statuten. Het economische doel stemde en stemt tot op heden overeen met het statutaire doel, niet gewijzigd sedert oprichting.

Jaarrekening 2022

Wij leggen u ter goedkeuring voor de jaarrekening betreffende het boekjaar per 31 december 2022, waarvan de verrichtingen sluiten met een balanstotaal van 34.086.280,39 EUR en een resultaat van -6.843.097,52 EUR.

Ons commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

**ACTIVA PER 31 DECEMBER 2022**

De vaste activa stijgen met 822.592,88 EUR door:

- Een daling van de Immateriële vaste activa met 60.085,06 EUR
  - In 2022 werd voornamelijk geïnvesteerd in software (+2.554.629,61 EUR) maar vonden er ook (uitzonderlijke) afschrijvingen plaats (-2.614.714,67 EUR).
- Een daling van de materiële vaste activa met 16.535,14 EUR ten gevolge van de verdere afschrijvingen.
- Een stijging van de Financiële vaste activa met 899.213,08 EUR
  - In 2022 werden Invibes Poland en Invibes Central Europe opgericht.
  - Er werden ook waardeverminderingen geboekt op Invibes Germany AG, ML2GROW en Adspark GMBH.

De vlottende activa stijgen met 11.812.834,84 EUR door:

- Een stijging van de vorderingen op ten hoogste één jaar met 1.601.613,78 EUR
- Een daling van de geldbeleggingen met 449.677,37 EUR
- Een stijging van de liquide middelen met 10.628.357,52 EUR
- Een stijging van de overlopende rekeningen met 32.541,91 EUR

### **PASSIVA PER 31 DECEMBER 2022**

Het Eigen vermogen stijgt met 10.121.500,56 EUR door:

- Een toename van het kapitaal met 16.964.598,08 EUR
- Een toename van de overgedragen verliezen met 6.843.097,52 EUR

De Schulden stijgen met 2.468.701,63 EUR door:

- Een toename van de schulden op meer dan één jaar met 1.242.513,01 EUR
- Een toename van de schulden op ten hoogste één jaar met 1.304.882,05 EUR
- Een afname van de overlopende rekeningen met 78.693,43 EUR

### **RESULTATENREKENING OVER 2022**

De bedrijfsopbrengsten stijgen met 1.472.949,44 EUR en de bedrijfskosten 3.679.771,08 EUR. Dit resulteert in een bedrijfsverlies van 1.683.697,42 EUR.

Het Financiële resultaat daalt van -16.262,57 EUR naar -5.158.181,65 EUR.

### **BESTEMMING VAN HET RESULTAAT**

Wij stellen de volgende resultaatverwerking voor :

Het te bestemmen verlies van het boekjaar bedraagt : - 6.843.097,52 EUR

Over te dragen verlies : - 6.843.097,52 EUR

### **VERGOEDING VAN DE COMMISSARIS**

De commissaris, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, ontving voor zijn mandaat in 2022 een vergoeding van 53.643 EUR. Voor andere controleopdrachten ontving hij 36.125 EUR.

### **DIVIDEND**

Nihil

### **Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Er was een conversie van warranten op 9 maart 2023, die een kapitaalverhoging van 62.720,00 euro en een verdere creatie van 28.000 aandelen tot gevolg had.

### Risico's en Onzekerheden

De eerste helft van 2022 werd gekenmerkt door een verhoging van de structurele kosten ter ondersteuning van een ambitieuze commerciële ramp-up in overeenstemming met de vooruitzichten van de onderneming op sterke groei. Het personeelsbestand van de groep breidde snel uit en bereikte 230 VTE in juni 2022 tegenover 124 in december 2021.

Vanaf de zomer leidde een belangrijke vertraging van de reclamemarkt ertoe dat Invibes Advertising maatregelen nam om haar kostenstructuur snel aan te passen aan de verslechterde economische context, hierdoor werd het aantal verkoop- en ondersteunend personeel in het 4e kwartaal van 2022 aanzienlijk verminderd.

In december 2022 was het aantal VTE's van de groep gedaald tot 211, een vermindering met 15% ten opzichte van de piek zes maanden eerder.

Hieruit blijkt een grote flexibiliteit om zich aan te passen aan een veranderende omgeving, terwijl de noodzakelijke commerciële krachten om haar groei in alle strategische landen voort te zetten behouden bleven.

Bovendien heeft Invibes Advertising de lancering van Adspark, haar zelfbedieningsplatform voor de KMO markt, tijdelijk opgeschort, omdat de lancering ervan te veel uitgaven op korte termijn zou hebben gegenereerd zonder onmiddellijk rendement op de investering.

Deze kosten aanpassingsmaatregelen hebben in 2022 aanzienlijke uitgaven gegenereerd. Vanaf 2023 zal Invibes profiteren van het gunstige effect van deze maatregelen op de kostenstructuur, want winstgevende groei blijft de doelstelling van het management.

Voor 2023 zal de aard en de omvang van de activiteiten van de vennootschap o.m. afhangen van een verdere doorbraak op de verschillende markten en vooral ook de evolutie op de nieuwe markten. De Raad van Bestuur wijst erop dat de activiteiten in het algemeen zeer competitief zijn en dat gezien de groei er nog altijd liquiditeits of marktgebonden risico's aanwezig zijn afhankelijk van de algemene economische evolutie in de sector. Verder zijn er geen bijzondere risico's of onzekerheden waarmee de vennootschap op heden wordt geconfronteerd.

### Werkzaamheden op gebied van onderzoek en ontwikkeling

Onderzoek: Gezien de aard en activiteit van de vennootschap waren er geen werkzaamheden die betrekking hebben op onderzoek in 2022.

Ontwikkeling: Interne salariskosten van het R&D-team dat werkt aan het Invibes-platform worden samen met de bijbehorende externe aankopen geactiveerd als activa. Deze bedragen KEUR 2.009 in 2022 vergeleken met KEUR 1.496 in 2021 als gevolg van de uitbreiding van het R&D-team in 2022 om het platform verder te ontwikkelen.

### Kwijting

Wij verzoeken de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen

aan de bestuurders en aan de commissaris van de onderneming voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

### **Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

### **Financiële instrumenten**

De vennootschap heeft in het voorbije boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

### **Uiteenzetting kapitaalverlaging en verhoging**

Invibes Advertising NV heeft begin 2022 een kapitaalverhoging doorgevoerd door onderhandse plaatsing van ongeveer € 16,8 miljoen om haar ontwikkeling te financieren. De kapitaalverhoging werd uitgevoerd met opheffing van het voorkeurrecht door private plaatsing bij gekwalificeerde Europese investeerders, via een versnelde bookbuilding. In totaal werden 932.000 nieuwe aandelen uitgegeven tegen een eenheidsprijs van € 18, inclusief de uitgiftepremie, d.w.z. € 3,40 fractiewaarde en € 14,60 uitgiftepremie voor een totaal brutobedrag van € 16.776.000, wat neerkomt op 21,3% van de uitstaande aandelen van Invibes Advertising NV na de kapitaalverhoging. De inschrijvingsprijs voor de nieuwe aandelen weerspiegelde een korting van 11,8 % ten opzichte van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap op 26 januari 2022. Als gevolg van deze transactie werd het aandelenkapitaal van Invibes Advertising verhoogd van €11.664.959,33 tot €28.440 959,33, verdeeld in 4 367 406 aandelen met een fractiewaarde van €6,51 elk.

Er was ook een conversie van warranten op 1 maart 2022, die een kapitaalverhoging van 188.598,08 euro en een verdere creatie van 81.142 aandelen tot gevolg had.

### **Verantwoording waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit**

INVIBES ADVERTISING NV heeft in het boekjaar 2022 een aanzienlijk verlies geleden. Om de toekomst van de onderneming veilig te stellen werden snelle maatregelen genomen om de kostenstructuur in 2022 aan te passen. Samen met een heroriëntering van de innovatiestrategie hebben deze juiste fundamenten INVIBES ADVERTISING NV in een bevoordeerde positie gebracht om verder te groeien en een terugkeer naar positieve EBITDA in 2023 na te streven.

Opgemaakt en goedgekeurd op 27.04.2023

*Kris Vlaemynck*

BVBA Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck;

*Nicolas Pollet*

Société NP Finance, bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Nicolas Pollet, Voorzitter;

*Frank Elewaut*

BVBA Elewaut & Co, bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Elewaut Frank;

*Marc vanlerberghe*

dhr. Vanlerberghe Marc, bestuurder;



BVBA eFCee, bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Cailliau Filip;

*philippe houdouin*

dhr. Houdouin Philippe, bestuurder;

## Mascha Driessen

Mevr. Driessen Mascha, bestuurder;



# Invibes Advertising NV

Reigerstraat 8  
9000 Gent  
ON: 0836.533.938

Verslag van de commissaris over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2022

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA

Maatschappelijke zetel  
Uitbreidingstraat 72 bus 7  
2600 Berchem  
België

[www.grantthornton.be](http://www.grantthornton.be)



**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van INVIBES  
ADVERTISING NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2022  
(JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Invibes Advertising NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 oktober 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Invibes Advertising NV uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

**Ordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2022 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 34.086.280,39 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van € 6.843.097,52.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2022, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### **Kernpunten van de controle**

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

<b>Kernpunt van de controle (omschrijving)</b>	<b>Audit aanpak van kernpunt van de controle</b>
<p><b>Waardering van de deelnemingen en van de lange termijn vorderingen op de deelnemingen</b></p> <p>De deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen betreffen een significant bedrag op de balans van de vennootschap (€ 10.427.311,46).</p> <p>De beoordeling of er sprake is van een duurzame minderwaarde van de deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen wordt beschouwd als een kernpunt in de controle, omdat het inschattingssproces van de toekomstige kasstromen, de bepaling van de verdisconteringsvoet alsook het bepalen van een redelijke EBITDA multiplicator, complex en subjectief is en gebaseerd is op veronderstellingen met betrekking tot markten en economische ontwikkelingen.</p>	<p>Onze controlewerkzaamheden bestaan onder andere uit een beoordeling van de assumpties die ten grondslag liggen aan de inschatting van de toekomstige kasstromen. Deze assumpties werden op redelijkheid en consistentie met interne budgetten en lange termijn plannen getest.</p> <p>De verwachtingen ten aanzien van de ontwikkelingen van de activiteiten van de vennootschappen van de groep, werden getoetst en besproken met het management.</p> <p>We verifieerden de mathematische juistheid van de waardering en de redelijkheid van de verdisconteringsvoet, het groeipercentage op lange termijn, de EBITDA multiplicator en de assumpties.</p>

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.



## **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van



ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Venootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het bestuursorgaan tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het bestuursorgaan zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.



### Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Venootschap.

#### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

**Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

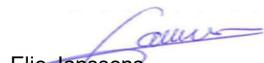
- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen met uitzondering van de termijnen inzake neerlegging van de herbenoeming van de bestuurders conform art 2:8 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gent, 27 april 2023

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

  
Elie Janssens  
Bedrijfsrevisor

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 100 200 .....

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....

Deeltijds .....

Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	6,3	1,3	5,0
1002	.....	.....	.....
1003	6,3	1,3	5,0
1011	10.928	2.171	8.757
1012	.....	.....	.....
1013	10.928	2.171	8.757
1021	774.858,41	153.936,46	620.921,95
1022	.....	.....	.....
1023	774.858,41	153.936,46	620.921,95
1033	.....	.....	.....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....

Deeltijds .....

Totaal .....

**Personalekosten**

Voltijds .....

Deeltijds .....

Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon** .....**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Personalekosten .....

Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	5,6	2,0	3,6
1013	9.670	3.600	6.070
1023	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1033	.....	.....	.....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

**Aantal werknemers .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

Mannen .....

lager onderwijs .....

secundair onderwijs .....

hoger niet-universitair onderwijs .....

universitair onderwijs .....

Vrouwen .....

lager onderwijs .....

secundair onderwijs .....

hoger niet-universitair onderwijs .....

universitair onderwijs .....

**Volgens de beroepscategorie**

Directiepersoneel .....

Bedienden .....

Arbeiders .....

Andere .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	5	.....	5,0
110	5	.....	5,0
111	.....	.....	.....
112	.....	.....	.....
113	.....	.....	.....
120	2	.....	2,0
1200	.....	.....	.....
1201	2	.....	2,0
1202	.....	.....	.....
1203	.....	.....	.....
121	3	.....	3,0
1210	.....	.....	.....
1211	3	.....	3,0
1212	.....	.....	.....
1213	.....	.....	.....
130	.....	.....	.....
134	5	.....	5,0
132	.....	.....	.....
133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....

Kosten voor de vennootschap .....

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	.....	.....
151	.....	.....
152	.....	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1	.....	1,0
210	1	.....	1,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**UITGETREDEN**

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	4	.....	4,0
310	4	.....	4,0
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	4	.....	4,0
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR****Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....  
Aantal gevolgde opleidingsuren .....  
Nettokosten voor de vennootschap .....  
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....  
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....  
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	.....	5811	.....
5802	.....	5812	.....
5803	.....	5813	.....
58031	.....	58131	.....
58032	.....	58132	.....
58033	.....	58133	.....
5821	.....	5831	.....
5822	.....	5832	.....
5823	.....	5833	.....
5841	.....	5851	.....
5842	.....	5852	.....
5843	.....	5853	.....

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....  
Aantal gevolgde opleidingsuren .....  
Nettokosten voor de vennootschap .....  
.....

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers .....  
Aantal gevolgde opleidingsuren .....  
Nettokosten voor de vennootschap .....

<u>VOLMACHT</u>	<u>POWER OF ATTORNEY</u>
<p>De ondergetekende / The undersigned:</p> <p>Naam / Name: _____</p> <p>Adres / Address: _____</p> <p>verklaart hierbij volmacht te geven aan Kris Vlaemynck, met recht van indeplaatsstelling, om deel te nemen aan de jaarvergadering van de naamloze vennootschap "INVIBES ADVERTISING", met zetel te 9000 Gent, Reigerstraat 8, België, met ondernemingsnummer 0836.533.938, die gehouden zal worden op het kantoor van de vennootschap, te 9000 Gent, Reigerstraat 8 op 26 mei 2023 om 19u00 met de volgende agenda:</p> <p><b>Agenda jaarvergadering:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2022</li> <li>2. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2022</li> <li>3. Bestemming van het resultaat per 31 december 2022</li> <li>4. Verlening van kwijting per afzonderlijke stemming aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat over het boekjaar eindigend op 31 december 2022</li> <li>5. Verlening van kwijting aan de commissaris over het boekjaar eindigend op 31 december 2022</li> <li>6. Openbaarmaking en neerlegging</li> </ol> <p>De lasthebber wordt namens de volmachtgever gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen in de zin welke zijn lasthebber zal goedvinden op de jaarvergadering</p> <p>De lasthebber wordt namens de volmachtgever eveneens gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen op alle daaropvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda zouden worden gehouden omwille van het uitstel/niet bereiken van het quorum op de hiervoor genoemde jaarvergadering. Te dien einde, alle akten en processen-verbaal te verlijden en te tekenen, woonplaats te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen, en in het algemeen alles te doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving.</p>	<p>grants a power of attorney to Kris Vlaemynck, with the right of substitution, thereby authorizing the said person to represent the shareholder in the annual general meeting of shareholders of the public limited company "INVIBES ADVERTISING", having its statutory seat at 9000 Gent, Reigerstraat 8, Belgium, with company number 0836.533.938, which shall be held at the office of the company, in 9000 Gent, Reigerstraat 8, Belgium on 26 May 2023 at 19h00 with the following agenda:</p> <p><b>Agenda annual general meeting:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perusal of the annual report of the Board of Directors and the report of the commissioner regarding the annual account for the financial year ending December 31, 2022</li> <li>2. Approval of the annual account as at December 31, 2022</li> <li>3. Allocation of the result as at December 31, 2022</li> <li>4. Granting of discharge by separate vote to the members of the board of directors for the performance of their mandates for the financial year ending December 31, 2022</li> <li>5. Granting of discharge to the commissioner for the financial year ending December 31, 2022</li> <li>6. Disclosure and filing</li> </ol> <p>The holder of this power of attorney is empowered to participate to all deliberations and decisions and vote on behalf of the undersigned in the annual general meeting of shareholders at his own discretion.</p> <p>The holder of this power of attorney is also empowered to represent the undersigned at any future meetings with the same agenda which would be held due to (i) postponement of; or (ii) the presence quorum not being met at; the initial annual meeting or annual general meeting of shareholders.</p> <p>For this purpose, to sign all deeds, papers and minutes, to delegate these powers, choose domicile and in general to do everything appearing to be necessary or useful for the execution of this mandate, and to delegate these powers.</p>

Te / Issued at \_\_\_\_\_

Op / on: \_\_\_\_\_

Naam en handtekening  
/ Name and Signature

(Please mention in your handwriting "good for power of attorney")