

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

---

**OPROEPING TOT DE JAARVERGADERING OP 30 MEI 2022 OM 19U00**

---

Dames en Heren,

Datum: 12/05/2022

Betreft: Oproeping tot de Jaarvergadering van Invibes Advertising NV

De raad van bestuur van Invibes Advertising NV nodigt u per huidig schrijven uit tot het bijwonen van de Jaarvergadering die gehouden zal worden op 30 mei 2022 om 19u00 op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, die haar ambt uitoefent in de besloten vennootschap "VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen", met zetel te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 met de onderstaande agenda.

---

## **AGENDA VAN DE JAARVERGADERING**

Op de Jaarvergadering van INVIBES ADVERTISING NV zal over de volgende agendapunten worden beraadslaagd en besloten:

1. Bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021
2. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021
3. Bestemming van het resultaat per 31 december 2021
4. Herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, de Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders
5. Verlening van kwijting per afzonderlijke stemming aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
6. Verlening van kwijting aan de commissaris over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
7. Openbaarmaking en neerlegging

## **INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS**

### **1. AANWEZIGHEIDSSQUORUM EN GOEDKEURING**

Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is er geen aanwezigheidsquorum vereist voor de beraadslaging en stemming over de verschillende punten van bovenstaande agenda van de jaarvergadering.

Elk van de voorgestelde besluiten onder de respectieve punten van de bovenstaande agenda zal zijn aangenomen indien het wordt goedgekeurd met een gewone meerderheid van 50% van de geldig uitgebrachte stemmen.

### **2. VOLMACHT**

Elke aandeelhouder met stemrecht mag aan de jaarvergadering deelnemen in eigen naam of kan zich, mits naleving van de statuten, laten vertegenwoordigen door een volmachtdrager door een volmacht te verlenen aan een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, door middel van het formulier dat beschikbaar is op <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Deze volmachten moeten volledig ingevuld en ondertekend de vennootschap bereiken tegen ten laatste 30 mei 2022 om 16u00. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

### **3. DOCUMENTEN**

Een kopie van de volgende documenten wordt bij deze oproeping in bijlage gevoegd en toegezonden aan de houders van aandelen op naam, converteerbare obligaties op naam, inschrijvingsrechten op naam en certificaten op naam die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, aan de bestuurders en aan de commissaris:

- Ontwerp van de jaarrekening per 31 december 2021;
- Jaarverslag per 31 december 2021; en
- Omstandig schriftelijk verslag van de commissaris.

Houders van andere aandelen, converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, kunnen vanaf 12/05/2022 ter zetel van de vennootschap een kopie van bovengenoemde stukken verkrijgen. Zij zijn eveneens beschikbaar via de vennootschapswebsite.

### **4. PRAKTISCH**

Aandeelhouders van gedematerialiseerde aandelen worden verzocht een attest, uitgeschreven door de erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling, met bevestiging van het aantal gedematerialiseerde effecten dat op naam van de eigenaar is ingeschreven, te bezorgen aan de vennootschap, samen met de ingevulde verklaring beschikbaar via <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

Elke kennisgeving en elke melding aan de vennootschap volgend uit deze uitnodiging dient te gebeuren aan het volgende adres: Reigerstraat 8, 9000 Gent, of op [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) of [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

De deelnemers worden verzocht om zich ten laatste om 18u00 aan te bieden, teneinde te kunnen overgaan tot de controle van de identiteiten en de opmaak van de aanwezigheidslijst die voorafgaand aan de vergadering wordt ondertekend.

Gent, 12/05/2022

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, somewhat abstract shape.

---

Voor de raad van bestuur,

BV Nemo Services, gedelegeerd bestuurder,  
Vast vertegenwoordigd door Kris Vlaemynck

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Ghent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Ghent (afdeling Ghent)**

---

**CONVOCATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING ON 30 MAY 2022 AT 19H00**

---

Dear Sir / Madam

Date: 12/05/2022

Subject: convocation to the annual general meeting of Invibes Advertising NV

By this letter, the board of directors of Invibes Advertising NV invites you to attend the annual general meeting that will be held on 30 May 2022 at 19h00 at the office of notary Barbara Glorieux, 9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, with the following agenda.

---

## **AGENDA OF THE ANNUAL GENERAL MEETING**

At the annual general meeting of Invibes Advertising NV, the following agenda items will be discussed and decided upon:

1. Perusal of the annual report of the Board of Directors and the report of the commissioner regarding the annual account for the financial year ending December 31, 2021
2. Approval of the annual account as at December 31, 2021
3. Allocation of the result as at December 31, 2021
4. Reappointment of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors
5. Granting of discharge by separate vote to the members of the board of directors for the performance of their mandates for the financial year ending December 31, 2021
6. Granting of discharge to the commissioner for the financial year ending December 31, 2021
7. Disclosure and filing

## **INFORMATION FOR THE SHAREHOLDERS**

### **1. PARTICIPATION AND VOTING AT THE ANNUAL GENERAL MEETING**

According to the Companies and Associations Code, no attendance quorum is required for the deliberation and voting on the various items of the above agenda of the annual meeting.

Each of the proposed resolutions under the respective items of the above agenda will be passed if approved by a simple majority of 50% of the validly cast votes.

### **2. POWER OF ATTORNEY**

Each shareholder with voting rights may participate in the annual general meeting in his own name or may, provided the articles of association are complied with, be represented by a proxy by granting a power of attorney to an authorised person, who may or may not be a shareholder, using the form available at <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. This power of attorney must reach the company, duly completed and signed, by 30 May 2022 at 16h00 at the latest. This can be done by any means, including by sending an e-mail to [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

### **3. DOCUMENTS**

A copy of the following documents is attached to this notice and sent to the holders of registered shares, registered convertible bonds, registered subscription rights and registered certificates issued with the cooperation of the company, to the directors and to the statutory auditor:

- draft of the annual accounts as at December 31, 2021;
- annual report as at December 31, 2021;
- detailed written report of the commissioner

Holders of other shares, convertible bonds, subscription rights and certificates issued with the cooperation of the company can obtain a copy of the above documents at the registered office of the company as from 12/05/2022. They are also available on the company's website.

### **4. PRACTICAL**

Shareholders of dematerialised shares are requested to submit to the company a certificate, issued by the recognised account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name, together with the completed statement available through <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. This can be done by any means, including by sending an e-mail to [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

All notifications and communications to the company following this invitation should be sent to the following address: Reigerstraat 8, 9000 Ghent, or at [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) or [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

The participants are requested to present themselves at the latest at 18h00, in order to proceed to the verification of the identities and the drawing up of the attendance list that will be signed prior to the meeting.

Ghent, 12/05/2022

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

---

For the board of directors,

The BV Nemo Services, managing director,  
Represented by Kris Vlaemynck, permanent representative



**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

---

**OPROEPING TOT DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OP 30 MEI 2022  
OM 19U00**

---

Dames en Heren,

Datum: 12/05/2022

Betreft: Oproeping tot de buitengewone algemene vergadering van Invibes Advertising NV

De raad van bestuur van Invibes Advertising NV nodigt u per huidig schrijven uit tot het bijwonen van de buitengewone algemene vergadering die gehouden zal worden op 30 mei 2022 om 19u00 op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, die haar ambt uitoefent in de besloten vennootschap "VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen", met zetel te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 met de onderstaande agenda.

Indien het aanwezigheidsquorum voor de buitengewone algemene vergadering niet bereikt zou worden, zal er een tweede vergadering georganiseerd worden op 17 juni 2022 om 15u00 op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, die haar ambt uitoefent in de besloten vennootschap "VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen", met zetel te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, met dezelfde agenda.

---

## AGENDA VAN DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

Op de buitengewone algemene vergadering van INVIBES ADVERTISING NV zal over de volgende agendapunten worden beraadslaagd en besloten:

### 1. Statutenwijziging

#### 1.1. Aanpassing van artikel 3 van de statuten:

- Aanpassing titel artikel 3 “Zetel” naar: “Zetel en website”
- Toevoeging van de tekst: “de website van de vennootschap is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)”

#### 1.2. Toevoeging van een nieuw artikel 27 en hernummeren artikelnummers:

- Toevoeging nieuw artikel 27 met volgende tekst: “Formaliteiten tot toelating tot de algemene vergadering”: “In de oproeping kan worden bepaald dat het recht om deel te nemen aan de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, slechts wordt verleend mits wordt voldaan aan de volgende vereisten:  
(1) Een aandeelhouder kan alleen deelnemen aan de algemene vergadering en er het stemrecht uitoefenen op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen van de aandeelhouder op de registratiedatum, hetzij door de inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de algemene vergadering. De zevende dag vóór de algemene vergadering, om vierentwintig uur (Belgisch uur) geldt als registratiedatum.  
(2) De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten een attest overleggen dat door een erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling werd afgegeven en waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde aandelen er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouders, en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Zij delen het attest mee aan de vennootschap of aan de persoon die de vennootschap daartoe heeft aangewezen, samen met hun wens om deel te nemen aan de algemene vergadering, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.  
(3) De eigenaars van aandelen op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap, of de persoon die zij daartoe heeft aangewezen, van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen op de hoogte brengen, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag vóór de datum van de vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.  
Aandeelhouders die zich niet houden aan de procedures en formaliteiten voorzien voor toelating tot de algemene vergadering, kan het worden verboden om de algemene vergadering bij te wonen en eraan deel te nemen.  
Houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten uitgegeven met medewerking van de vennootschap, mogen de algemene vergadering van aandeelhouders bijwonen, maar alleen met raadgevende stem, indien ook zij aan de bovengenoemde formaliteiten hebben voldaan.  
De raad van bestuur, of een daartoe aangestelde persoon, zal een register bijhouden voor elke aandeelhouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, waarin zijn naam en adres of zetel wordt

*opgenomen, het aantal aandelen dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de aandelen”*

- Hernummeren huidige artikelnummers 27, 28 en 29 in nieuwe artikelnummers 28, 29 en 30

1.3. Aanpassing van artikel 28 van de statuten als volgt:

*“Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, indien hijzelf of de gemachtigde de bij deze statuten bepaalde formaliteiten heeft vervuld om tot de vergadering te worden toegelaten” naar “Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder. Er wordt uitsluitend rekening gehouden met de volmachten van aandeelhouders die aan de toelatingsformaliteiten zoals uiteengezet in artikel 27 van deze statuten hebben voldaan”*

1.4. Toevoeging van een nieuw artikel 31 en hernummeren artikelsnummers:

- Toevoeging nieuw artikel 31 met de volgende tekst: *“Stemmen op afstand vóór de algemene vergadering”: “De raad van bestuur kan in de oproeping de aandeelhouders toelaten te stemmen op afstand vóór de algemene vergadering per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.*

*Het ondertekend papieren formulier (stemming per brief) dient uiterlijk op de derde dag vóór de vergadering te worden ontvangen door de vennootschap.*

*Elektronische stemming, evenals de stemming via de vennootschapswebsite kan plaatsvinden tot en met de dag vóór de algemene vergadering.*

*De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten voor de stemming op afstand vóór de algemene vergadering, in voorkomend geval, met inbegrip van de modaliteiten volgens dewelke de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder wordt gecontroleerd. Hetzij de oproeping tot de algemene vergadering, hetzij een raadpleegbaar document waarnaar de oproeping verwijst (bijvoorbeeld de vennootschapswebsite) vermeldt deze modaliteiten.*

*Aandeelhouders die stemmen op afstand dienen, opdat hun stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid, aan de in artikel 27 van de statuten vermelde voorwaarden te voldoen.”*

- Hernummeren huidige artikelnummers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 in nieuwe artikelnummers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Goedkeuring om aan (i) elke bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV, individueel; (ii) aan de gedelegeerd bestuurder van NEMO SERVICES BVBA individueel (vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck); en aan (iii) Jan Temmerman, kantoorhoudende te 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, met inbegrip van hun aangestelden; allen met mogelijkheid tot subrogatie, een volmacht te verlenen om alle nodige administratieve formaliteiten te vervullen en alle akten en notulen te ondertekenen die nodig zijn om uitvoering te geven aan de besluiten genomen overeenkomstig de voorgaande agendapunten, met inbegrip van onder meer: alle administratieve formaliteiten inzake het Belgisch Staatsblad, de Kruispuntbank van

Ondernemingen, het Ondernemingsloket, de griffie van de rechtbank en de Belasting op de Toegevoegde Waarde, enz.

3. Goedkeuring tot het verlenen van een volmacht aan de notaris om over te gaan tot het opmaken, ondertekenen en neerleggen op de griffie van de Ondernemingsrechtbank van de gecoördineerde tekst van de statuten.

## **INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS**

### **1. AANWEZIGHEIDSSQUORUM EN GOEDKEURING VOOR BAV I EN BAV II**

Een aanwezigheidsquorum van ten minste de helft van het kapitaal is vereist om geldig te kunnen beraadslagen over de agendapunten van de buitengewone algemene vergadering.

In het geval dat in deze buitengewone algemene vergadering het vereiste aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan zal op 17 juni 2022 om 15u00 een tweede buitengewone algemene vergadering bijeengeroepen worden, die op geldige wijze over dezelfde agenda zal beslissen, ongeacht het aantal aandelen dat aanwezig of vertegenwoordigd zal zijn.

Om te worden goedgekeurd, vereist het agendapunt 1 van de buitengewone algemene vergadering een stemming met drie vierde meerderheid van de op de vergadering uitgebrachte stemmen waarbij onthoudingen in de teller noch in de noemer worden meegerekend en agendapunten 2 en 3 de helft plus één van de stemmen.

### **2. VOLMACHT**

Elke aandeelhouder met stemrecht mag aan de buitengewone algemene vergadering deelnemen in eigen naam of kan zich, mits naleving van de statuten, laten vertegenwoordigen door een volmachtdrager door een volmacht te verlenen aan een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, door middel van het formulier dat beschikbaar is op <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Deze volmachten moeten volledig ingevuld en ondertekend de vennootschap bereiken tegen ten laatste 30 mei 2022 om 16u00. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

### **3. DOCUMENTEN**

Een kopie van de volgende documenten wordt bij deze oproeping in bijlage gevoegd en toegezonden aan de houders van aandelen op naam, converteerbare obligaties op naam, inschrijvingsrechten op naam en certificaten op naam die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, aan de bestuurders en aan de commissaris:

- Ontwerp nieuwe statuten

Houders van andere aandelen, converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, kunnen vanaf 12/05/2022 ter zetel van de vennootschap een kopie van bovengenoemde stukken verkrijgen. Zij zijn eveneens beschikbaar via de vennootschapswebsite.

### **4. PRAKTISCH**

Aandeelhouders van gedematerialiseerde aandelen worden verzocht een attest, uitgeschreven door de erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling, met bevestiging van het aantal gedematerialiseerde effecten dat op naam van de eigenaar is ingeschreven, te bezorgen aan de vennootschap, samen met de ingevulde verklaring beschikbaar via <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

In het geval het quorum niet wordt bereikt op de eerste buitengewone algemene vergadering van 30 mei 2022, zal de volmacht gegeven voor deze vergadering eveneens gelden voor de tweede buitengewone algemene vergadering die desgevallend op 17 juni 2022, met dezelfde agenda, zal worden samengeroepen.

Elke kennisgeving en elke melding aan de vennootschap volgend uit deze uitnodiging dient te gebeuren aan het volgende adres: Reigerstraat 8, 9000 Gent, of op [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) of [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

De deelnemers worden verzocht om zich ten laatste om 18u00 aan te bieden, teneinde te kunnen overgaan tot de controle van de identiteiten en de opmaak van de aanwezigheidslijst die voorafgaand aan de vergadering wordt ondertekend.

Gent, 12/05/2022



---

Voor de raad van bestuur,

BV Nemo Services, gedelegeerd bestuurder,  
Vast vertegenwoordigd door Kris Vlaemynck

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Ghent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Ghent (afdeling Ghent)**

---

**CONVOCATION TO THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING ON 30 MAY 2022 AT 19H00**

---

Dear Sir / Madam

Date: 12/05/2022

Subject: convocation to the extraordinary general meeting of Invibes Advertising NV

By this letter, the board of directors of Invibes Advertising NV invites you to attend the extraordinary general meeting that will be held on 30 May 2022 at 19h00 at the office of notary Barbara Glorieux, 9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, with the following agenda.

If the attendance quorum for the extraordinary general meeting is not reached, a second meeting will be held on 17 June 2022 at 15h00 at the office of notary Barbara Glorieux, 9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, with the same agenda.

---

## AGENDA OF THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING

At the extraordinary general meeting of Invibes Advertising NV, the following agenda items will be discussed and decided upon:

### 1. Amendment of the articles of association (“AoA”)

#### 1.1. Modification of Article 3 AoA:

- Modification of the title of article 3: “Seat” to “Seat and website”
- Insertion of the text: “the company’s website is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)”

#### 1.2. Insertion of a new article 27 and renumbering of article numbers:

- Insertion of new article 27 with the following text: “*Formalities for admission to the general meeting*”: “*The convocation can stipulate that the right to participate in the general meeting and to exercise the voting right, shall be granted only if the following requirements are met:*

*(1) A shareholder can only attend the general meeting and exercise the voting right on the basis of the accounting registration of the shares in the name of the shareholder on the record date, either by their registration in the company’s register of registered shares, or their registration on the accounts of an authorized account holder or a settlement institution, regardless of the number of shares that the shareholder holds on the day of the general meeting. The seventh day before the general meeting, at twelve twenty-four hours (Belgian time) is the registration date.*

*(2) The owners of dematerialised shares who wish to attend the meeting must submit a certificate issued by an authorized account holder or a settlement institution certifying the number of dematerialised shares registered in their accounts in the name of the shareholder on the registration date and for which the shareholder has indicated a desire to attend the general meeting. They shall send the certificate to the company or to the person designated by the company for that purpose, together with their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the general meeting in the manner indicated in the convocation.*

*(3) The owners of registered shares who wish to attend the meeting must notify the company, or the person it has designated by the company for that purpose, their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the meeting in the manner indicated in the convocation.*

*Shareholders who do not comply with the procedures and formalities provided for admission to the general meeting may be prohibited from attending and participating in the general meeting.*

*Holders of convertible debentures, subscription rights or certificates issued with the cooperation of the company may attend the general meeting of shareholders, but with an advisory vote only, if they have also complied with the above-mentioned formalities. The board of directors, or a person appointed for that purpose, shall keep a register for each shareholder who has notified his wish to attend the general meeting, which shall contain his name and address or registered office, the number of shares he held on the record date and with which he has notified his intention to participate in the general meeting, as well as the description of the documents which prove that he held the shares on the record date”.*



- Renumbering current article numbers 27, 28 and 29 to new article numbers 28, 29 and 30

1.3. Modification of article 28 AoA as follows:

*“Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder, if he or the representative has complied with the formalities required these Article of Association for admission of the meeting” to “Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder. Only the proxies of shareholders who have complied with the admission formalities as set out in article 27 of these Articles of Association shall be taken into account”*

1.4. Insertion of a new article 31 and renumbering of article numbers:

- Insertion of new article 31 with the following text: *“Remote voting before the general meeting”*: *“The board of directors may, in the convocation, allow shareholders to vote remotely prior to the general meeting by letter and/or via the company website and/or in the manner specified in the convocation by means of a form provided by the company, or a person appointed by the company for this purpose. The signed form (voting by letter) must be received by the company no later than on the third day before the meeting. Electronic voting as well as voting via the company website can take place until the day before the general meeting. The board of directors shall determine the modalities for remote voting before the general meeting, if applicable, including the modalities according to which the capacity and the identity of the shareholders shall be verified. Either the convocation or a countable document to which the convocation refers (e.g. the company website) shall state these modalities. In order to be taken into account for the calculation of the quorum and majority, Shareholders who vote remotely must meet the formalities set out in article 27 of the Articles of Associations”*.
  - Renumbering current article numbers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 to new article numbers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Approval to grant to (i) each director of INVIBES ADVERTISING NV, acting individually; (ii) to the managing director (“gedelegeerd bestuurder”) NEMO SERVICES BVBA individually (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck); and to (iii) Jan Temmerman, having office at 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, including their appointees; all with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities and to sign all acts and minutes necessary to implement the decisions taken in accordance with the previous items on the agenda, including amongst others: all administrative formalities regarding the Belgian Official State Gazette, the Crossroad Bank of Enterprises, the Enterprise Counter, the registry of the court and the Value-added tax, etc.;
3. Approval of the granting of a power of attorney to the notary to draw up, sign and file the coordinated text of the AoA at the “Ondernemingsrechtbank” of Ghent.

## **INFORMATION FOR THE SHAREHOLDERS**

### **1. PARTICIPATION AND VOTING AT THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING I AND II**

An attendance quorum of at least half of the capital is required to validly deliberate on the items on the agenda of the extraordinary general meeting.

In the event that the required attendance quorum is not reached at this extraordinary general meeting, a second extraordinary general meeting will be convened on 17 June 2022 at 15h00, which will validly deliberate on the same agenda regardless of the number of shares present or represented.

In order to be approved, agenda item 1 of the extraordinary general meeting requires a vote of three-quarters majority of the votes cast at the meeting, with abstentions not counted in the numerator or the denominator, and agenda items 2 and 3 require half plus one of the votes.

### **2. POWER OF ATTORNEY**

Each shareholder with voting rights may participate in the extraordinary general meeting in his own name or may, provided the articles of association are complied with, be represented by a proxy by granting a power of attorney to an authorised person, who may or may not be a shareholder, using the form available at <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. This power of attorney must reach the company, duly completed and signed, by 30 May 2022 at 16h00 at the latest. This can be done by any means, including by sending an e-mail to [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

### **3. DOCUMENTS**

A copy of the following documents is attached to this notice and sent to the holders of registered shares, registered convertible bonds, registered subscription rights and registered certificates issued with the cooperation of the company, to the directors and to the commissioner:

- Proposed bylaws

Holders of other shares, convertible bonds, subscription rights and certificates issued with the cooperation of the company can obtain a copy of the above documents at the registered office of the company as from 12/05/2022. They are also available on the company's website.

### **4. PRACTICAL**

Shareholders of dematerialised shares are requested to submit to the company a certificate, issued by the recognised account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name, together with the completed statement available through <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. This can be done by any means, including by sending an e-mail to [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

In the event that the quorum is not reached at the first extraordinary general meeting of 30 May 2022, the proxy given for this meeting shall also apply to the second extraordinary general meeting which shall be convened, if necessary, on 17 June 2022 with the same agenda.

All notifications and communications to the company following this invitation should be sent to the following address: Reigerstraat 8, 9000 Ghent, or at [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) or [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

The participants are requested to present themselves at the latest at 18h00, in order to proceed to the verification of the identities and the drawing up of the attendance list that will be signed prior to the meeting.

Ghent, 12/05/2022

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, abstract shape.

---

For the board of directors,

The BV Nemo Services, managing director,  
Represented by Kris Vlaemynck, permanent representative

## **"INVIBES ADVERTISING"**

Naamloze Vennootschap  
met zetel te 9000 Gent, Reigerstraat 8  
Rechtspersonenregister Gent, afdeling Gent,  
Ondernemingsnummer 0836.533.938.

### **HISTORIEK VAN DE VENNOOTSCHAP**

De naamloze vennootschap "**INVIBES ADVERTISING**" werd opgericht onder de benaming "VIDEOSTEP", blijkens akte verleden voor notaris Anne Pede te Bottelare op 19 mei 2011, bekendgemaakt in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 7 juni daarna, onder nummer 2011-06-07/0084860, waarvan de statuten meermaals werden gewijzigd en het laatst blijkens akte opgemaakt door geassocieerde notaris Barbara Glorieux te Gent (Sint-Denijs-Westrem) op 28 januari 2022, bekendgemaakt in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 7 februari daarna, onder nummer 2022-02-07/0309088.

De zetel werd verplaatst naar het huidig adres bij beslissing van het bestuursorgaan op 26 april 2021, bekendgemaakt in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad van 6 september daarna, onder nummer 2021-09-06/0106287.

Waarvan de statuten werden gewijzigd blijkens akte verleden voor notaris Ann De Paepe te Gent op 1 maart 2022, gepubliceerd in de Bijlagen tot het Belgisch Staatsblad op 16 maart 2022, met nummer 317561.

### **GECOÖRDINEERDE STATUTEN**

#### **A. Naam en rechtsvorm, duur, zetel en voorwerp**

##### Artikel 1 – Aard - Rechtsvorm - Naam

De vennootschap heeft de vorm van een naamloze vennootschap met als benaming **INVIBES ADVERTISING**.

Deze naam moet voorkomen in alle akten, facturen, aankondigingen, bekendmakingen, brieven, orders, websites en alle andere stukken, al dan niet in elektronische vorm uitgaande van de vennootschap, onmiddellijk voorafgegaan of gevolgd door de woorden "naamloze vennootschap" of de afkorting "nv", met nauwkeurige aanwijzing van de zetel van de vennootschap en onder toevoeging van het ondernemingsnummer en het woord "rechtspersonenregister" of de afkorting "RPR" gevolgd door de vermelding van de zetel van de rechtbank van het rechtsgebied waarbinnen de vennootschap haar zetel heeft.

##### Artikel 2 – Duur

De vennootschap bestaat voor onbepaalde duur.

Behoudens door de rechter, kan de vennootschap slechts ontbonden worden door de buitengewone algemene vergadering met inachtneming van de vereisten voor statutenwijziging.

### Artikel 3 – Zetel en website

De zetel is gevestigd in het Vlaams Gewest. Hij kan worden overgebracht naar om het even welke plaats in het tweetalig gebied Brussel Hoofdstad of in het Nederlands taalgebied, door eenvoudige beslissing van het bestuursorgaan, die alle machten heeft teneinde op authentieke wijze de eventuele statutenwijziging die eruit voortvloeit, te doen vaststellen, zonder dat dit aanleiding mag geven tot een wijziging van de taal van de statuten.

De vennootschap kan, bij enkel besluit van het bestuursorgaan, administratieve zetels, agentschappen, werkhuizen, stapelplaatsen en bijkantoren vestigen in België of in het buitenland.

De vennootschap mag, bij enkel besluit van het bestuursorgaan, exploitatiezetels oprichten of opheffen wanneer en waar zij het nodig acht, voor zover dit geen wijziging veroorzaakt inzake het op de vennootschap toepasselijke taalregime.

De website van de vennootschap is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)

### Artikel 4 – Voorwerp

a) De vennootschap heeft als voorwerp zowel in België als in het buitenland, voor eigen naam, voor rekening van derden, alleen, of in samenwerking met derden:

De uitbating van een kantoor voor mechanografische werken, omvattend ondermeer:

- het gebruiken van de benaming Videoxys;
- het verlenen van diensten en stellen van alle handelingen in verband met statistische systemen en bewerkingen;
- de aankoop, verkoop, import, export en de handel in computers, hard- en software;
- de ontwikkeling en commercialisatie van software in de ruimst mogelijke betekenis;

De uitbating, commercialisatie, verlenen van advies van verschillende systemen en werken, omvattend onder meer:

- systemen voor de verwerking, hosting, commercialisatie van photo-, video- en audiosystemen in de ruimst mogelijke betekenis;
- systemen voor en met computer netwerken;
- systemen voor het beheren van computerdata in de ruimst mogelijke betekenis;
- maken van internetwebsites in de ruimst mogelijke zin, omvattend onder meer eCommerce-websites, onder andere onder benaming videostep;
- systemen waarmee handel en betalingen kunnen uitgevoerd worden;
- het verlenen van alle diensten en stellen van alle handelingen in verband met call-center en helpdesk activiteiten;
- ontwikkelen van strategieën voor online media communicatie;
- online marketing communicatie;

Het adviseren, het assisteren, het bemiddelen bij concipiëren, implementeren, uitvoeren en beheren van opdrachten en projecten op het terrein van de zogenaamde "web publishing", "web-enabled business", "e-marketing", "e-commerce", communicatie en "public relations", reclame advies, media in- en aankoop alsmede creatief design, software

ontwikkeling en het organiseren van evenementen. Het opstarten van nieuwe activiteiten in het domain van internet toepassingen, zowel met hardware, software, photo en video en marketing services in de ruimst mogelijke betekenis.

De vennootschap zal in het algemeen alle commerciële, industriële, financiële, roerende of onroerende handelingen mogen verrichten die in rechtstreeks en onrechtstreeks verband met haar voorwerp of wel van aard zouden zijn om het bereiken van haar voorwerp te vergemakkelijken.

De vennootschap mag optreden als aandeelhouder, bestuurder, zaakvoerder of vereffenaar. De vennootschap kan bij wijze van inschrijving, inbreng, fusie, samenwerking, financiële tussenkomst of anderszins een belang of deelneming verwerven in alle bestaande of nog op te richten vennootschappen, ondernemingen, bedrijvigheden, en verenigingen zonder onderscheid in België of in het buitenland. De vennootschap kan participaties beheren, valoriseren en te gelde maken, alsook onder meer rechtstreeks of onrechtstreeks deelnemen aan het bestuur, de directie, de controle en de vereffening van de vennootschappen, ondernemingen, bedrijvigheden en verenigingen waarin zij een belang of een deelneming heeft.

b) Het voorwerp kan worden gewijzigd bij statutenwijziging volgens artikel 7:154 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

## **B. Kapitaal en aandelen**

### Artikel 5 – Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt achtentwintig miljoen zeshonderdnegeventwintigduizend vijfhonderdzevenenvijftig euro éénenveertig cent (€ 28.629.557,41).

Het wordt vertegenwoordigd door vier miljoen vierhonderdachtenveertigduizend vijfhonderdachtenveertig (4.448.548) aandelen die elk één/vier miljoen vierhonderdachtenveertigduizend vijfhonderdachtenveertigste (1/4.448.548ste) van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen.

### Artikel 6 – Vorm van de aandelen

De niet volgestorte aandelen zijn op naam. De volgestorte aandelen en de andere effecten van de vennootschap zijn op naam of gedematerialiseerd.

De titularis kan op elk ogenblik op zijn kosten de omzetting vragen van zijn effecten in effecten op naam of in gedematerialiseerde effecten. Het gedematerialiseerde effect wordt vertegenwoordigd door een boeking op rekening, op naam van de eigenaar of de houder, bij een erkende rekeninghouder of bij een vereffeninginstelling.

Op de vennootschapszetel wordt voor elke categorie effecten op naam een register bijgehouden. Elke titularis van effecten kan kennisnemen van het register met betrekking tot zijn effecten.

Dit register kan ook in elektronische vorm worden bijgehouden.

### Artikel 6bis - Overdracht en overgang van aandelen.

De aandeelhouders verklaren kennis te hebben van het tweede addendum aan de aandeelhoudersovereenkomst van 20.5.2011 dat van toepassing is tussen de huidige en de toekomstige aandeelhouders van de NV INVIBES ADVERTISING.

### **C. Verhoging en vermindering van het kapitaal**

#### Artikel 7 – *Verhoging van het kapitaal*

Tot verhoging van het kapitaal met nieuwe inbrengen of door omzetting van reserves kan alleen worden besloten door de buitengewone algemene vergadering ten overstaan van een notaris volgens de regels gesteld voor de wijziging van de statuten.

#### Artikel 8 – *Vermindering van het kapitaal*

De buitengewone algemene vergadering kan ten overstaan van een notaris besluiten tot een reële of formele vermindering van het kapitaal volgens de voorschriften van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

### **D. Obligaties**

#### Artikel 9 – *Uitgifte van gewone obligaties*

De raad van bestuur kan volgens de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen gewone obligaties uitgeven, al dan niet gewaarborgd door zakelijke zekerheden, en bepaalt daarvan de bijzonderheden en modaliteiten.

#### Artikel 10 – *Uitgifte van in aandelen converteerbare obligaties en/of inschrijvingsrechten*

De buitengewone algemene vergadering kan besluiten tot uitgifte van in aandelen converteerbare obligaties en/of inschrijvingsrechten volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, onverminderd de bevoegdheid daartoe verleend aan de raad van bestuur.

### **E. Bestuur en vertegenwoordiging**

#### Artikel 11 – *Benoeming en ontslag van bestuurders*

De vennootschap wordt bestuurd door een raad van bestuur samengesteld uit tenminste het wettelijk vereist aantal bestuurders, al dan niet aandeelhouder van de vennootschap. Wanneer op een algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap is vastgesteld dat de vennootschap niet meer dan twee aandeelhouders heeft, mag de raad van bestuur uit slechts twee leden bestaan tot de datum van de gewone algemene vergadering die volgt op de vaststelling door alle middelen dat er opnieuw meer dan twee aandeelhouders zijn.

Zij worden benoemd door de algemene vergadering. De duur van hun opdracht mag de wettelijk toegelaten maximum duur niet te boven gaan en zij kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen.

Een bestuurder wordt verkozen bij gewone meerderheid.

Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar.

#### Artikel 12 – *Voorzitter*

De raad van bestuur wordt voorgezeten door de voorzitter, of, bij diens afwezigheid door de oudste in jaren van de aanwezige bestuurders.

#### Artikel 13 – *Collegiale besluitvorming*

De bestuurders vormen een college dat beraadslaagt en besluit volgens de bepalingen van deze statuten en, bij ontstentenis van zodanige bepalingen, volgens de gewone regels van de beraadslagende vergaderingen.

#### Artikel 14 – *Vergadering van de raad van bestuur*

De raad van bestuur wordt bijeengeroepen door de voorzitter of door twee bestuurders, telkens het belang van het vennootschap dit vereist.

Indien de raad van bestuur slechts twee leden telt, heeft iedere bestuurder het initiatiefrecht tot bijeenroeping.

De leden van de raad van bestuur of van een comité opgericht door de raad van bestuur, kunnen deelnemen aan de vergadering van de raad van bestuur of het comité, bij wijze van telefoonconferentie of gelijkaardige communicatiemiddelen krachtens dewelke alle personen die deelnemen aan de vergadering elkaar kunnen horen en de deelname van een persoon op dergelijke wijze zal geacht worden een deelname in persoon aanwezig op de vergadering te zijn.

De vergadering wordt gehouden in de zetel van de vennootschap of in enige andere plaats in België, aangewezen in de oproepingsbrief.

#### Artikel 15 – *Oproeping en agenda*

De oproeping tot een vergadering van de raad van bestuur wordt, behoudens in geval van dringende noodzakelijkheid, ten minste vijf volle dagen voor de vergadering verzonden.

De oproeping geschiedt geldig per brief, telefax of e-mail en bevat de agenda.

#### Artikel 16 – *Besluitvorming - Vertegenwoordiging van afwezige leden*

De raad van bestuur kan slechts beraadslagen en besluiten, wanneer ten minste de meerderheid van zijn leden aanwezig of vertegenwoordigd is op de vergadering.

De bestuurder die belet is, kan bij eenvoudige brief, e-mail of telefax volmacht geven aan één van zijn collega's van de raad om hem/haar te vertegenwoordigen. Elke bestuurder kan een onbepert aantal medeleden van de raad vertegenwoordigen. Het is niet vereist dat een minimaal aantal leden aanwezig zijn op de vergadering.

De besluiten van de raad van bestuur worden genomen bij gewone meerderheid van stemmen. Blanco stemmen en onthoudingen worden niet in aanmerking genomen voor de berekening van de meerderheid. Bij staking van stemmen heeft de bestuurder die de vergadering voorziet, beslissende stem. Deze laatste bepaling wordt voor niet geschreven gehouden zolang de raad van bestuur slechts uit twee leden bestaat.

Met een besluit van de raad van bestuur staat gelijk een gedagtekend stuk dat door alle aanwezige bestuurders en/of hun vertegenwoordigers is ondertekend, bevestigd (inclusief digitaal of bevestiging per mail), of waarvan in de notulen aantekening is gedaan.

In uitzonderlijke gevallen, wanneer de dringende noodzakelijkheid en het belang van de vennootschap zulks vereisen, kunnen de besluiten van de raad van bestuur, worden genomen bij eenparig schriftelijke akkoord van de bestuurders, behoudens voor de vaststelling van de jaarrekening of de aanwending van het toegestane kapitaal.



#### Artikel 17 – *Tegenstrijdig belang*

- a) Indien een bestuurder rechtstreeks of onrechtstreeks, een belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of een verrichting die tot de bevoegdheid behoort van de raad van bestuur, moet hij dit mededelen aan de andere bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissaris vóór de raad van bestuur een besluit neemt.
- b) Zijn verklaring, alsook de rechtvaardigingsgronden betreffende het strijdig belang moeten worden opgenomen in de notulen van de raad van bestuur die de beslissing neemt. De raad omschrijft de aard van de beslissing of verrichting, verantwoordt het genomen besluit en vermeldt de vermogensrechtelijke gevolgen ervan in de notulen. Dit laatste wordt in voorkomend geval eveneens opgenomen in het controleverslag dat de commissaris aan de jaarvergadering voorlegt.
- c) De bestuurder met een belangenconflict mag niet deelnemen aan de beraadslagingen van de Raad van Bestuur over deze verrichtingen of beslissingen, noch aan de stemming in dit verband. De bepalingen van Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen zijn op dit artikel van toepassing.

#### Artikel 18 – *Intern bestuur - Beperkingen*

De raad van bestuur is bevoegd om alle handelingen van intern bestuur te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het voorwerp van de vennootschap, met uitzondering van die handelingen waarvoor volgens de wet alleen de algemene vergadering bevoegd is. De onbevoegdheid van de raad van bestuur, die uit deze bepaling voortvloeit, kan door de vennootschap aan derden worden tegengeworpen.

De raad van bestuur kan inzonderheid aan één of meer van zijn leden het intern dagelijks bestuur van de vennootschap opdragen. Een verdeling van taken kan aan derden niet worden tegengeworpen.

#### Artikel 19 – *Omvang van de externe vertegenwoordigingsmacht*

De vennootschap is verbonden door de handelingen van de bestuurders die buiten haar voorwerp liggen, zoals dit bepaald is in artikel 4 van deze statuten, onverminderd de aansprakelijkheid van de bestuurders voor de schade die de vennootschap dientengevolge geleden heeft.

#### Artikel 20 – *Uitoefening van de externe vertegenwoordigingsmacht*

De raad van bestuur vertegenwoordigt als college de vennootschap in alle handelingen in en buiten rechte. Hij handelt door de meerderheid van zijn leden. Onverminderd de algemene vertegenwoordigingsmacht van de raad van bestuur als college, wordt de vennootschap ten aanzien van derden, in en buiten rechte, rechtsgeldig vertegenwoordigd door twee bestuurders die gezamenlijk optreden of één gedelegeerd bestuurder die alleen kan optreden.

#### Artikel 21 – *Orgaan van vertegenwoordiging betreffende het dagelijks bestuur*

De raad van bestuur kan het dagelijks bestuur, alsook de vertegenwoordiging van de vennootschap wat dat bestuur aangaat, opdragen aan ofwel aan één of meerdere van zijn

leden die de titel van gedelegeerd - bestuurder dragen, ofwel aan één of meerdere personen buiten haar leden benoemd, die volgens het besluit van de raad van bestuur individueel, gezamenlijk, dan wel als college moeten optreden.

In het uittreksel van de akte van benoeming moet in ieder geval worden vermeld of de personen die de vennootschap vertegenwoordigen, wat het dagelijks bestuur aangaat, de vennootschap ieder afzonderlijk, gezamenlijk, dan wel als college verbinden.

Tot daden van dagelijks bestuur worden gerekend alle handelingen die dag aan dag moeten worden verricht om de normale gang van zaken van de vennootschap te verzekeren en die, wegens hun minder belang of wegens de noodzakelijkheid een onverwijlde beslissing te nemen, het optreden van de raad van bestuur niet vereisen.

De onbevoegdheid die uit deze bepaling voortvloeit kan, behoudens bekrachtiging door de raad van bestuur, aan derden worden tegengeworpen.

Beperkingen van de vertegenwoordigingsbevoegdheid ten aanzien van het dagelijks bestuur kunnen echter niet aan derden worden tegengeworpen.

#### Artikel 22 – Bijzondere volmachten

Het orgaan dat volgens de voorgaande artikelen de vennootschap vertegenwoordigt, kan gemachtigden van de vennootschap aanstellen.

Alleen bijzondere en beperkte volmachten voor bepaalde of voor een reeks bepaalde rechtshandelingen zijn geoorloofd.

#### Artikel 22bis – Toegestane kapitaal

22bis.1. Bij besluit van de buitengewone algemene vergadering gehouden op 25 oktober 2021, werd de raad van bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een (gecumuleerd) bedrag gelijk aan het bedrag van het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap op de datum van deze vergadering, zijnde twintig miljoen euro (€ 20.000.000,00). De raad van bestuur kan deze machtiging uitoefenen gedurende een periode van vijf (5) jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van deze machtiging in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.

Deze machtiging kan worden hernieuwd overeenkomstig de geldende wettelijke bepalingen.

Bij besluit van de raad van bestuur van 28 januari 2022 genomen in overeenstemming met voormelde machtiging **werd het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap verhoogd met een bedrag van zestien miljoen zeventienhonderdzesenzeventigduizend euro (€ 16.776.000,00), zodat het maatschappelijk kapitaal binnen het toegestaan kapitaal voor de rest van de periode in één of meerdere malen nog kan worden verhoogd met een bedrag gelijk aan een drie miljoen tweehonderd vierentwintigduizend euro (€ 3.224.000,00).**

22bis.2. De kapitaalverhogingen waartoe krachtens deze machtiging wordt besloten kunnen geschieden overeenkomstig de door de raad van bestuur te bepalen modaliteiten, door middel van een inbreng in geld of in natura of door omzetting van reserves (inclusief overgedragen winst) en uitgiftepremies, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, met of zonder stemrecht en met dezelfde of andere al dan niet preferente rechten als de rechten verbonden aan de bestaande aandelen. De raad van bestuur kan deze machtiging ook gebruiken voor de uitgifte van al dan niet achtergestelde

converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten, obligaties waaraan inschrijvingsrechten of andere roerende waarden zijn verbonden, of andere effecten.

Bij gebruik van zijn machtiging binnen het kader van het toegestane kapitaal, kan de raad van bestuur, in het belang van de vennootschap, binnen de perken en overeenkomstig de voorwaarden voorgeschreven door het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, het voorkeurrecht van de aandeelhouders beperken of opheffen. Deze beperking of opheffing kan eveneens gebeuren ten gunste van personeelsleden van de vennootschap of haar dochtervennootschappen, of ten gunste van één of meer bepaalde personen, zelfs indien zij geen personeelsleden zijn van de vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Indien naar aanleiding van een kapitaalverhoging waartoe besloten wordt binnen het kader van het toegestane kapitaal, een uitgiftepremie wordt betaald, zal deze van rechtswege worden geboekt op de rekening "Uitgiftepremies", die in dezelfde mate als het maatschappelijk kapitaal de waarborg voor derden zal uitmaken en waarover, behoudens de mogelijkheid tot omzetting van deze reserve in kapitaal, slechts kan worden beschikt overeenkomstig de voorwaarden gesteld door het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen voor wijziging van de statuten. De raad van bestuur is bevoegd, met mogelijkheid tot indeplaatsstelling, na elke kapitaalverhoging die tot stand is gekomen binnen de grenzen van het toegestane kapitaal, de statuten in overeenstemming te brengen met de nieuwe toestand van het kapitaal en van de aandelen.

## **F. Controle**

### Artikel 23 – Controle

Zolang de vennootschap niet verplicht is een commissaris te benoemen, heeft ieder aandeelhouder individueel de onderzoeks- en controlebevoegdheid van een commissaris. Hij kan zich laten vertegenwoordigen of bijstaan door een accountant.

### Artikel 23bis – Controle

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening, kan worden opgedragen aan één of meer commissarissen. De commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders onder de leden, natuurlijke personen of rechtspersonen, van het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Zij dragen de titel van commissaris. De algemene vergadering bepaalt het aantal commissarissen en stelt bij de aanvang van de opdracht een bezoldiging vast. De commissarissen worden benoemd voor een hernieuwbare termijn van drie jaar en kunnen tijdens hun opdracht alleen om wettige redenen worden ontslagen door een bijzondere algemene vergadering die bijeenkomt, beraadslaagt en terzake een besluit treft met naleving van de wettelijke voorschriften vervat in artikel 3:67 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

## **G. Algemene vergadering**

### Artikel 24 – Gewone, bijzondere en buitengewone algemene vergadering

1. De gewone algemene vergadering van de aandeelhouders, jaarvergadering genoemd, wordt gehouden op de vierde vrijdag van de maand mei van elk jaar om negentien uur. Indien de vierde vrijdag van de maand mei een wettelijke feestdag of een erkende brugdag is, wordt

de jaarvergadering gehouden op de eerstvolgende werkdag om negentien uur, zonder dat de aandeelhouders of bestuurders hiermee moeten instemmen. Indien alle aandeelhouders en bestuurders daarmee uitdrukkelijk instemmen, kan de algemene vergadering steeds op een andere datum gehouden worden, doch nooit later dan zes maanden na het afsluiten van het vorig boekjaar. In voorkomend geval vermelden de notulen uitdrukkelijk dat de vergadering als jaarvergadering is bijeengekomen.

2. Te allen tijde kan een *bijzondere algemene vergadering* worden bijeengeroepen om te beraadslagen en te besluiten over enige aangelegenheid die tot haar bevoegdheid behoort en die geen wijziging van de statuten inhoudt.

3. Te allen tijde kan een *buitengewone algemene vergadering* worden bijeengeroepen ten overstaan van een notaris om over enige wijziging van de statuten te beraadslagen en te besluiten.

Bovendien is elke algemene vergadering bevoegd om te beraadslagen en te besluiten in alle aangelegenheden die tot de bevoegdheid van de raad van bestuur behoren, op verzoek van dit orgaan, inzonderheid wanneer dit orgaan in de onmogelijkheid verkeert om tot een besluit te komen.

#### Artikel 25 – Plaats van de vergadering

Iedere algemene vergadering wordt gehouden in de zetel van de vennootschap of op de plaats aangewezen in de oproeping.

#### Artikel 26 – Bijeenroeping

De raad van bestuur, en, in voorkomend geval, de commissaris, roepen de algemene vergadering bijeen en bepalen haar agenda.

Zij zijn verplicht de algemene vergadering binnen drie weken bijeen te roepen wanneer aandeelhouders die één tiende van het kapitaal vertegenwoordigen, het vragen, met ten minste de door de betrokken aandeelhouders voorgestelde agendapunten.

De oproepingen tot een algemene vergadering vermelden de agenda; zij worden gedaan overeenkomstig de wet.

#### Artikel 27 – Formaliteiten tot toelating tot de algemene vergadering

In de oproeping kan worden bepaald dat het recht om deel te nemen aan de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, slechts wordt verleend mits wordt voldaan aan de volgende vereisten:

(1) Een aandeelhouder kan alleen deelnemen aan de algemene vergadering en er het stemrecht uitoefenen op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen van de aandeelhouder op de registratiedatum, hetzij door de inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeninginstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de algemene vergadering. De zevende dag vóór de algemene vergadering, om vierentwintig uur (Belgisch uur) geldt als registratiedatum.

(2) De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten een attest overleggen dat door een erkende rekeninghouder of de vereffeninginstelling werd afgegeven en waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde

aandelen er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouders, en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Zij delen het attest mee aan de vennootschap of aan de persoon die de vennootschap daartoe heeft aangewezen, samen met hun wens om deel te nemen aan de algemene vergadering, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

(3) De eigenaars van aandelen op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap, of de persoon die zij daartoe heeft aangewezen, van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen op de hoogte brengen, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag vóór de datum van de vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

Aandeelhouders die zich niet houden aan de procedures en formaliteiten voorzien voor toelating tot de algemene vergadering, kan het worden verboden om de algemene vergadering bij te wonen en eraan deel te nemen.

Houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten uitgegeven met medewerking van de vennootschap, mogen de algemene vergadering van aandeelhouders bijwonen, maar alleen met raadgevende stem, indien ook zij aan de bovengenoemde formaliteiten hebben voldaan.

De raad van bestuur, of een daartoe aangestelde persoon, zal een register bijhouden voor elke aandeelhouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, waarin zijn naam en adres of zetel wordt opgenomen, het aantal aandelen dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de aandelen”

#### Artikel 28 – Vertegenwoordiging van aandeelhouders – onverdeeldheid - vruchtgebruik

Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder. Er wordt uitsluitend rekening gehouden met de volmachten van aandeelhouders die aan de toelatingsformaliteiten zoals uiteengezet in artikel 27 van deze statuten hebben voldaan.

Indien een effect aan verscheidene personen toebehoort, wordt het recht op de uitoefening van de eraan verbonden rechten opgeschort, zolang één enkele persoon ten overstaan van de vennootschap als eigenaar van de effecten wordt afgewezen. Indien een aandeel met vruchtgebruik bezwaard is, dan wordt de uitoefening aan het aan dat aandeel verbonden stemrecht uitgeoefend door de vruchtgebruiker, behoudens andersluidend akkoord tussen de vruchtgebruiker en de blote eigenaar.

#### Artikel 29 – Stemrecht

Elk aandeel heeft recht op één stem, behoudens alle bestaande of toekomstige aandelen die volle eigendom zijn of zullen zijn van de naamloze vennootschap "VP VENTURES", met zetel te 9052 Gent (Zwijnaarde), Technologiepark 82, met ondernemingsnummer 0477.693.920, RPR Gent, afdeling Gent, welke aandelen recht

geven op dubbele stem. Aandelen met dubbel stemrecht worden van rechtswege omgezet naar aandelen met enkelvoudig stemrecht op het ogenblik waarop ze in eigendom overgaan op een derde. Omzetting gebeurt niet bij overgang bij wijze van rechtsopvolging onder algemene titel.

#### Artikel 30 – *Schriftelijke besluitvorming*

Met uitzondering van de beslissingen welke bij authentieke akte moeten worden verleden kunnen de aandeelhouders éénparig en schriftelijk alle besluiten nemen die tot de bevoegdheid van de algemene vergadering behoren.

Daartoe zal door de raad van bestuur een rondschrijven, hetzij per brief, fax, e-mail of enige andere informatiedrager, met vermelding van de agenda en de voorstellen van besluit worden verstuurd naar alle aandeelhouders en naar de eventuele commissaris, met de vraag aan de aandeelhouders de voorstellen van besluit goed te keuren en binnen de aangegeven termijn na ontvangst van het rondschrijven op correcte manier getekend terug te sturen naar de zetel van de vennootschap of op enige andere plaats in het rondschrijven vermeld.

Is binnen de in het rondschrijven aangegeven termijn de goedkeuring van alle aandeelhouders zowel met betrekking tot het principe van de schriftelijke procedure zelf als met betrekking tot de agendapunten en de voorstellen van besluit niet ontvangen, dan worden al de voorgestelde beslissingen geacht niet genomen te zijn. Hetzelfde geldt indien blijkt dat, weliswaar binnen termijn, bepaalde voorstellen van besluit wel doch andere niet de eenparige goedkeuring hebben gekregen van de aandeelhouders.

De houders van inschrijvingsrechten, de houders van obligaties alsmede de houders van certificaten op naam die met de medewerking van de vennootschap zijn uitgegeven, hebben recht om op de zetel van de vennootschap kennis te nemen van de genomen beslissingen.

#### Artikel 31 – *Stemmen op afstand vóór de algemene vergadering*

De raad van bestuur kan in de oproeping de aandeelhouders toelaten te stemmen op afstand vóór de algemene vergadering per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.

Het ondertekend papieren formulier (stemming per brief) dient uiterlijk op de derde dag vóór de vergadering te worden ontvangen door de vennootschap.

Elektronische stemming, evenals de stemming via de vennootschapswebsite kan plaatsvinden tot en met de dag vóór de algemene vergadering.

De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten voor de stemming op afstand vóór de algemene vergadering, in voorkomend geval, met inbegrip van de modaliteiten volgens dewelke de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder wordt gecontroleerd. Hetzij de oproeping tot de algemene vergadering, hetzij een raadpleegbaar document waarnaar de oproeping verwijst (bijvoorbeeld de vennootschapswebsite) vermeldt deze modaliteiten.

Aandeelhouders die stemmen op afstand dienen, opdat hun stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid, aan de in artikel 27 van de statuten vermelde voorwaarden te voldoen

## **H. Rekening en rekenschap - bepaling en bestemming van de winst - openbaarmaking van de jaarstukken.**

### Artikel 32 – Boekjaar

Het boekjaar van de vennootschap gaat in op één januari en eindigt op éénendertig december daaropvolgend.

### Artikel 33 – Boekhouding

De vennootschap voert een boekhouding volgens de voorschriften van de Wet en haar uitvoeringsbesluiten.

### Artikel 34 – Inventaris

De bestuurders maken elk jaar na de afsluiting van het boekjaar een inventaris op met toepassing van de waarderingsregels die door de raad van bestuur zijn vastgesteld.

### Artikel 35 – Jaarrekening

Nadat de rekeningen in overeenstemming zijn gebracht met de gegevens van de inventaris maken de bestuurders de jaarrekening op. Deze jaarrekening bestaat uit de balans, de resultatenrekening en de toelichting.

### Artikel 36 – Jaarverslag

De bestuurders stellen bovendien een verslag of waarin zij rekenschap geven van hun beleid volgens de voorschriften van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Dit voorschrift is niet van toepassing indien de vennootschap beantwoordt aan de voorwaarden gesteld door artikel 3:4 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

### Artikel 37 – Wettelijke reserve

Jaarlijks wordt van de nettowinst een bedrag van ten minste een twintigste afgenomen voor de vorming van de wettelijke reserve; de verplichting tot deze afneming houdt op wanneer de wettelijke reserve een tiende van het kapitaal heeft bereikt.

### Artikel 38 – Bestemming van de winst

Over de bestemming van de winst wordt besloten door de algemene vergadering. Deze kan beslissen dat een door haar te bepalen gedeelte van de uitkeerbare winst als dividend wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders, en een ander als tantième aan de bestuurders, alles onder voorbehoud van de beperkingen voorzien in artikel 7:212 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Zij is steeds bevoegd te besluiten dat de winst geheel of gedeeltelijk wordt gereserveerd of wordt overgedragen naar het volgend boekjaar.

### Artikel 39 – Interimdividend

De raad van bestuur is bevoegd om een interimdividend uit te keren met

inachtneming van de voorschriften van artikel 7:213 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

## **I. Ontbinding en vereffening**

### Artikel 40 – Ontbinding

Na haar ontbinding, door besluit van de buitengewone algemene vergadering of door de rechter, dan wel van rechtswege, blijft de vennootschap als rechtspersoon voortbestaan voor haar vereffening.

In geval van vrijwillige ontbinding wordt gehandeld naar de voorschriften van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

### Artikel 41 – Benoeming van vereffenaars

De vereffenaars worden door de algemene vergadering benoemd.

De vereffenaars treden pas in functie nadat de rechtbank van koophandel is overgegaan tot de bevestiging of homologatie van hun benoeming.

De vereffenaar(s) is (zijn) bevoegd tot alle verrichtingen vermeld in de artikelen 2:87 en volgende van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, tenzij de algemene vergadering, bij gewone meerderheid van stemmen, anders besluit.

### Artikel 42 – Bevoegdheden van vereffenaars

De vereffenaars zijn bevoegd tot alle verrichtingen vermeld in de artikelen 2:87 en 2:88 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, tenzij de algemene vergadering, bij gewone meerderheid van stemmen, anders besluit.

### Artikel 43 – Wijze van vereffening

Na aanzuivering van alle schulden, lasten en kosten van de vereffening of consignatie van de nodige sommen om die te voldoen en, indien er aandelen zijn die niet zijn volgestort, na herstelling van het evenwicht tussen de aandelen, hetzij door bijkomende volstorting te eisen lastens de niet voldoende volgestorte aandelen, hetzij door voorafgaandelijke terugbetalingen te doen in voordeel van die aandelen die in een grotere verhouding zijn volgestort, wordt het netto actief verdeeld onder alle aandeelhouders naar verhouding van het aantal aandelen dat zij bezitten en worden de goederen die nog in natura voorhanden zijn op dezelfde wijze verdeeld.

## **J. Keuze van de woonplaats**

### Artikel 44 – Keuze van woonplaats

De bestuurders, commissarissen en vereffenaars die in het buitenland hun woonplaats hebben, worden geacht tijdens de duur van hun functie woonstkeuze te hebben gedaan op de zetel van de vennootschap, waar alle dagvaardingen, betekeningen en kennisgevingen geldig kunnen warden gedaan betreffende de zaken van de vennootschap.

Alle kennisgevingen ter zake van de vennootschap aan aandeelhouders of houders van obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten op naam, geschieden aan hun woonplaats zoals vermeld in de oprichtingsakte of in het desbetreffende register. In geval de woonplaats



verandert, moet door hen de nieuwe woonplaats per brief worden meegedeeld aan de vennootschap. Zolang die mededeling niet is gedaan worden zij geacht woonplaats gekozen te hebben in de oorspronkelijke woonplaats. Deze bepaling is van overeenkomstige toepassing in geval van overlijden of in geval van verplaatsing van de zetel van een aandeelhouder-rechtspersoon.

Artikel 45 - Voor al wat niet voorzien is in deze statuten, wordt verwezen naar de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen."

VOOR COÖRDINATIE  
Opgemaakt te Gent op 10 mei 2022

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: *INVIBES ADVERTISING*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *REIGERSTRAAT* Nr.: *8* Bus:

Postnummer: *9000* Gemeente: *Gent*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Gent*

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0836.533.938**

DATUM **14 / 03 / 2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EUR** goedgekeurd door de algemene vergadering van **30 / 05 / 2022**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2021** tot **31 / 12 / 2021**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2020** tot **31 / 12 / 2020**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *54* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.12, 6.17, 6.18.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Nemo Services BV  
Nr.: 0861.454.129  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Kris Vlaemynck  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België*

*NP Finance Société  
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Nicolas Pollet  
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk*

*Elewaut & Co BV  
Nr.: 0466.979.873  
Zeedijk 22, 8370 Blankenberge, België*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Frank Elewaut*

*eFCee BV  
Nr.: 0807.357.130  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, België*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Filip Calliau  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, België*

*Marc Vanlerberghe  
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, Verenigde Staten*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Philippe Houdouin  
Rue Spontini 76, 75116 Parijs, Frankrijk*

*Bestuurder  
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Mascha Simons e/v Driessen  
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Nederland*

*Bestuurder  
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Grant Thornton Bedrijfsrevisoren  
Nr.: 0439.814.826  
Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), België  
Lidmaatschapsnr.: B0127*

*Commissaris  
25/10/2021 - 31/05/2024*

*Vertegenwoordigd door:*

*Elie Janssens  
Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), België  
Lidmaatschapsnr.: A02312*

### VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.

## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	108.409,12	31.220,66
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	12.305.389,35	5.848.871,51
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	2.678.546,26	1.932.821,43
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	98.744,71	3.353,53
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	.....	.....
Meubilair en rollend materieel .....		24	10.531,32	3.353,53
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	88.213,39	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	9.528.098,38	3.912.696,55
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	9.521.848,38	3.912.696,55
Deelnemingen .....		280	5.233.961,66	3.912.696,55
Vorderingen .....		281	4.287.886,72	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	6.250,00	.....
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	6.250,00	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	9.082.279,73	7.891.744,84
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	3.240.783,93
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	3.240.783,93
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	.....	.....
Voorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	2.430.887,94	2.044.464,90
Handelsvorderingen .....		40	2.361.460,37	2.015.315,27
Overige vorderingen .....		41	69.427,57	29.149,63
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	449.677,37	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	449.677,37	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	6.167.219,50	2.589.323,91
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	34.494,92	17.172,10
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	21.496.078,20	13.771.837,01

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	14.800.129,24	9.294.265,71
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	11.664.959,33	6.664.881,33
Kapitaal .....		10	11.664.959,33	6.664.881,33
Geplaatst kapitaal .....		100	11.664.959,33	6.664.881,33
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	940.400,00	940.400,00
<b>Reserves</b> .....		13	2.194.769,91	1.688.984,38
Onbeschikbare reserves .....		130/1	263.631,94	238.342,66
Wettelijke reserve .....		130	263.631,94	238.342,66
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	.....	.....
Beschikbare reserves .....		133	1.931.137,97	1.450.641,72
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	.....	.....
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorshot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	6.695.948,96	4.477.571,30
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	4.175.711,36	2.918.886,50
Financiële schulden .....		170/4	3.980.708,32	2.918.886,50
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	241.893,57	563.481,39
Overige leningen .....		174	3.738.814,75	2.355.405,11
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	195.003,04	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	2.377.872,49	1.533.451,40
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	633.594,34	675.887,91
Financiële schulden .....		43	750.000,00	527.878,53
Kredietinstellingen .....		430/8	750.000,00	527.878,53
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	527.044,56	260.308,75
Leveranciers .....		440/4	527.044,56	260.308,75
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	128.303,76	69.046,80
Belastingen .....		450/3	21.966,13	11.917,51
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	106.337,63	57.129,29
Overige schulden .....		47/48	338.929,83	329,41
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	142.365,11	25.233,40
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	21.496.078,20	13.771.837,01



## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	3.808.161,05	3.111.242,33
Omzet .....	6.10	70	3.791.756,56	3.084.162,84
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	16.404,49	27.079,49
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	3.285.036,83	2.186.501,56
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	405.353,40	362.821,00
Aankopen .....		600/8	405.353,40	362.821,00
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	1.375.227,81	955.672,66
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	511.056,50	193.179,04
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	986.072,26	669.437,96
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	7.326,86	5.390,90
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	523.124,22	924.740,77

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	176.733,19	113.019,94
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	176.733,19	113.019,94
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	174.028,58	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	978,04	109.063,69
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	1.726,57	3.956,25
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	192.995,76	139.635,38
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	192.995,76	139.635,38
Kosten van schulden .....		650	172.246,36	92.844,19
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	20.749,40	46.791,19
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	506.861,65	898.125,33
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	1.076,12	628,50
Belastingen .....	6.13	670/3	1.076,12	628,50
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	505.785,53	897.496,83
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	505.785,53	897.496,83

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	505.785,53	897.496,83
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	505.785,53	897.496,83
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	.....	.....
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	505.785,53	897.496,83
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	25.289,28	44.874,84
aan de overige reserves .....	6921	480.496,25	852.621,99
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	.....	.....
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.220,66
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	271.531,64	
Afschrijvingen .....	8003	194.343,18	
Andere .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	108.409,12	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	108.409,12	
Herstructureringskosten .....	204	.....	

**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	68.340,21	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.482,89
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	857,32	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	68.340,21	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	81311	.....	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

    Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

    Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

    Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

    Geboekt .....

    Teruggenomen .....

    Verworven van derden .....

    Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

    Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.272.998,94
8022	1.523.875,43	
8032	.....	
8042	.....	
8052	5.796.874,37	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.341.034,83
8072	777.293,28	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	3.118.328,11	
211	2.678.546,26	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.429,02
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	9.284,68	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	30.713,70	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.075,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	2.106,89	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	20.182,38	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	10.531,32	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	99.684,98	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	99.684,98	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	11.471,59	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	11.471,59	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	88.213,39	



**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.972.306,05
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	1.438.760,11	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	4.411.066,16	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	940.400,00	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9,50
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	117.495,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	117.504,50	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	5.233.961,66	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	1.632.441,55	
Terugbetalingen .....	8591	630.419,42	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	45.080,66	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	3.240.783,93	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	4.287.886,72	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	6.250,00	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	6.250,00	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INVIBES ADVERTISING SAS</b> FR39537450140 Buitenlandse onderneming Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	7.600	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.027.557,00	11.442,00
<b>INVIBES SERVICES SRL</b> RO30562825 Buitenlandse onderneming Str. Grigore Cobalescu 46, 010196 Bucuresti - Romania, Roemenië	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	20	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	213.328,00	51.298,00
<b>INVIBES ADVERTISING INC</b> Buitenlandse onderneming Avenue of the Americas, 7th floor 1177, 10036 NEW YORK, Verenigde Staten	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-11.522,00	-2.491,00
<b>INVIBES SPAIN SL</b> B37563434 Buitenlandse onderneming Paseo de la Castellana 137, 28046 Madrid, Spanje	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	16.990	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	36.778,00	-111.019,00

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
INVIBES SWITSERLAND AG CHE-302.303.944 Buitenlandse onderneming Langenstrasse 11, 8004 Zurich, Zwitserland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	576.724	96,71	3,29	31/12/2021	EUR	-867.496,00	-240.094,00
INVIBES FINANCE SA B42153 Buitenlandse onderneming Place de Paris 2 bus A, 2314 Luxembourg, Luxemburg	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-31.102,00	-13.244,00
INVIBES ADVERTISING AG DE320810302 Buitenlandse onderneming Schillestrasse 7, 80336 Munich, Duitsland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	47.096	97,21	0,0	31/12/2021	EUR	-934.958,00	-1.048.732,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 Buitenlandse onderneming Underwood Street 5, N1 7LY LONDON, Verenigd Koninkrijk	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	200	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-569.134,00	-123.371,00
INVIBES ITALY IT10919160969 Buitenlandse onderneming Via Giosue Carducci 31, 20123 MILAAN, Italië	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-115.809,00	-85.306,00
ML2GROW 0676.644.086 Naamloze vennootschap Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 23, 9052 Zwijnaarde, België					31/12/2021	EUR	164.330,00	-41.366,00

**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INVIBES BENELUX</b> 0747.591.173 Besloten vennootschap Prins Boudewijnlaan 5 bus 10, 2550 Kontich, België	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	910	62,33	0,0	31/12/2021	EUR	-86.532,00	-65.289,00
<b>INVIBES NETHERLANDS</b> NL81142366 Buitenlandse onderneming KNSM-laan 171, 1019 LC Amsterdam, Nederland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	500	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-175.321,00	-198.319,00
<b>INVIBES SAAS</b> EE102307368 Buitenlandse onderneming Kristiine District - Soprusse pst 145, 13417 Tallinn, Estland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	25.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.514.195,00	1.505.255,00
<b>INVIBES DENMARK</b> DK42726745 Buitenlandse onderneming Godkendt Revisionspartnerselskab, 2500 Valby, Denemarken	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.024,00	-23.179,00
<b>INVIBES NORDICS AB</b> SE559314-9254 Buitenlandse onderneming Box 292, 79127 Falun, Zweden	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	100	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-108.818,00	-112.295,00
	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	250	100,0	0,0				

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INVIBES SOUTH AFRICA</b> SA2021/775561/07  <i>Buitenlandse onderneming</i> PO BOX 136169, 2196 Alberton, Zuid-Afrika	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-57.929,00	-59.578,00
<b>INVIBES NORWAY</b> NO928094251  <i>Buitenlandse onderneming</i>	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	250	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	23.619,00	-1.386,00
<b>INVIBES TURKEY</b> TR344756-5 <i>Buitenlandse onderneming</i>	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	500.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	16.056,00	-514,00
<b>INVIBES DUBAI</b> <i>Buitenlandse onderneming</i>	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	41.748,00	-75.192,00

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	449.677,37	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	449.677,37	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
490 - Bedrijfsbegeleiding & advisering .....	9.000,00
490 - Softwarelicenties .....	511,19
490 - Publiciteit .....	10.585,32
490 - Verzekeringen .....	8.569,35
490 - Communicatie .....	3.073,79
491 - Intresten intercompany .....	2.755,27

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.664.881,33
(100)	11.664.959,33	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
*Kapitaalverhoging* .....  
 .....  
 .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	5.000.078,00	526.324
	.....	.....
	.....	.....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
*Aandelen zonder nominale waarde* .....  
 .....  
 .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	11.664.959,33	3.435.406
	.....	.....
	.....	.....

Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.435.406

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	136.100
8746	20.000.000,00
8747	136.100
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**



**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
VP Ventures NV 0477.693.920 Reigerstraat 8, 9000 Gent, België  <i>AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE</i>		859.655	0	25,02

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	633.594,34
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	321.587,82
Overige leningen .....	8851	312.006,52
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>633.594,34</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	3.980.708,32
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	241.893,57
Overige leningen .....	8852	3.738.814,75
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	195.003,04
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>4.175.711,36</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	563.481,39
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	563.481,39
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>563.481,39</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	20.969,38
Geraamde belastingschulden .....	450	996,75

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	106.337,63

Boekjaar
93.704,84
48.660,27
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

492 - Intresten .....	93.704,84
493 - Positieve omrekeningsverschillen andere valuta .....	48.660,27
.....	.....
.....	.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	8	4
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	5,6	1,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	9.670	3.433
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	405.003,05	162.244,38
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	45.656,18	9.461,06
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	7.267,73	2.863,53
Andere personeelskosten .....	623	53.129,54	18.610,07
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	.....
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	3.768,89	4.386,90
Andere .....	641/8	3.557,97	1.004,00
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	.....	.....
Kosten voor de vennootschap .....	617	.....	.....

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	1.456,10	3.541,13
Andere .....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....</b>			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten .....</b>			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	9.660,22	14,50
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	8.146,90	42.494,31
Andere .....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....



**BELASTINGEN EN TAKSEN**

	Codes	Boekjaar
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.076,12
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	1.076,12
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Andere verworpen uitgaven .....		50.198,87
Vorige verliezen .....		-553.008,16
.....		.....
.....		.....

	Boekjaar
<b>Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Boekjaar
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>		
Actieve latenties .....	9141	447.836,84
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	447.836,84
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
Passieve latenties .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	118.256,65	529.396,13
Door de vennootschap .....	9146	3.105,54	468.904,19
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>			
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	115.222,23	31.349,94
Roerende voorheffing .....	9148	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	1.200.000,00
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	700.000,00
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....



**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De vennootschap betaalt voor haar personeels- en/of directieleden bijdragen aan groepsverzekeringen in het kader van een verzekeringscontract afgesloten bij een externe verzekeringsmaatschappij. Deze groepsverzekeringen zijn hybride of van het type defined benefit. De bijdragen worden in kosten genomen wanneer de verzekeringsmaatschappij om een betaling verzoekt.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
147.087,88
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	9.521.848,38	3.912.696,55
Deelnemingen .....	(280)	5.233.961,66	3.912.696,55
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	4.287.886,72	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	2.335.136,57	5.230.975,50
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	3.240.783,93
Op hoogstens één jaar .....	9311	2.335.136,57	1.990.191,57
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	3.207.543,76	1.574.232,54
Op meer dan één jaar .....	9361	2.773.656,08	1.364.441,60
Op hoogstens één jaar .....	9371	433.887,68	209.790,94
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	174.028,58	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	108.425,71
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	59.214,48	9.726,23
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
0,00
.....
.....
.....

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

<i>Nihil</i> .....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**
**Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien
 .....
 .....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	195.338,86
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**
**Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	32.800,00
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**



**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk II van titel II van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten opzichte van het vorige boekjaar werden de waarderingsregels qua verantwoording of toepassing niet gewijzigd; zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een positieve/negatieve invloed op het resultaat van het boekjaar voor belastingen ten belope van 0 EUR.

Specifieke waarderingsregels :

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

Activa	Methode L(lineaire) D(degressieve) A(andere)	Basis NG (niet- geherwaardeerde) G (geherwaardeerd)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min - max	Bijk. kosten Min - max
1. Oprichtingskosten	L	NG	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Immateriële vaste activa	L	NG	20,00 - 33,33	20,00 - 33,33
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen (*)				
4. Installaties, machines en uitrusting (*)				
5. Rollend materieel (*)				
6. Kantoormaterieel en meubilair (*)	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Andere materiële vaste activa	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33

(\*)Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Materiële vaste activa :

In de loop van het jaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Financiële vaste activa:

De aandelen worden tegen hun aanschaffingsprijs geboekt exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen. Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd.

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

Voorraden :

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde.

Schulden :

De schulden bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

Vlottende activa en passiva, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend aan de hand van de slotkoers op het einde van het boekjaar.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

De omrekeningsverschillen worden per munt geglobaliseerd.

Een negatief omrekeningsverschil wordt ten laste gelegd van het resultaat.

Een positief omrekeningsverschil wordt verwerkt via de overlopende rekeningen.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN***BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR*

*Invibes Advertising NV heeft begin 2022 een kapitaalverhoging doorgevoerd door onderhandse plaatsing van ongeveer € 16,8 miljoen om haar ontwikkeling te financieren.*

*De kapitaalverhoging werd uitgevoerd met opheffing van het voorkeurrecht door private plaatsing bij gekwalificeerde Europese investeerders, via een versnelde boekbuilding.*

*In totaal werden 932 000 nieuwe aandelen uitgegeven tegen een eenheidsprijs van € 18, inclusief de uitgiftepremie, d.w.z. € 3,40 nominale waarde en € 14,60 uitgiftepremie voor een totaal brutobedrag van € 16 776 000, wat neerkomt op 21,3% van de uitstaande aandelen van Invibes Advertising NV na de kapitaalverhoging.*

*De inschrijvingsprijs voor de nieuwe aandelen weerspiegelde een korting van 11,8 % ten opzichte van de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op 26 januari 2022.*

*Als gevolg van deze transactie werd het aandelenkapitaal van Invibes Advertising verhoogd van € 11 664 959,33 tot € 28 440 959,33, verdeeld in 4 367 406 aandelen met een nominale waarde van € 6,51 elk.*

*Er was ook een conversie van warrants op 1 maart 2022, die een kapitaalverhoging van 188.598,08 euro en een verdere creatie van 81.142 aandelen tot gevolg had.*

*Oorlog in Oekraïne*

*De oorlog in Oekraïne heeft tot dusver geen merkbare invloed gehad op de activiteiten van de Invibes advertising NV.*

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

INVIBES ADVERTISING NV  
Reigerstraat 9  
B-9000 Gent  
KBO 0836.533.938

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS ("JAARVERGADERING") TE HOUDEN OP 30 MEI 2022 OM 19 UUR, OP DE MAATSCHAPPELIJKE ZETEL VAN INVIBES ADVERTISING NV, TE 9000 GENT, REIGERSTRAAT 8**

---

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u hierbij rekenschap af te leggen van het gevoerde beleid over het zesde boekjaar, begonnen op 01-01-2021, geëindigd op 31-12-2021.

Activiteiten van de vennootschap

De vennootschap was en is actief in de domeinen zoals weergegeven in art. 4 van de statuten. Het economische doel stemde en stemt tot op heden overeen met het statutaire doel, niet gewijzigd sedert oprichting.

Jaarrekening 2021

Wij leggen u ter goedkeuring voor de jaarrekening betreffende het boekjaar per 31 december 2021, waarvan de verrichtingen sluiten met een balanstotaal van 21.496.078,20 EUR en een resultaat van 505.785,53 EUR.

Ons commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

**ACTIVA PER 31 DECEMBER 2021**

De vaste activa stijgen met 6.456.517,84 EUR door:

- Een stijging van de Immateriële vaste activa met 745.724,83 EUR
  - o In 2021 werd voornamelijk geïnvesteerd in software, voor 1.523.875,43 EUR.
- Een stijging van de Materiële vaste activa met 95.391,18 EUR
  - o Er werd 99.684,98 EUR geïnvesteerd in kantoormeubilair en inrichting van het gehuurde kantoor.
- Een stijging van de Financiële vaste activa met 5.615.401,83
  - o In 2021 werden Invibes Denmark APS, Invibes Nordics AB, Invibes South Africa LTD, Invibes Norway AS, Invibes Turkey en Invibes Dubai FZ LLC opgericht.

De vlottende activa stijgen met 1.190.534,89 EUR door:

- Een stijging van de vorderingen op ten hoogste één jaar met 386.423,04 EUR
- Een stijging van de geldbeleggingen met 449.677,37 EUR

✓

- Een stijging van de liquide middelen met 3.577.895,59 EUR
- Een stijging van de overlopende rekeningen met 17.322,83 EUR

#### **PASSIVA PER 31 DECEMBER 2021**

Het Eigen vermogen stijgt met 5.505.863,53 EUR door:

- Een toename van het kapitaal met 5.000.078,00 EUR
- Een toename van de reserves met 505.785,53 EUR

De Schulden stijgen met 2.218.377,66 EUR door:

- Een toename van de schulden op meer dan één jaar met 1.256.824,86 EUR
- Een toename van de schulden op ten hoogste één jaar met 844.421,09 EUR
- Een toename van de overlopende rekeningen met 117.131,71 EUR

#### **RESULTATENREKENING OVER 2021**

De bedrijfsopbrengsten stijgen met 696.918,72 EUR en de bedrijfskosten 1.098.535,27 EUR. Dit resulteert in een bedrijfswinst van 523.124,22 EUR.

Het Financiële resultaat stijgt van -26.615,44 EUR naar -16.262,57 EUR.

#### **BESTEMMING VAN HET RESULTAAT**

Wij stellen de volgende resultaatverwerking voor :

Het te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt : 505.785,53 EUR

Winst toe te voegen aan de wettelijke reserves : 25.289,28 EUR

Winst toe te voegen aan de Overige reserves : 480.496,25 EUR

#### **VERGOEDING VAN DE COMMISSARIS**

De commissaris, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, ontving voor zijn mandaat in 2021 een vergoeding van 32.800 EUR.

#### **DIVIDEND**

Nihil

### **Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Invibes Advertising NV heeft begin 2022 een kapitaalverhoging doorgevoerd door onderhandse plaatsing van ongeveer € 16,8 miljoen om haar ontwikkeling te financieren. De kapitaalverhoging werd uitgevoerd met opheffing van het voorkeurrecht door private plaatsing bij gekwalificeerde Europese investeerders, via een versnelde bookbuilding. In totaal werden 932.000 nieuwe aandelen uitgegeven tegen een eenheidsprijs van € 18, inclusief de uitgiftepremie, d.w.z. € 3,40 fractiewaarde en € 14,60 uitgiftepremie voor een totaal brutobedrag van € 16.776.000, wat neerkomt op 21,3% van de uitstaande aandelen van Invibes Advertising NV na de kapitaalverhoging. De inschrijvingsprijs voor de nieuwe aandelen weerspiegelde een korting van 11,8 % ten opzichte van de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op 26 januari 2022. Als gevolg van deze transactie werd het aandelenkapitaal van Invibes Advertising verhoogd van €11.664.959,33 tot €28.440.959,33, verdeeld in 4 367 406 aandelen met een fractiewaarde van €6,51 elk.

Er was ook een conversie van warranten op 1 maart 2022, die een kapitaalverhoging van 188.598,08 euro en een verdere creatie van 81.142 aandelen tot gevolg had.

#### **Oorlog in Oekraïne**

De oorlog in Oekraïne heeft tot dusver geen merkbare invloed gehad op de activiteiten van de Invibes advertising NV.

### **Risico's en Onzekerheden**

De Raad van Bestuur heeft een aantal maatregelen genomen om het verkoopproces nog vlotter te laten kan verlopen door verder te werken aan een aantal technologische evoluties waaronder het data project. Verder heeft de Raad van Bestuur ook een aantal maatregelen genomen om een voldoende servicegerichte organisatie uit te bouwen vanuit het filiaal in Bucharest tot nut van de commerciële filialen.

Voor 2022 zal de aard en de omvang van de activiteiten van de vennootschap o.m. afhangen van een verdere doorbraak op de verschillende markten en ook de evolutie op vooral dan op de nieuwe markten. De Raad van Bestuur wijst erop dat de activiteiten in het algemeen zeer competitief zijn en dat gezien de groei er nog altijd liquiditeits of marktgebonden risico's aanwezig zijn afhankelijk van de algemene economische evolutie in de sector. Verder zijn er geen bijzondere risico's of onzekerheden waarmee de vennootschap op heden wordt geconfronteerd.

### **Werkzaamheden op gebied van onderzoek en ontwikkeling**

Onderzoek: Gezien de aard en activiteit van de vennootschap waren er geen werkzaamheden die betrekking hebben op onderzoek in 2021.

Ontwikkeling: Interne salariskosten van het R&D-team dat werkt aan het Invibes-platform worden samen met de bijbehorende externe aankopen geactiveerd als activa. Deze



bedragen KEUR 1.496 EUR in 2021 vergeleken met KEUR 1.121 in 2020 als gevolg van de uitbreiding van het R&D-team in 2021 om het platform verder te ontwikkelen.

### **Kwijting**

Wij verzoeken de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van de onderneming voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

### **Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

### **Financiële instrumenten**

De vennootschap heeft in het voorbije boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

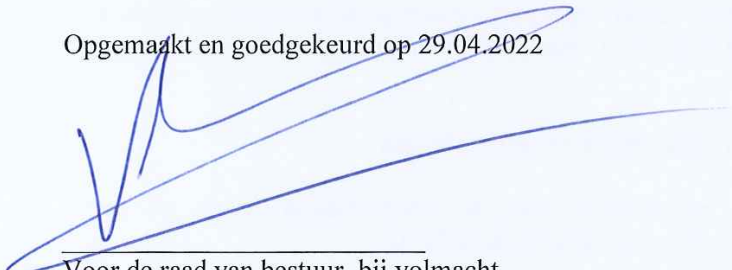
### **Uiteenzetting kapitaalverlaging en verhoging**

De vennootschap heeft het maatschappelijk kapitaal verder tijdens een buitengewone algemene vergadering op 20 april 2021 voor meester Ann de Paepe, geassocieerd notaris, verhoogd met 5.000.078,00 EUR tot 11.664.959,33 EUR door uitgifte van 526.324 aandelen op naam, zonder nominale waarde, van dezelfde aard als de thans bestaande aandelen, die pro rata zullen deelnemen in de winst van huidig boekjaar.

### **Verantwoording waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit**

Gezien er geen liquiditeitsproblemen zijn en de prognoses een verdere groei veronderstellen, mag geconcludeerd worden dat er geen aanpassing nodig is van de huidige waarderingsregels.

Opgemaakt en goedgekeurd op 29.04.2022



Voor de raad van bestuur, bij volmacht  
NEMO ADVERTISING BVBA, gedelegeerd bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemyck

NEMO ADVERTISING SPRL, administrateur délégué  
Représentée en permanence par M. Kris Vlaemynck

Handwritten text, likely a title or header, is present but extremely faint and illegible.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 100 200 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon** .....

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	5,6	2,0	3,6
1002	.....	.....	.....
1003	5,6	2,0	3,6
1011	9.670	3.600	6.070
1012	.....	.....	.....
1013	9.670	3.600	6.070
1021	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1022	.....	.....	.....
1023	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1033	.....	.....	.....

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	1,9	1,2	0,7
1013	3.433	2.381	1.052
1023	193.179,40	133.981,98	59.197,42
1033	.....	.....	.....

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	8	.....	8,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	8	.....	8,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	2	.....	2,0
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	1	.....	1,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	.....	.....	.....
universitair onderwijs .....	1203	1	.....	1,0
<b>Vrouwen</b> .....	121	6	.....	6,0
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	4	.....	4,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	1	.....	1,0
universitair onderwijs .....	1213	1	.....	1,0
<b>Volgens de beroeps categorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	8	.....	8,0
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	.....	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	.....	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4	.....	4,0
210	4	.....	4,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen .....
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....
- Afdanking .....
- Andere reden .....
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	.....	.....	.....
310	.....	.....	.....
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	.....	.....	.....
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	.....	5811	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	.....	5812	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	.....	5813	.....
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	.....	58131	.....
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	.....	58132	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....

**ANNUAL ACCOUNTS AND/OR OTHER DOCUMENTS  
TO BE FILED IN ACCORDANCE WITH THE BELGIAN COMPANIES  
AND ASSOCIATIONS CODE**

**IDENTIFICATION DETAILS (at the filing date)**

NAME: INVIBES ADVERTISING

Legal form: Public limited company

Address: REIGERSTRAAT Nr.: 8 Box:

Postal code: 9000 Town: Gent

Country: Belgium

Register of legal persons – Commercial court: Gent, Division Gent

Website<sup>1</sup>:

E-mail address<sup>1</sup> :

Company registration number 0836.533.938

DATE 14 / 03 / 2022 of filing the most recent document mentioning the date of publication of the deed of incorporation and of the deed of amendment of the articles of association.

This filing concerns:

the ANNUAL ACCOUNTS in EUR approved by the general meeting of 30 / 05 / 2022

the OTHER DOCUMENTS

regarding

the financial year covering the period from 01 / 01 / 2021 to 31 / 12 / 2021

the preceding period of the annual accounts from 01 / 01 / 2020 to 31 / 12 / 2020

The amounts for the preceding period ~~are~~ <sup>are not</sup> identical to the ones previously published.

Total number of pages filed: 51 Numbers of the sections of the standard model form not filed because they serve no useful purpose: 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.12, 6.17, 6.18.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

<sup>1</sup> Optional mention.

<sup>2</sup> Strike out what does not apply.

Signature  
(name and position)

Signature  
(name and position)



**LIST OF DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS  
AND DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW  
OR CORRECTION ASSIGNMENT**

**LIST OF THE DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS**

COMPLETE LIST with surname, first names, profession, place of residence (address, number, postal code and municipality) and position within the company

*Nemo Services BV* *Director*  
*Nr.: 0861.454.129* *20/05/2016 - 30/05/2022*  
*Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgium*

*Represented by:*

*Kris Vlaemynck*  
*Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgium*

*NP Finance Société* *Director*  
*Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France* *20/05/2016 - 30/05/2022*

*Represented by:*

*Nicolas Pollet*  
*Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Elewaut & Co BV* *Director*  
*Nr.: 0466.979.873* *20/05/2016 - 30/05/2022*  
*Zeedijk 22, 8370 Blankenberge, Belgium*

*Represented by:*

*Frank Elewaut*

*eFCee BV* *Director*  
*Nr.: 0807.357.130* *20/05/2016 - 30/05/2022*  
*Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgium*

*Represented by:*

*Filip Calliau*  
*Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgium*

*Marc Vanlerberghe* *Director*  
*Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, United States* *20/05/2016 - 30/05/2022*

*Philippe Houdouin* *Director*  
*Rue Spontini 76, 75116 Paris, France* *04/11/2020 - 04/11/2024*

*Mascha Simons e/v Driessen* *Director*  
*Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Netherlands* *04/11/2020 - 04/11/2024*

*Grant Thornton Bedrijfsrevisoren* *Auditor*  
*Nr.: 0439.814.826* *25/10/2021 - 31/05/2024*  
*Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerp), Belgium*  
*Membership nr.: B0127*

*Represented by:*

*Elie Janssens*  
*Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerp), Belgium*  
*Membership nr.: A02312*

**DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW OR CORRECTION ASSIGNMENT**

The managing board declares that no audit or correction assignment has been given to a person who was not authorised to do so by law, pursuant to art. 34 and 37 of the law of 22th April 1999 concerning accounting and tax professions.

The annual accounts ~~were~~ / **were not**\* audited or corrected by an external accountant or by a company auditor who is not the statutory auditor.

If affirmative, mention hereafter: surname, first names, profession and address of each external accountant or company auditor and his membership number with his Institute as well as the nature of his assignment:

- A. Bookkeeping of the enterprise \*\*,
- B. Preparing the annual accounts \*\*,
- C. Auditing the annual accounts and/or
- D. Correcting the annual accounts.

If the tasks mentioned under A. or B. are executed by certified accountants or certified bookkeepers - tax specialists, you can mention hereafter: surname, first names, profession and address of each certified accountant or certified bookkeeper - tax specialist and his/her affiliation number with the Institute of Accounting Professional and Tax Experts and the nature of his/her assignment.

Surname, first names, profession and address	Affiliation number	Nature of the assignment (A, B, C and/or D)

\* Strike out what is not applicable.

\*\* Optional information.

## ANNUAL ACCOUNTS

## BALANCE SHEET AFTER APPROPRIATION

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>ASSETS</b>				
<b>Formation expenses</b> .....	6.1	20	108.409,12	31.220,66
<b>FIXED ASSETS</b> .....		21/28	12.305.389,35	5.848.871,51
<b>Intangible fixed assets</b> .....	6.2	21	2.678.546,26	1.932.821,43
<b>Tangible fixed assets</b> .....	6.3	22/27	98.744,71	3.353,53
Land and buildings .....		22	.....	.....
Plant, machinery and equipment .....		23	.....	.....
Furniture and vehicles .....		24	10.531,32	3.353,53
Leasing and similar rights .....		25	.....	.....
Other tangible fixed assets .....		26	88.213,39	.....
Assets under construction and advance payments .....		27	.....	.....
<b>Financial fixed assets</b> .....	6.4/6.5.1	28	9.528.098,38	3.912.696,55
Affiliated enterprises .....	6.15	280/1	9.521.848,38	3.912.696,55
Participating interests .....		280	5.233.961,66	3.912.696,55
Amounts receivable .....		281	4.287.886,72	.....
Enterprises linked by participating interests .....	6.15	282/3	.....	.....
Participating interests .....		282	.....	.....
Amounts receivable .....		283	.....	.....
Other financial assets .....		284/8	6.250,00	.....
Shares .....		284	.....	.....
Amounts receivable and cash guarantees .....		285/8	6.250,00	.....

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>CURRENT ASSETS</b> .....		29/58	9.082.279,73	7.891.744,84
<b>Amounts receivable after more than one year</b> .....		29	.....	3.240.783,93
Trade debtors .....		290	.....	.....
Other amounts receivable .....		291	.....	3.240.783,93
<b>Stocks and contracts in progress</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Raw materials and consumables .....		30/31	.....	.....
Work in progress .....		32	.....	.....
Finished goods .....		33	.....	.....
Goods purchased for resale .....		34	.....	.....
Immovable property intended for sale .....		35	.....	.....
Advance payments .....		36	.....	.....
Contracts in progress .....		37	.....	.....
<b>Amounts receivable within one year</b> .....		40/41	2.430.887,94	2.044.464,90
Trade debtors .....		40	2.361.460,37	2.015.315,27
Other amounts receivable .....		41	69.427,57	29.149,63
<b>Current investments</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	449.677,37	.....
Own shares .....		50	.....	.....
Other investments .....		51/53	449.677,37	.....
<b>Cash at bank and in hand</b> .....		54/58	6.167.219,50	2.589.323,91
<b>Deferred charges and accrued income</b> ..... 6.6		490/1	34.494,92	17.172,10
<b>TOTAL ASSETS</b> .....		20/58	21.496.078,20	13.771.837,01

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>				
<b>EQUITY</b> .....		10/15	14.800.129,24	9.294.265,71
<b>Contribution</b> .....	6.7.1	10/11	11.664.959,33	6.664.881,33
Capital .....		10	11.664.959,33	6.664.881,33
Issued capital .....		100	11.664.959,33	6.664.881,33
Uncalled capital <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Outside the capital .....		11	.....	.....
Share premium account .....		1100/10	.....	.....
Others .....		1100/19	.....	.....
<b>Revaluation surpluses</b> .....		12	940.400,00	940.400,00
<b>Reserves</b> .....		13	2.194.769,91	1.688.984,38
Reserves not available .....		130/1	263.631,94	238.342,66
Legal reserve .....		130	263.631,94	238.342,66
Reserves statutorily not available .....		1311	.....	.....
Aquisition of own shares .....		1312	.....	.....
Financial support .....		1313	.....	.....
Other .....		1319	.....	.....
Untaxed reserves .....		132	.....	.....
Available reserves .....		133	1.931.137,97	1.450.641,72
<b>Accumulated profits (losses)</b> .....(+)/(-)		14	.....	.....
<b>Investment grants</b> .....		15	.....	.....
<b>Advance to associates on the sharing out of the assets</b> <sup>5</sup> ...		19	.....	.....
<b>PROVISIONS AND DEFERRED TAXES</b> .....		16	.....	.....
<b>Provisions for liabilities and charges</b> .....		160/5	.....	.....
Pensions and similar obligations .....		160	.....	.....
Taxation .....		161	.....	.....
Major repairs and maintenance .....		162	.....	.....
Environmental obligations .....		163	.....	.....
Other liabilities and charges .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Deferred taxes</b> .....		168	.....	.....

4 Amount to subtract of the issued capital

5 Amount to subtract from the other part of the equity

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>AMOUNTS PAYABLE</b> .....		17/49	6.695.948,96	4.477.571,30
<b>Amounts payable after more than one year</b> .....	6.9	17	4.175.711,36	2.918.886,50
Financial debts .....		170/4	3.980.708,32	2.918.886,50
Subordinated loans .....		170	.....	.....
Unsubordinated debentures .....		171	.....	.....
Leasing and other similar obligations .....		172	.....	.....
Credit institutions .....		173	241.893,57	563.481,39
Other loans .....		174	3.738.814,75	2.355.405,11
Trade debts .....		175	.....	.....
Suppliers .....		1750	.....	.....
Bills of exchange payable .....		1751	.....	.....
Advances received on contracts in progress .....		176	.....	.....
Other amounts payable .....		178/9	195.003,04	.....
<b>Amounts payable within one year</b> .....	6.9	42/48	2.377.872,49	1.533.451,40
Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year .....		42	633.594,34	675.887,91
Financial debts .....		43	750.000,00	527.878,53
Credit institutions .....		430/8	750.000,00	527.878,53
Other loans .....		439	.....	.....
Trade debts .....		44	527.044,56	260.308,75
Suppliers .....		440/4	527.044,56	260.308,75
Bills of exchange payable .....		441	.....	.....
Advances received on contracts in progress .....		46	.....	.....
Taxes, remuneration and social security .....	6.9	45	128.303,76	69.046,80
Taxes .....		450/3	21.966,13	11.917,51
Remuneration and social security .....		454/9	106.337,63	57.129,29
Other amounts payable .....		47/48	338.929,83	329,41
<b>Accruals and deferred income</b> .....	6.9	492/3	142.365,11	25.233,40
<b>TOTAL LIABILITIES</b> .....		10/49	21.496.078,20	13.771.837,01

## INCOME STATEMENT

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>Operating income</b> .....		70/76A	3.808.161,05	3.111.242,33
Turnover .....	6.10	70	3.791.756,56	3.084.162,84
Stocks of finished goods and work and contracts in progress: increase (decrease) .....		71	.....	.....
Own work capitalised .....		72	.....	.....
Other operating income .....	6.10	74	16.404,49	27.079,49
Non-recurring operating income .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Operating charges</b> .....		60/66A	3.285.036,83	2.186.501,56
Raw materials, consumables .....		60	405.353,40	362.821,00
Purchases .....		600/8	405.353,40	362.821,00
Stocks: decrease (increase) .....		609	.....	.....
Services and other goods .....		61	1.375.227,81	955.672,66
Remuneration, social security costs and pensions .....	6.10	62	511.056,50	193.179,04
Depreciation of and other amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets .....		630	986.072,26	669.437,96
Amounts written off stocks, contracts in progress and trade debtors: Appropriations (write-backs) .....	6.10	631/4	.....	.....
Provisions for liabilities and charges: Appropriations (uses and write-backs) .....	6.10	635/8	.....	.....
Other operating charges .....	6.10	640/8	7.326,86	5.390,90
Operating charges carried to assets as restructuring costs (-)		649	.....	.....
Non-recurring operating charges .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Operating profit (loss)</b> .....		9901	523.124,22	924.740,77

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
<b>Financial income</b> .....		75/76B	176.733,19	113.019,94
Recurring financial income .....		75	176.733,19	113.019,94
Income from financial fixed assets .....		750	174.028,58	.....
Income from current assets .....		751	978,04	109.063,69
Other financial income .....	6.11	752/9	1.726,57	3.956,25
Non-recurring financial income .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financial charges</b> .....		65/66B	192.995,76	139.635,38
Recurring financial charges .....	6.11	65	192.995,76	139.635,38
Debt charges .....		650	172.246,36	92.844,19
Amounts written off current assets except stocks, contracts in progress and trade debtors: appropriations (write-backs) .....(+)/(-) .....		651	.....	.....
Other financial charges .....		652/9	20.749,40	46.791,19
Non-recurring financial charges .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Gain (loss) for the period before taxes</b> .....		9903	506.861,65	898.125,33
<b>Transfer from deferred taxes</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfer to deferred taxes</b> .....		680	.....	.....
<b>Income taxes</b> .....		67/77	1.076,12	628,50
Taxes .....	6.13	670/3	1.076,12	628,50
Adjustment of income taxes and write-back of tax provisions .....		77	.....	.....
<b>Gain (loss) of the period</b> .....		9904	505.785,53	897.496,83
<b>Transfer from untaxed reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfer to untaxed reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Gain (loss) of the period available for appropriation</b> ..(+)/(-)		9905	505.785,53	897.496,83



**APPROPRIATION ACCOUNT**

	Codes	Period	Preceding period
<b>Profit (loss) to be appropriated</b> .....(+)/(-)	9906	505.785,53	897.496,83
Gain (loss) of the period available for appropriation .....(+)/(-)	(9905)	505.785,53	897.496,83
Profit (loss) brought forward .....(+)/(-)	14P	.....	.....
<b>Withdrawals from capital and reserves</b> .....	791/2	.....	.....
on the contribution .....	791	.....	.....
from reserves .....	792	.....	.....
<b>Transfer to capital and reserves</b> .....	691/2	505.785,53	897.496,83
to the contribution .....	691	.....	.....
to legal reserve .....	6920	25.289,28	44.874,84
to other reserves .....	6921	480.496,25	852.621,99
<b>Profit (loss) to be carried forward</b> .....(+)/(-)	(14)	.....	.....
<b>Owners' contribution in respect of losses</b> .....	794	.....	.....
<b>Profit to be distributed</b> .....	694/7	.....	.....
Dividends .....	694	.....	.....
Directors' or managers' entitlements .....	695	.....	.....
Employees .....	696	.....	.....
Other beneficiaries .....	697	.....	.....

**EXPLANATORY DISCLOSURES**

**STATEMENT OF FORMATION EXPENSES OR CAPITAL INCREASE EXPENSES, LOAN ISSUE EXPENSES AND RESTRUCTURING COSTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>Net book value at the end of the period</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.220,66
<b>Movements during the period</b>			
New expenses incurred .....	8002	271.531,64	
Depreciation .....	8003	194.343,18	
Other .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Net book value at the end of the period</b> .....	(20)	108.409,12	
<b>Of which</b>			
Formation or capital increase expenses, loan issue expenses and other formation expenses .....	200/2	108.409,12	
Restructuring costs .....	204	.....	

**STATEMENT OF INTANGIBLE FIXED ASSETS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>DEVELOPMENT COSTS</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets .....	8021	.....	
Sales and disposals .....	8031	.....	
Transfers from one heading to another .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8051	68.340,21	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.482,89
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8071	857,32	
Written back .....	8081	.....	
Acquisitions from third parties .....	8091	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8101	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8121	68.340,21	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	81311	.....	

	Codes	Period	Preceding period
<b>CONCESSIONS, PATENTS, LICENCES, KNOW-HOW, BRANDS AND SIMILAR RIGHTS</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.272.998,94
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets .....	8022	1.523.875,43	
Sales and disposals .....	8032	.....	
Transfers from one heading to another .....(+)/(-)	8042	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8052	5.796.874,37	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.341.034,83
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8072	777.293,28	
Written back .....	8082	.....	
Acquisitions from third parties .....	8092	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8102	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8112	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8122	3.118.328,11	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	211	2.678.546,26	

	Codes	Period	Preceding period
<b>FURNITURE AND VEHICLES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.429,02
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets .....	8163	9.284,68	
Sales and disposals .....	8173	.....	
Transfers from one heading to another .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8193	30.713,70	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8213	.....	
Acquisitions from third parties .....	8223	.....	
Cancelled .....	8233	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8253	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.075,49
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8273	2.106,89	
Written back .....	8283	.....	
Acquisitions from third parties .....	8293	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8303	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8323	20.182,38	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	(24)	10.531,32	

	Codes	Period	Preceding period
<b>OTHER TANGIBLE FIXED ASSETS</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets .....	8165	99.684,98	
Sales and disposals .....	8175	.....	
Transfers from one heading to another .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8195	99.684,98	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8215	.....	
Acquisitions from third parties .....	8225	.....	
Cancelled .....	8235	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8255	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8275	11.471,59	
Written back .....	8285	.....	
Acquisitions from third parties .....	8295	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8305	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Depreciations and amounts written down at the end of the period</b> .....	8325	11.471,59	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	(26)	88.213,39	

**STATEMENT OF FINANCIAL FIXED ASSETS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>AFFILIATED ENTERPRISES - PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.972.306,05
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions .....	8361	1.438.760,11	
Sales and disposals .....	8371	.....	
Transfers from one heading to another .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8391	4.411.066,16	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8411	.....	
Acquisitions from third parties .....	8421	.....	
Cancelled .....	8431	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8451	940.400,00	
<b>Amounts written down at the end of the period</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8471	.....	
Written back .....	8481	.....	
Acquisitions from third parties .....	8491	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8501	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Amounts written down at the end of the period</b> .....	8521	.....	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9,50
<b>Movements during the period</b> .....(+)/(-)	8541	117.495,00	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b> .....	8551	117.504,50	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	(280)	5.233.961,66	
<b>AFFILIATED ENTERPRISES - AMOUNTS RECEIVABLE</b>			
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Movements during the period</b>			
Additions .....	8581	1.632.441,55	
Repayments .....	8591	630.419,42	
Amounts written down .....	8601	.....	
Amounts written back .....	8611	.....	
Exchange differences .....(+)/(-)	8621	45.080,66	
Other movements .....(+)/(-)	8631	3.240.783,93	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	(281)	4.287.886,72	
<b>ACCUMULATED AMOUNTS WRITTEN OFF AMOUNTS RECEIVABLE AT END OF THE PERIOD</b> .....	8651	.....	

	Codes	Period	Preceding period
<b>OTHER ENTERPRISES - PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Sales and disposals .....	8373	.....	
Transfers from one heading to another .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Acquisition value at the end of the period</b> .....	8393	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8413	.....	
Acquisitions from third parties .....	8423	.....	
Cancelled .....	8433	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b> .....	8453	.....	
<b>Amounts written down at the end of the period</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b>			
Recorded .....	8473	.....	
Written back .....	8483	.....	
Acquisitions from third parties .....	8493	.....	
Cancelled owing to sales and disposals .....	8503	.....	
Transferred from one heading to another .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Amounts written down at the end of the period</b> .....	8523	.....	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b> .....(+)/(-)			
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b> .....	8553	.....	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	(284)	.....	
<b>OTHERS ENTERPRISES - AMOUNTS RECEIVABLE</b>			
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Movements during the period</b>			
Additions .....	8583	6.250,00	
Repayments .....	8593	.....	
Amounts written down .....	8603	.....	
Amounts written back .....	8613	.....	
Exchange differences .....(+)/(-)	8623	.....	
Other movements .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b> .....	(285/8)	6.250,00	
<b>ACCUMULATED AMOUNTS WRITTEN OFF AMOUNTS RECEIVABLE AT END OF THE PERIOD</b> .....	8653	.....	



**PARTICIPATING INTERESTS INFORMATION****PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES**

The following list mentions the companies in which the company holds a participating interest (recorded in headings 280 and 282 of assets), as well as the companies in which the company holds rights (recorded in headings 284 and 51/53 of assets) for an amount of at least 10% of the capital, the equity or a class of shares of the company.

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held			Data extracted from the most recent annual accounts				
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capita land reserves	Net result
		Number	%				%	(+) or (-) (in units)
<i>INVIBES ADVERTISING SAS</i> FR39537450140 Foreign company Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France	NO PAR VALUE SHARES	7.600	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.027.557,00	11.442,00
<i>INVIBES SERVICES SRL</i> RO30562825 Foreign company Str, Grigore Cobalescu 46, 010196 Bucuresti - Romania, Romania	NO PAR VALUE SHARES	20	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	213.328,00	51.298,00
<i>INVIBES ADVERTISING INC</i> Foreign company Avenue of the Americas, 7th floor 1177, 10036 NEW YORK, United States	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-11.522,00	-2.491,00
<i>INVIBES SPAIN SL</i> B37563434 Foreign company Paseo de la Castellana 137, 28046 Madrid, Spain	NO PAR VALUE SHARES	16.990	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	36.778,00	-111.019,00
<i>INVIBES SWITZERLAND AG</i> CHE-302.303.944 Foreign company Langestrasse 11, 8004 Zurich, Switzerland	NO PAR VALUE SHARES	576.724	96,71	3,29	31/12/2021	EUR	-867.496,00	-240.094,00

## PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held			Data extracted from the most recent annual accounts				
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capita land reserves	Net result
		Number	%				%	(+) or (-) (in units)
<b>INVIBES FINANCE SA</b> B42153 Foreign company Place de Paris 2 box A, 2314 Luxembourg, Luxembourg	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-31.102,00	-13.244,00
<b>INVIBES ADVERTISING AG</b> DE320810302 Foreign company Schillestrasse 7, 80336 Munich, Germany	NO PAR VALUE SHARES	47.096	97,21	0,0	31/12/2021	EUR	-934.958,00	-1.048.732,00
<b>INVIBES ADVERTISING UK</b> UK12130396 Foreign company Underwood Street 5, N1 7LY LONDON, United Kingdom	NO PAR VALUE SHARES	200	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-569.134,00	-123.371,00
<b>INVIBES ITALY</b> IT10919160969 Foreign company Via Giosue Carducci 31, 20123 MILAAN, Italy	NO PAR VALUE SHARES	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-115.809,00	-85.306,00
<b>ML2GROW</b> 0676.644.086 Public limited company Technologiepark Zwijnaarde 82 box 23, 9052 Zwijnaarde, Belgium	NO PAR VALUE SHARES	910	62,33	0,0	31/12/2021	EUR	164.330,00	-41.366,00
<b>INVIBES BENELUX</b> 0747.591.173 Limited liability company Prins Boudewijnlaan 5 box 10, 2550 Kontich, Belgium	NO PAR VALUE SHARES	500	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-86.532,00	-65.289,00

## PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held				Data extracted from the most recent annual accounts			
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capita land reserves	Net result
		Number	%				%	(+) or (-) (in units)
<b>INVIBES NETHERLANDS</b> NL81142366 Foreign company KNSM-laan 171, 1019 LC Amsterdam, Netherlands	NO PAR VALUE SHARES	25.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-175.321,00	-198.319,00
<b>INVIBES SAAS</b> EE102307368 Foreign company Kristiine District - Sopruse pst 145, 13417 Tallinn, Estonia	NO PAR VALUE SHARES	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.514.195,00	1.505.255,00
<b>INVIBES DENMARK</b> DK42726745 Foreign company Godkendt Revisionspartnerselskab, 2500 Valby, Denmark	NO PAR VALUE SHARES	100	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.024,00	-23.179,00
<b>INVIBES NORDICS AB</b> SE559314-9254 Foreign company Box 292, 79127 Falun, Sweden	NO PAR VALUE SHARES	250	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-108.818,00	-112.295,00
<b>INVIBES SOUTH AFRICA</b> SA2021/775561/07 Foreign company PO BOX 136169, 2196 Alberton, South Africa	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-57.929,00	-59.578,00
<b>INVIBES NORWAY</b> NO928094251 Foreign company	NO PAR VALUE SHARES	250	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	23.619,00	-1.386,00

## PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held			Data extracted from the most recent annual accounts				
	Nature	directly		subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capita land reserves	Net result
		Number	%				%	(+) or (-) (in units)
<i>INVIBES TURKEY</i> <i>TR344756-5</i> <i>Foreign company</i>	<i>NO PAR VALUE SHARES</i>	<i>500.000</i>	<i>100,0</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>EUR</i>	<i>16.056,00</i>	<i>-514,00</i>
<i>INVIBES DUBAI</i> <i>Foreign company</i>	<i>NO PAR VALUE SHARES</i>	<i>1</i>	<i>100,0</i>	<i>0,0</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>EUR</i>	<i>41.748,00</i>	<i>-75.192,00</i>

**OTHER INVESTMENTS AND DEPOSITS, ALLOCATION DEFERRED CHARGES AND ACCRUED INCOME**

	Codes	Period	Preceding period
<b>INVESTMENTS: OTHER INVESTMENTS AND DEPOSITS</b>			
<b>Shares and current investments other than fixed income investments</b> ....	51	449.677,37	.....
Shares - Book value increased with the uncalled amount .....	8681	449.677,37	.....
Shares - Uncalled amount .....	8682	.....	.....
Precious metals and works of art .....	8683	.....	.....
<b>Fixed income securities</b> .....	52	.....	.....
Fixed income securities issued by credit institutions .....	8684	.....	.....
<b>Fixed term accounts with credit institutions</b> .....	53	.....	.....
With residual term or notice of withdrawal			
up to one month .....	8686	.....	.....
between one month and one year .....	8687	.....	.....
over one year .....	8688	.....	.....
<b>Other investments not mentioned above</b> .....	8689	.....	.....

	Period
<b>DEFERRED CHARGES AND ACCRUED INCOME</b>	
<b>Allocation of heading 490/1 of assets if the amount is significant</b>	
490 - Business guidance .....	9.000,00
490 - Software licenses .....	511,19
490 - Publicity .....	10.585,32
490 - Insurances .....	8.569,35
490 - Communication .....	3.073,79
491 - Intercompany interests .....	2.755,27

**STATEMENT OF CAPITAL AND SHAREHOLDING STRUCTURE**

**STATEMENT OF CAPITAL**

**Capital**

Issued capital at the end of the period .....  
 Issued capital at the end of the period .....

Codes	Period	Preceding period
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.664.881,33
(100)	11.664.959,33	

Changes during the period  
*Capital increase* .....  
 .....  
 .....

Codes	Value	Number of shares
	5.000.078,00	526.324
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	11.664.959,33	3.435.406
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.435.406

Structure of the capital  
 Different categories of shares  
*No par value shares* .....  
 .....  
 .....  
 Registered shares .....  
 Shares dematerialized .....

**Capital not paid**

Uncalled capital .....  
 Called up capital, unpaid .....  
 Shareholders having yet to pay up in full  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Uncalled amount	Capital called but not paid
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Own shares**

Held by the company itself  
 Amount of capital held .....  
 Corresponding number of shares .....  
 Held by the subsidiaries  
 Amount of capital held .....  
 Corresponding number of shares .....

Codes	Period
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	136.100
8746	20.000.000,00
8747	136.100
8751	.....

**Commitments to issue shares**

Owing to the exercise of conversion rights  
 Amount of outstanding convertible loans .....  
 Amount of capital to be subscribed .....  
 Corresponding maximum number of shares to be issued .....  
 Owing to the exercise of subscription rights  
 Number of outstanding subscription rights .....  
 Amount of capital to be subscribed .....  
 Corresponding maximum number of shares to be issued .....

**Authorized capital not issued** .....

**Shares issued, non representing capital**

Distribution

Number of shares .....  
Number of voting rights attached thereto .....

Allocation by shareholder

Number of shares held by the company itself .....  
Number of shares held by its subsidiaries .....

Codes	Period
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Supplementary explanation relating to the contribution (including the industry contribution)

.....  
.....  
.....  
.....

Period
.....
.....
.....
.....

**SHAREHOLDERS' STRUCTURE OF THE COMPANY AT YEAR-END CLOSING DATE**

As reflected in the notifications received by the company pursuant to article 7:225 of the Belgian Companies and Associations Code, article 14 fourth paragraph of the law of 2 May 2007 on the publication of major holdings and article 5 of the Royal Decree of 21 August 2008 on further rules for certain multilateral trading facilities.

NAME of the persons who hold the rights of the enterprise, specifying the ADDRESS (of the registered office, when it involves a legal person) and the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER, when it involves an enterprise under Belgian law	Rights held			
	Nature	Number of voting rights		%
		Linked to securities	Not linked to securities	
VP Ventures NV 0477.693.920 Reigerstraat 8, 9000 Gent, Belgium	NO PAR VALUE SHARES	859.655	0	25,02



## STATEMENT OF AMOUNTS PAYABLE, ACCRUED CHARGES AND DEFERRED INCOME

	Codes	Period
<b>BREAKDOWN OF AMOUNTS PAYABLE WITH AN ORIGINAL PERIOD TO MATURITY OF MORE THAN ONE YEAR, ACCORDING TO THEIR RESIDUAL TERM</b>		
<b>Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year</b>		
Financial debts .....	8801	633.594,34
Subordinated loans .....	8811	.....
Unsubordinated debentures .....	8821	.....
Leasing and other similar obligations .....	8831	.....
Credit institutions .....	8841	321.587,82
Other loans .....	8851	312.006,52
Trade debts .....	8861	.....
Suppliers .....	8871	.....
Bills of exchange payable .....	8881	.....
Advance payments received on contract in progress .....	8891	.....
Other amounts payable .....	8901	.....
<b>Total current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year ..</b>	(42)	633.594,34
<b>Amounts payable with a remaining term of more than one but not more than five years</b>		
Financial debts .....	8802	3.980.708,32
Subordinated loans .....	8812	.....
Unsubordinated debentures .....	8822	.....
Leasing and other similar obligations .....	8832	.....
Credit institutions .....	8842	241.893,57
Other loans .....	8852	3.738.814,75
Trade debts .....	8862	.....
Suppliers .....	8872	.....
Bills of exchange payable .....	8882	.....
Advance payments received on contracts in progress .....	8892	.....
Other amounts payable .....	8902	195.003,04
<b>Total amounts payable with a remaining term of more than one but not more than five years ....</b>	8912	4.175.711,36
<b>Amounts payable with a remaining term of more than five years</b>		
Financial debts .....	8803	.....
Subordinated loans .....	8813	.....
Unsubordinated debentures .....	8823	.....
Leasing and other similar obligations .....	8833	.....
Credit institutions .....	8843	.....
Other loans .....	8853	.....
Trade debts .....	8863	.....
Suppliers .....	8873	.....
Bills of exchange payable .....	8883	.....
Advance payments received on contracts in progress .....	8893	.....
Other amounts payable .....	8903	.....
<b>Total amounts payable with a remaining term of more than five years .....</b>	8913	.....

**GUARANTEED AMOUNTS PAYABLE** (included in headings 17 and 42/48 of the liabilities)

**Amounts payable guaranteed by Belgian public authorities**

	Codes	Period
Financial debts .....	8921	.....
Subordinated loans .....	8931	.....
Unsubordinated debentures .....	8941	.....
Leasing and similar obligations .....	8951	.....
Credit institutions .....	8961	.....
Other loans .....	8971	.....
Trade debts .....	8981	.....
Suppliers .....	8991	.....
Bills of exchange payable .....	9001	.....
Advance payments received on contracts in progress .....	9011	.....
Remuneration and social security .....	9021	.....
Other amounts payable .....	9051	.....
<b>Total amounts payable guaranteed by Belgian public authorities .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Amounts payable guaranteed by real securities or irrevocably promised by the enterprise on its own assets**

Financial debts .....	8922	563.481,39
Subordinated loans .....	8932	.....
Unsubordinated debentures .....	8942	.....
Leasing and similar obligations .....	8952	.....
Credit institutions .....	8962	563.481,39
Other loans .....	8972	.....
Trade debts .....	8982	.....
Suppliers .....	8992	.....
Bills of exchange payable .....	9002	.....
Advance payments received on contracts in progress .....	9012	.....
Taxes, remuneration and social security .....	9022	.....
Taxes .....	9032	.....
Remuneration and social security .....	9042	.....
Other amounts payable .....	9052	.....
<b>Total amounts payable guaranteed by real securities or irrevocably promised by the enterprise on its own assets .....</b>	<b>9062</b>	<b>563.481,39</b>

**TAXES, REMUNERATION AND SOCIAL SECURITY**

**Taxes** (heading 450/3 and 179 of the liabilities)

Outstanding tax debts .....	9072	.....
Accruing taxes payable .....	9073	20.969,38
Estimated taxes payable .....	450	996,75

**Remuneration and social security** (headings 454/9 and 179 of the liabilities)

Amounts due to the National Social Security Office .....	9076	.....
Other amounts payable in respect of remuneration and social security .....	9077	106.337,63

**ACCRUALS AND DEFERRED INCOME**

**Allocation of heading 492/3 of liabilities if the amount is significant**

	Period
492 - Interests .....	93.704,84
493 - Positive conversion differences .....	48.660,27
.....	.....
.....	.....

**OPERATING RESULTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>OPERATING INCOME</b>			
<b>Net turnover</b>			
Allocation by categories of activity			
.....			
.....			
.....			
.....			
Allocation into geographical markets			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Other operating income</b>			
Operating subsidies and compensatory amounts received from public authorities .....	740		
<b>OPERATING CHARGES</b>			
<b>Employees for whom the enterprise submitted a DIMONA declaration or who are recorded in the general personnel register</b>			
Total number at the closing date .....	9086	8	4
Average number of employees calculated in full-time equivalents .....	9087	5,6	1,9
Number of actual worked hours .....	9088	9.670	3.433
<b>Personnel costs</b>			
Remuneration and direct social benefits .....	620	405.003,05	162.244,38
Employers' contribution for social security .....	621	45.656,18	9.461,06
Employers' premiums for extra statutory insurance .....	622	7.267,73	2.863,53
Other personnel costs .....	623	53.129,54	18.610,07
Retirement and survivors' pensions .....	624		

	Codes	Period	Preceding period
<b>Provisions for pensions and other similar rights</b>			
Appropriations (uses and write-backs) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Amounts written off</b>			
Stocks and contracts in progress			
Recorded .....	9110	.....	.....
Written back .....	9111	.....	.....
Trade debts			
Recorded .....	9112	.....	.....
Written back .....	9113	.....	.....
<b>Provisions for liabilities and charges</b>			
Additions .....	9115	.....	.....
Uses and write-backs .....	9116	.....	.....
<b>Other operating charges</b>			
Taxes related to operation .....	640	3.768,89	4.386,90
Other costs .....	641/8	3.557,97	1.004,00
<b>Hired temporary staff and personnel placed at the enterprise's disposal</b>			
Total number at the closing date .....	9096	.....	.....
Average number calculated in full-time equivalents .....	9097	.....	.....
Number of actual worked hours .....	9098	.....	.....
Costs to the enterprise .....	617	.....	.....

**FINANCIAL RESULTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>RECURRING FINANCIAL INCOME</b>			
<b>Other financial income</b>			
Subsidies granted by public authorities and recorded as income for the period			
Capital subsidies .....	9125	.....	.....
Interest subsidies .....	9126	.....	.....
Allocation of other financial income			
Currency differences realized .....	754	1.456,10	3.541,13
Others			
.....			
.....			
.....			
<b>RECURRING FINANCIAL CHARGES</b>			
<b>Depreciation of loan issue expenses</b> .....	6501	.....	.....
<b>Capitalized Interests</b> .....	6502	.....	.....
<b>Amounts written off current assets</b>			
Recorded .....	6510	.....	.....
Written back .....	6511	.....	.....
<b>Other financial charges</b>			
Amount of the discount borne by the enterprise, as a result of negotiating amounts receivable .....	653	.....	.....
<b>Provisions of a financial nature</b>			
Appropriations .....	6560	.....	.....
Uses and write-backs .....	6561	.....	.....
<b>Allocation of other financial charges</b>			
Currency differences realized .....	654	9.660,22	14,50
Currency translation differences .....	655	8.146,90	42.494,31
Others			
.....			
.....			
.....			

**INCOME TAXES AND OTHER TAXES**

**INCOME TAXES**

	Codes	Period
<b>Income taxes on the result of the period</b> .....	9134	1.076,12
Income taxes paid and withholding taxes due or paid .....	9135	1.076,12
Excess of income tax prepayments and withholding taxes paid recorded under assets .....	9136	.....
Estimated additional taxes .....	9137	.....
<b>Income taxes on the result of prior periods</b> .....	9138	.....
Additional income taxes due or paid .....	9139	.....
Additional income taxes estimated or provided for .....	9140	.....
<b>In so far as taxes of the period are materially affected by differences between the profit before taxes as stated in annual accounts and the estimated taxable profit</b>		
Other rejected expenses .....		50.198,87
Previous losses .....		-553.008,16
.....		.....
.....		.....

	Period
<b>Impact of non recurring results on the amount of the income taxes relating to the current period</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Period
<b>Status of deferred taxes</b>		
Deferred taxes representing assets .....	9141	447.836,84
Accumulated tax losses deductible from future taxable profits .....	9142	447.836,84
Other deferred taxes representing assets		.....
.....		.....
.....		.....
Deferred taxes representing liabilities .....	9144	.....
Allocation of deferred taxes representing liabilities		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Period	Preceding period
<b>VALUE ADDED TAXES AND OTHER TAXES BORNE BY THIRD PARTIES</b>			
<b>Value added taxes charged</b>			
To the enterprise (deductible) .....	9145	118.256,65	529.396,13
By the enterprise .....	9146	3.105,54	468.904,19
<b>Amounts withheld on behalf of third party</b>			
For payroll withholding taxes .....	9147	115.222,23	31.349,94
For withholding taxes on investment income .....	9148	.....	.....

**RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET**

	Codes	Period
<b>PERSONAL GUARANTEES PROVIDED OR IRREVOCABLY PROMISED BY THE ENTERPRISE AS SECURITY FOR DEBTS AND COMMITMENTS OF THIRD PARTIES</b> .....	9149	.....
<b>Of which</b>		
Bills of exchange in circulation endorsed by the enterprise .....	9150	.....
Bills of exchange in circulation drawn or guaranteed by the enterprise .....	9151	.....
Maximum amount for which other debts or commitments of third parties are guaranteed by the enterprise .....	9153	.....
<b>REAL GUARANTEES</b>		
<b>Real guarantees provided or irrevocably promised by the enterprise on its own assets as security of debts and commitments of the enterprise</b>		
Mortgages		
Book value of the immovable properties mortgaged .....	91611	.....
Amount of registration .....	91621	.....
Amount of registration by mandate .....	91631	.....
Pledging of goodwill		
Pledging of goodwill - Max amount .....	91711	1.200.000,00
Pledging of goodwill - Amount of the registration by mandate .....	91721	700.000,00
Pledging of other assets		
Pledging of other assets - Book value .....	91811	.....
Pledging of other assets - Max amount .....	91821	.....
Guarantees provided on future assets		
Guarantees provided on future assets - Amount assets involved .....	91911	.....
Guarantees provided on future assets - Max amount .....	91921	.....
Seller privilege		
Seller privilege - Book value .....	92011	.....
Seller privilege - Unpaid amount .....	92021	.....





**COMMITMENTS RELATING TO TECHNICAL GUARANTEES IN RESPECT OF SALES OR SERVICES**

.....  
 .....  
 .....

Period
.....
.....
.....
.....

**AMOUNT, NATURE AND FORM CONCERNING LITIGATION AND OTHER IMPORTANT COMMITMENTS**

.....  
 .....  
 .....

Period
.....
.....
.....
.....

**SUPPLEMENT RETIREMENTS OR SURVIVORS PENSION PLANS IN FAVOUR OF THE PERSONNEL OR THE EXECUTIVES OF THE ENTERPRISE**

**Brief description**

*The company pays contributions to group insurance policies for its personnel and/or board members under an insurance contract concluded with an external insurance company.  
 These group insurance policies are hybrid or of the defined benefit type.  
 The contributions are deducted when the insurance company requests payment.*

**Measures taken by the enterprise to cover the resulting charges**

**PENSIONS FUNDED BY THE ENTERPRISE**

**Estimated amount of the commitments resulting from past services** .....

Methods of estimation

.....  
 .....  
 .....

Codes	Period
9220	.....

**NATURE AND FINANCIAL IMPACT OF SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE CLOSING DATE NOT INCLUDED IN THE BALANCE SHEET OR THE INCOME STATEMENT**

.....  
 .....  
 .....

Period
.....
.....
.....
.....

**COMMITMENTS TO PURCHASE OR SALE AVAILABLE TO THE COMPANY AS ISSUER OF OPTIONS FOR SALE OR PURCHASE**

.....  
.....  
.....  
.....

Period
.....
.....
.....
.....

**NATURE, COMMERCIAL OBJECTIVE AND FINANCIAL CONSEQUENCES OF TRANSACTIONS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET**

**Provided that the risks or advantages coming from these transactions are significant and if the disclosure of the risks or advantages is necessary to appreciate the financial situation of the company**

.....  
.....  
.....  
.....

Period
.....
.....
.....
.....

**OTHER RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET (including those which can not be quantified)**

.....  
.....  
.....  
.....

Period
147.087,88
.....
.....
.....

**RELATIONSHIPS WITH AFFILIATED ENTERPRISES, ASSOCIATED ENTERPRISES AND OTHERS ENTERPRISES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>AFFILIATED ENTERPRISES</b>			
<b>Financial fixed assets</b> .....	(280/1)	9.521.848,38	3.912.696,55
Participating interests .....	(280)	5.233.961,66	3.912.696,55
Subordinated amounts receivable .....	9271	.....	.....
Other amounts receivable .....	9281	4.287.886,72	.....
<b>Amounts receivable</b> .....	9291	2.335.136,57	5.230.975,50
Over one year .....	9301	.....	3.240.783,93
Within one year .....	9311	2.335.136,57	1.990.191,57
<b>Current investments</b> .....	9321	.....	.....
Shares .....	9331	.....	.....
Amounts receivable .....	9341	.....	.....
<b>Amounts payable</b> .....	9351	3.207.543,76	1.574.232,54
Over one year .....	9361	2.773.656,08	1.364.441,60
Within one year .....	9371	433.887,68	209.790,94
<b>Personal and real guarantees</b>			
Provided or irrevocably promised by the enterprise as security for debts or commitments of affiliated enterprises .....	9381	.....	.....
Provided or irrevocably promised by affiliated enterprises as security for debts or commitments of the enterprise .....	9391	.....	.....
<b>Other significant financial commitments</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financial results</b>			
Income from financial fixed assets .....	9421	174.028,58	.....
Income from current assets .....	9431	.....	108.425,71
Other financial income .....	9441	.....	.....
Debt charges .....	9461	59.214,48	9.726,23
Other financial charges .....	9471	.....	.....
<b>Disposal of fixed assets</b>			
Capital gains obtained .....	9481	.....	.....
Capital losses suffered .....	9491	.....	.....

	Codes	Period	Preceding period
<b>ASSOCIATED ENTERPRISES</b>			
<b>Financial fixed assets</b> .....	9253	.....	.....
Participating interests .....	9263	.....	.....
Subordinated amounts receivable .....	9273	.....	.....
Other amounts receivable .....	9283	.....	.....
<b>Amounts receivable</b> .....	9293	.....	.....
Over one year .....	9303	.....	.....
Within one year .....	9313	.....	.....
<b>Amounts payable</b> .....	9353	.....	.....
Over one year .....	9363	.....	.....
Within one year .....	9373	.....	.....
<b>Personal and real guarantees</b>			
Provided or irrevocably promised by the enterprise as security for debts or commitments of associated enterprises .....	9383	.....	.....
Provided or irrevocably promised by associated enterprises as security for debts or commitments of the enterprise .....	9393	.....	.....
<b>Other significant financial commitments</b> .....	9403	.....	.....
<b>OTHER ENTERPRISES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS</b>			
<b>Financial fixed assets</b> .....	9252	.....	.....
Participating interests .....	9262	.....	.....
Subordinated amounts receivable .....	9272	.....	.....
Other amounts receivable .....	9282	.....	.....
<b>Amounts receivable</b> .....	9292	.....	.....
Over one year .....	9302	.....	.....
Within one year .....	9312	.....	.....
<b>Amounts payable</b> .....	9352	.....	.....
Over one year .....	9362	.....	.....
Within one year .....	9372	.....	.....

	Period
<b>TRANSACTIONS WITH ENTERPRISES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS OUT OF MARKET CONDITIONS</b>	
<b>Mention of these transactions if they are significant, including the amount of the transactions, the nature of the link, and all information about the transactions which should be necessary to get a better understanding of the situation of the company</b>	
<i>Nil</i> .....	0,00
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**FINANCIAL RELATIONSHIPS WITH**

**DIRECTORS, MANAGERS, INDIVIDUALS OR BODIES CORPORATE WHO CONTROL THE ENTERPRISE WITHOUT BEING ASSOCIATED THEREWITH OR OTHER ENTERPRISES CONTROLLED BY THESE PERSONS**

**Amounts receivable from these persons** .....  
 Conditions on amounts receivable, rate, duration, possibly reimbursed amounts, canceled amounts or renounced amounts  
 .....  
 .....  
**Guarantees provided in their favour** .....  
**Other significant commitments undertaken in their favour** .....  
**Amount of direct and indirect remunerations and pensions, included in the income statement, as long as this disclosure does not concern exclusively or mainly, the situation of a single identifiable person**  
 To directors and managers .....  
 To former directors and former managers .....

Codes	Period
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	195.338,86
9504	.....

**AUDITORS OR PEOPLE THEY ARE LINKED TO**

**Auditor's fees** .....  
**Fees for exceptional services or special missions executed in the company by the auditor**  
 Other attestation missions .....  
 Tax consultancy .....  
 Other missions external to the audit .....  
**Fees for exceptional services or special missions executed in the company by people they are linked to**  
 Other attestation missions .....  
 Tax consultancy .....  
 Other missions external to the audit .....

Codes	Period
9505	32.800,00
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions related to article 3:64, §2 and §4 of the Companies and Associations Code**

## **INFORMATION RELATING TO CONSOLIDATED ACCOUNTS**

### **INFORMATION TO DISCLOSE BY EACH ENTERPRISE THAT IS SUBJECT TO COMPANY LAW ON THE CONSOLIDATED ACCOUNTS OF ENTERPRISES**

**The enterprise neither prepares nor publishes consolidated financial statements and a relating annual report for one of the following reasons**

The enterprise and its subsidiaries on consolidated basis exceed not more than one of limits mentioned in art. 1:26 of Company Law

**VALUATION RULES**

## SUMMARY OF VALUATION RULES

The valuation rules are determined in accordance with the provisions of the Chapter II Title II of the Royal Decree of 29 April 2019 implementing the Companies Code.

The valuation rules are not changed in wording and application as compared to the preceding financial period; if so, the change relates to

## Special provisions

## Tangible assets :

During the financial period the tangible assets are not revalued; if so, the revaluation is justified as follows :

## Depreciation recorded during the financial period :

Assets	Method	Base	Rates in %	
			Principal min.-max.	Additional cost min.-max.
	L (linear)	NR (not-reevaluated)		
	D (degressive)	R (reevaluated)		
1. Formation expenses	L	NR	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Intangible assets	L	NR	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
3. Industrial, administrative or commercial buildings (*)				
4. Plant, machinery and equipment				
5. Vehicles				
6. Office furniture	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Other tangible assets	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33

## Financial assets :

During the financial period investments are not revalued; if so, the revaluation is justified as follows :

## Inventories :

Inventories are valued at acquisition cost determined in accordance with the method of the individual pricing method or the lower market value :

## Liabilities:

Liabilities do not include long term debts, bearing no interest of an unusual low interest

## Foreign currencies :

The translation of receivables, payables and commitments expressed in EUR is performed using the following criteria :

Current assets and liabilities, denominated in foreign currencies, will be converted according the closing rate at the end of the financial year.

Exchange differences have been disclosed in the financial statements as follows :

Translation differences are globalised per currency.

Negative translation differences will be charged on the result.

Positive translation differences are processed through the deferred charges and accrued income.

\* Including assets held in leasing which should be mentioned on a separate line



## OTHER INFORMATIONS TO DISCLOSE

### *IMPORTANT EVENTS AFTER CLOSING DATE*

*Invibes Advertising NV carried out a capital increase in early 2022 by private placement of approximately €16.8 million to finance its development. The capital increase was carried out with the removal of preferential subscription rights by private placement with qualified European investors, through an accelerated bookbuilding process. A total of 932 000 new shares were issued at a unit price of €18, including the issue premium, i.e. €3,40 par value and €14,60 issue premium for a total gross amount of €16 776 000, representing 21.3% of the outstanding shares of Invibes Advertising SA after the capital increase. The subscription price for the new shares reflected a discount of 11.8% to the Company's closing share price on January 26, 2022. As a result of this transaction, Invibes Advertising's share capital was increased from €11 664 959,33 to €28 440 959,33, divided into 4 367 406 shares with a par value of €6,51 each.*

*There was also a conversion of warrants on March 1, 2022, which resulted in a capital increase of €188.598,08 and a further creation of 81.142 shares.*

#### *War in Ukraine*

*The war in Ukraine has so far had no noticeable impact on the activities of Invibes advertising NV.*

<p style="text-align: center;"><b>OTHER DOCUMENTS TO BE FILED UNDER BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE</b></p>
---

*See next page.*

INVIBES ADVERTISING NV  
Reigerstraat 8  
B-9000 Ghent  
CBE 0836.533.938

---

**ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS TO THE ORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS ("ANNUAL MEETING") TO BE HELD ON 30 MAY 2022 AT 7.00PM, AT THE REGISTERED OFFICE OF INVIBES ADVERTISING NV, 9000 GHENT, REIGERSTRAAT 8**

---

Ladies and Gentlemen,

We are delighted to report to you on the policy pursued during our sixth financial year, which began on 01-01-2021 and ended on 31-12-2021.

**Activities of the company**

The company was and is active in the areas as set out in article 4 of the articles of association. The economic objective was and still is in line with the object of the articles of association, which has not been changed since incorporation.

**Annual accounts 2021**

We submit for your approval the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2021, the transactions of which close with a balance sheet total of 21.496.078,20 EUR and a result of 505.785,53 EUR.

Our comments are based on the balance sheet after appropriation of earnings and are therefore subject to approval of the proposed appropriation of results by the annual meeting.

**ASSETS AT DECEMBER 31, 2021**

Fixed assets increase by EUR 6.456.517,84 due to:

- An increase in Intangible fixed assets of EUR 745.724,83
  - o In 2021, investments were made mainly in software, for 1.523.875,43 EUR.
- An increase in Tangible fixed assets of EUR 95.391,18
  - o EUR 99.684,98 was invested in office furniture and fixtures in the rented office.
- An increase in Financial fixed assets of 5.615.401,83
  - o In 2021, Invibes Denmark APS, Invibes Nordics AB, Invibes South Africa LTD, Invibes Norway AS, Invibes Turkey and Invibes Dubai FZ LLC were established.

Current assets increase by EUR 1.190.534,89 due to:

- An increase in receivables due within one year of EUR 386.423,04
- An increase in cash investments of 449.677,37 EUR

- An increase in cash and cash equivalents of 3.577.895,59 EUR
- An increase in deferred charges and accrued income of 17.322,83 EUR

#### **LIABILITIES AT DECEMBER 31, 2021**

Shareholders' equity increases by EUR 5.505.863,53 due to:

- An increase in capital by 5.000.078,00 EUR
- An increase of the reserves by 505.785,53 EUR

Liabilities increase by 2.218.377,66 EUR due to:

- An increase in debts payable at more than one year by 1.256.824,86 EUR
- An increase of debts payable within one year by 844.421,09 EUR
- An increase of the accrued charges and deferred income of 117.131,71 EUR

#### **INCOME STATEMENT FOR 2021**

Operating income increases by 696.918,72 EUR and operating expenses by 1.098.535,27 EUR. This results in an operating profit of 523.124,22 EUR.

The Financial result increases from -26.615,44 EUR to -16.262,57 EUR.

#### **APPROPRIATION OF THE RESULT**

We propose the following result appropriation:

Profit for the year to be appropriated : 505.785,53 EUR

Profit to be added to the legal reserves : 25.289,28 EUR

Profit to be added to the other reserves : 480.496,25 EUR

#### **REMUNERATION OF THE STATUTORY AUDITOR**

The auditor, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, received remuneration of 32.800 EUR for his mandate in 2021.

#### **DIVIDEND**

Nihil

## IMPORTANT EVENTS AFTER CLOSING DATE

Invibes Advertising NV carried out a capital increase in early 2022 by private placement of approximately €16.8 million to finance its development. The capital increase was carried out with the removal of preferential subscription rights by private placement with qualified European investors, through an accelerated bookbuilding process. A total of 932.000 new shares were issued at a fraction price of € 18, including the issue premium, i.e. € 3,40 par value and € 14,60 issue premium for a total gross amount of € 16.776.000,00 representing 21.3% of the outstanding shares of Invibes Advertising SA after the capital increase. The subscription price for the new shares reflected a discount of 11.8% to the Company's closing share price on January 26, 2022. As a result of this transaction, Invibes Advertising's share capital was increased from €11.664.959,33 to €28.440.959,33, divided into 4.367.406 shares with a fraction value of €6,51 each.

There was also a conversion of warrants on March 1, 2022, which resulted in a capital increase of €188.598,08 and a further creation of 81.142 shares.

### War in Ukraine

The war in Ukraine has so far had no noticeable impact on the activities of Invibes advertising NV.

## RISKS AND UNCERTAINTIES

The Board of Directors has taken a number of measures to facilitate the sales process by continuing to work on a number of technological developments including the data project. Furthermore, the Board of Directors has also taken a number of measures to develop a sufficiently service-oriented organization from the Bucharest branch to the benefit of the commercial subsidiaries.

For 2022, the nature and scope of the company's activities will depend, among other things, on a further breakthrough in the various markets and also the evolution, especially in the new markets. The Board of Directors points out that the activities are generally highly competitive and that, given the growth, liquidity or market risks still exist, depending on the general economic evolution in the sector. Furthermore, there are no particular risks or uncertainties that the company is currently facing.

## RESEARCH AND DEVELOPMENT ACTIVITIES

Research: Given the nature and activity of the company, there were no activities related to research in 2021.

Development: Internal salary costs of the R&D team working on the Invibes platform are capitalised as assets together with the corresponding external purchases. These amount to K€ 1 496 in 2021 compared to K€ 1 121 in 2020 due to the expansion of the R&D team in 2021 to further develop the platform.

**DISCHARGE**

We ask the General Meeting to approve the submitted annual accounts and to accept the proposed appropriation of results, as well as to grant discharge to the directors and to the statutory auditor of the company for the performance of their duties during the past financial year.

**BRANCH OFFICES**

The company does not have any branch offices.

**FINANCIAL INSTRUMENTS**

The company has not made use of any financial instruments in the past financial year.

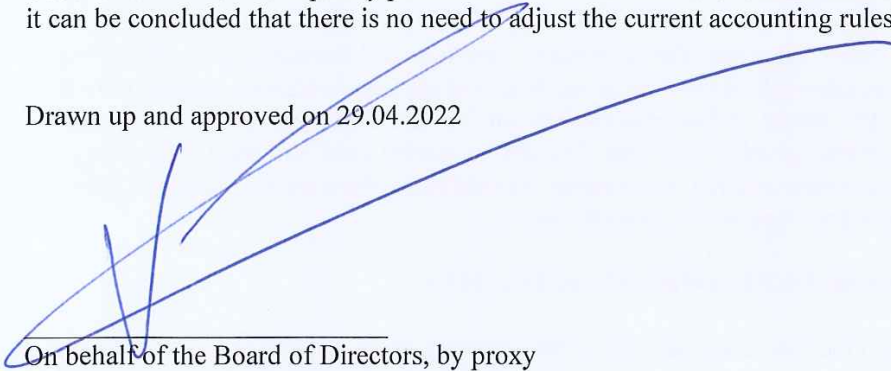
**EXPLANATION OF THE CAPITAL DECREASE AND INCREASE**

The company further increased the share capital at an extraordinary general meeting on 20 April 2021 before Ann de Paepe, associate notary, by EUR 5,000,078,00 to EUR 11.664.959,33 through the issue of 526,324 registered shares, without par value, of the same nature as the currently existing shares, which will participate pro rata in the profit of the current financial year.

**JUSTIFICATION OF ACCOUNTING RULES UNDER THE ASSUMPTION OF GOING CONCERN**

Given that there are no liquidity problems and that the forecasts assume continued growth, it can be concluded that there is no need to adjust the current accounting rules.

Drawn up and approved on 29.04.2022

  
On behalf of the Board of Directors, by proxy  
NEMO ADVERTISING BVBA, Managing Director  
Permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck

**SOCIAL BALANCE SHEET**

Number of joint industrial committee: 100 200 ..... ..

**STATEMENT OF THE PERSONS EMPLOYED**

**EMPLOYEES FOR WHOM THE ENTERPRISE SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER**

**During the current period**

**Average number of employees**

Full-time .....  
 Part-time .....  
 Total in full-time equivalents .....

**Number of hours actually worked**

Full-time .....  
 Part-time .....  
 Total .....

**Personnel costs**

Full-time .....  
 Part-time .....  
 Total .....

**Advantages in addition to wages** .....

Codes	Total	1. Men	2. Women
1001	5,6	2,0	3,6
1002	.....	.....	.....
1003	5,6	2,0	3,6
<b>Number of hours actually worked</b>			
1011	9.670	3.600	6.070
1012	.....	.....	.....
1013	9.670	3.600	6.070
<b>Personnel costs</b>			
1021	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1022	.....	.....	.....
1023	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1033	.....	.....	.....

**During the preceding period**

Average number of employees in FTE .....  
 Number of hours actually worked .....  
 Personnel costs .....  
 Advantages in addition to wages .....

Codes	P. Total	1P. Men	2P. Women
1003	1,9	1,2	0,7
1013	3.433	2.381	1.052
1023	193.179,40	133.981,98	59.197,42
1033	.....	.....	.....

**EMPLOYEES FOR WHOM THE ENTERPRISE SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER (continued)**

<b>At the closing date of the period</b>			
Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
<b>Number of employees</b> .....	105	8	8,0
<b>By nature of the employment contract</b>			
Contract for an indefinite period .....	110	8	8,0
Contract for a definite period .....	111		
Contract for the execution of a specifically assigned work .....	112		
Replacement contract .....	113		
<b>According to gender and study level</b>			
Men .....	120	2	2,0
primary education .....	1200		
secondary education .....	1201	1	1,0
higher non-university education .....	1202		
university education .....	1203	1	1,0
Women .....	121	6	6,0
primary education .....	1210		
secondary education .....	1211	4	4,0
higher non-university education .....	1212	1	1,0
university education .....	1213	1	1,0
<b>By professional category</b>			
Management staff .....	130		
Employees .....	134	8	8,0
Workers .....	132		
Others .....	133		

**HIRED TEMPORARY STAFF AND PERSONNEL PLACED AT THE ENTERPRISE'S DISPOSAL**

<b>During the period</b>		
Codes	1. Hired temporary staff	2. Persons placed at the enterprise's disposal
Average number of persons employed .....	150	
Number of hours actually worked .....	151	
Costs for the enterprise .....	152	



**LIST OF PERSONNEL MOVEMENTS DURING THE PERIOD**

**ENTRIES**

**Number of employees for whom the enterprise submitted a DIMONA declaration or who have been recorded in the general personnel register during the financial year .....**

**By nature of employment contract**

- Contract for an indefinite period .....
- Contract for a definite period .....
- Contract for the execution of a specifically assigned work .....
- Replacement contract .....

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
205	4	.....	4,0
210	4	.....	4,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**DEPARTURES**

**Number of employees whose contract-termination date has been entered in DIMONA declaration or in the general personnel register during the financial year .....**

**By nature of employment contract**

- Contract for an indefinite period .....
- Contract for a definite period .....
- Contract for the execution of a specifically assigned work .....
- Replacement contract .....

**By reason of termination of contract**

- Retirement .....
- Unemployment with extra allowance from enterprise .....
- Dismissal .....
- Other reason .....
- the number of persons who continue to render services to the enterprise at least half-time on a self-employed basis ..

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
305	.....	.....	.....
310	.....	.....	.....
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	.....	.....	.....
350	.....	.....	.....

**INFORMATION ON TRAINING PROVIDED TO EMPLOYEES DURING THE PERIOD**

	Codes	Men	Codes	Women
<b>Total of initiatives of formal professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved .....	5801	.....	5811	.....
Number of actual training hours .....	5802	.....	5812	.....
Net costs for the enterprise .....	5803	.....	5813	.....
of which gross costs directly linked to training .....	58031	.....	58131	.....
of which fees paid and payments to collective funds .....	58032	.....	58132	.....
of which grants and other financial advantages received (to deduct) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Total of initiatives of less formal or informal professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved .....	5821	.....	5831	.....
Number of actual training hours .....	5822	.....	5832	.....
Net costs for the enterprise .....	5823	.....	5833	.....
<b>Total of initiatives of initial professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved .....	5841	.....	5851	.....
Number of actual training hours .....	5842	.....	5852	.....
Net costs for the enterprise .....	5843	.....	5853	.....

# Invibes Advertising NV

Reigerstraat 8  
9000 Gent  
RPR: 0836.533.938

Verslag van de commissaris over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2021

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA

Maatschappelijke zetel  
Uitbreidingstraat 72 bus 7  
2600 Berchem  
België

[www.grantthornton.be](http://www.grantthornton.be)

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van INVIBES  
ADVERTISING NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021  
(JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Invibes Advertising NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 oktober 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Dit betreft het eerste boekjaar waarvoor we de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap Invibes Advertising NV hebben uitgevoerd.

**Verslag over de jaarrekening**

**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 21.496.078 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 505.786.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Overige aangelegenheid

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 28 april 2021 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunt van de controle (omschrijving)	Audit aanpak van kernpunt van de controle
<p><b>Waardering van de deelnemingen en van de lange termijn vorderingen op de deelnemingen</b></p> <p>De deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen betreffen een significant bedrag op de balans van de vennootschap (€ 9.521.848).</p> <p>De beoordeling of er sprake is van een duurzame minderwaarde van de deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen wordt beschouwd als een kernpunt in de controle, omdat het inschattingsproces van de toekomstige kasstromen en de bepaling van de verdisconteringsvoet complex en subjectief is en gebaseerd is op veronderstellingen met betrekking tot markt- en economische ontwikkelingen.</p>	<p>Onze controlewerkzaamheden bestaan onder andere uit een beoordeling van de assumpties die ten grondslag liggen aan de inschatting van de toekomstige kasstromen. Deze assumpties werden op redelijkheid en consistentie met interne budgetten en lange termijn plannen getest.</p> <p>De verwachtingen ten aanzien van de ontwikkelingen van de activiteiten van de vennootschappen van de groep, werden getoetst en besproken met het management.</p> <p>We verifieerden de mathematische juistheid van de waardering en de redelijkheid van de verdisconteringsvoet, het groeipercentage op lange termijn en de assumpties.</p>

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het

gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons

commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaaf zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het bestuursorgaan tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het bestuursorgaan zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.



**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen met uitzondering van het feit dat het bestuursorgaan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris niet nageleefd.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissing betreffende het belangenconflict zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld.

Gent, 29 april 2022

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Elie Janssens  
Bedrijfsrevisor

# Invibes Advertising NV

Reigerstraat 8  
9000 Ghent  
ON 0836.533.938

Statutory auditor's report on the financial year  
as per 31 December 2021

**Grant Thornton Réviseurs  
d'Entreprises SCRL**

**Registered Office**  
Uitbreidingstraat 72 box 7  
2600 Antwerp  
Belgium

[www.granthornton.be](http://www.granthornton.be)

**FREE TRANSLATION OF STATUTORY AUDITOR'S REPORT ORIGINALLY PREPARED IN FRENCH**

**Statutory auditor's report to the general meeting of Invibes Advertising NV for the year ended 31 December 2021 (annual accounts)**

In the context of the statutory audit of the annual accounts of Invibes Advertising NV (the "Company"), we hereby submit our statutory auditor's report. It includes our report on the annual accounts as well as other legal and regulatory requirements. These parts should be considered as integral to the report.

We have been appointed as statutory auditor by the general meeting of 25 October 2021, following the proposal formulated by the governing body. Our statutory auditor's mandate expires on the date of the general meeting deliberating on the annual accounts for the year ending 31 December 2023. This is the first year we have performed the statutory audit of the financial statements of Invibes Advertising NV.

**Report on the annual accounts**

**Unqualified opinion**

We have audited the annual accounts of the Company, which comprise the balance sheet as at 31 December 2021, the profit and loss account for the year then ended and the notes to the annual accounts, characterised by a balance sheet total of € 21.496.078 and a profit and loss account showing a profit for the year of € 505.786.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the Company's net equity and financial position as at 31 December 2021, as well as of its results for the year then ended, in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium.

**Basis for unqualified opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium. In addition, we have applied the International Standards on Auditing approved by the IAASB applicable to the current financial year, but have not yet been approved at the national level. Our responsibilities under those standards are further described in the 'Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts' section in this report. We have complied with all the ethical requirements that are relevant to the audit of annual accounts in Belgium, including those regarding independence.

We have obtained from the governing body and company officials the explanations and information necessary for performing our audit.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Other matter

The annual accounts of the Company for the year ended 31 December 2020 were audited by another statutory auditor who issued an unqualified opinion with regards to these annual accounts on the 28 April 2021.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the Financial Statements of the current reporting period. These matters were addressed in the context of our audit of the Financial Statements as a whole and in forming our opinion thereon, and consequently we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matter (description)	How our audit addressed the key audit matters
<p><b>Valuation of the participating interests and long term receivables on affiliated enterprises</b></p> <p>The participating interests and long term receivables on affiliated enterprises have a significant amount on the company's balance sheet (€ 9.521.848).</p> <p>The assessment whether there is a sustainable impairment of the participating interests and long-term receivables on affiliated enterprises is considered as a key audit matter, as the determination of future cash flows is judgmental and the determination of the discount rate is complex and both are affected by expected future market or economic conditions.</p>	<p>Amongst others audit procedures include an assessment of the assumptions which are the basis for the estimation of the future cash flows. These assumptions were challenged for reasonableness and consistency with internal budgets and long-term plans.</p> <p>The expectations with regard to the developments of the activities of the companies of the group were challenged and discussed with management.</p> <p>We verified the mathematical accuracy of the valuation method and the reasonableness of the discount rate, the long-term growth rate and the other assumptions.</p>

### Responsibilities of the governing body for the preparation of the annual accounts

The governing body is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium, and for such internal control as the governing body determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the governing body is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the governing body either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a statutory auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounts.

When performing our audit, we comply with the legal, regulatory and normative framework that applies to the audit of the financial statements in Belgium. However, a statutory audit does not provide assurance as to the future viability of the Company nor as to the efficiency or effectiveness with which the governing body has conducted or will conduct the Company's business. Our responsibilities regarding the assumption of going concern applied by the governing body are described below.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control;
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the governing body;
- Conclude on the appropriateness of the governing body's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our statutory auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our statutory auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern;
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the annual accounts and whether the annual accounts represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the governing body regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identified during our audit.

We also provide the governing body with a statement that we have complied with the relevant ethical requirements regarding independence, and we communicate with them about all relationships and other matters that could reasonably affect our independence and, where appropriate, the related measures to ensure our independence.

From the matters communicated to the governing body, we determine those matters that were most significant in the audit of the financial statements for the current period and therefore constitute the key audit matters. We describe these matters in our report, unless disclosure of these matters is prohibited by law or regulation.

### **Other legal and regulatory requirements**

#### **Responsibilities of the governing body**

The governing body is responsible for the preparation and the content of the management report, for the documents to be deposited in accordance with the legal and regulatory requirements, as well as for the compliance with the legal and regulatory requirements regarding bookkeeping, with the Code of Companies and Associations and with the Company's by-laws.

#### **Responsibilities of the statutory auditor**

In the context of our mandate and in accordance with the Belgian standard (revised version in 2020) which is complementary to the International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium, it is our responsibility to verify, in all material aspects, the management report, certain documents to be deposited in accordance with the legal and regulatory requirements, and compliance with certain provisions of the Code of Companies and Associations and of the Company's by-laws, as well as to report on these elements.

#### **Aspects related to the management report**

After having performed specific procedures in relation to the management report, we are of the opinion that the management report is consistent with the annual accounts for the same financial year, and that it is prepared in accordance with articles 3:5 and 3:6 of the Code of Companies and Associations.

In the context of our audit of the annual accounts, we are also responsible for considering, in particular based on the knowledge we have obtained during the audit, whether the management report contains any material misstatement, i.e. any information which is inadequately disclosed or otherwise misleading. Based on the procedures we have performed, there are no material misstatements we have to report to you.

#### **Statement related to the social balance sheet**

The social balance sheet, to be deposited at the National Bank of Belgium in accordance with article 3:12, § 1, 8° of the Code of Companies and Associations, includes, both in terms of form and content, the information required by the said Code, including that concerning wages and training, and does not present any material inconsistencies with the information that we have at our disposition during the performance of our mandate.

**Statement related to independence**

Our audit firm and our network did not provide services which are incompatible with the statutory audit of the annual accounts, and our audit firm remained independent of the Company during the term of our mandate.

**Other statements**

- Without prejudice to certain formal aspects of minor importance, the accounting records are maintained in accordance with the legal and regulatory requirements applicable in Belgium.
- There are no transactions undertaken or decisions taken in breach of the by-laws or of the Code of Companies and Associations that we have to report to you other than the fact that the Company has not complied with the Code of Companies and Associations regarding the deadlines for submitting the required documents to the statutory auditor.
- The appropriation of results proposed to the general meeting complies with the legal provisions and the Company's by-laws.
- We have assessed the patrimonial consequences for the Company of the decision concerning the conflict of interest as described in the decisions of the governing body.

Ghent, 29 April 2022

Grant Thornton Réviseurs d'Entreprises SCRL  
Statutory Auditor  
Represented by



Elie Janssens  
Registered auditor

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Ghent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Ghent (section Ghent)**  
**(the Company)**

---

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS (THE "BOARD")**  
**HELD ON 29.04.2022 AT 4PM CET**

---

**1. Composition of the Board meeting**

The plenary Board, consisting of:

- BVBA Nemo Services, director and managing director,  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;
- Société NP Finance, director,  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;
- BVBA Elewaut & Co, director,  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;
- BVBA eFCee, director,  
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;
- Mr. Vanlerberghe Marc, director;
- Mr. Houdouin Philippe, director
- Ms. Driessen Mascha, director

together, the complete Board, deliberates today by means of a teleconference call.

The aforementioned Mr. Nicolas Pollet, acts as the chairman of the Board.

**2. Validity of the Board meeting**

The chairman confirms all Board members are present or represented, meaning the Board meeting is validly composed to deliberate and decide about the agenda.

**3. Agenda**

The Chairman sets forth the following agenda:

1. Perusal and approval of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2021;
2. Power of attorney.

**4. Deliberation and decision**

- 4.1 Perusal and approval of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2021

After deliberation the Board of Directors unanimously approves the draft of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2021.

In the convening notice to the annual ordinary general meeting, the shareholders will be informed that a copy of the annual report and the annual accounts will be sent to the shareholders upon request, within a few days, by e-mail. The content will be explained during the annual ordinary general meeting.



#### 4.2 Power of attorney

The Board unanimously grants to the managing director ("*gedelegeerd bestuurder*") NEMO SERVICES BVBA (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck), with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities to implement the decisions taken by this Board meeting and to convene the annual general meeting.

#### 5. **Ending of the Board meeting**

The chairman notes all the items on the agenda have been deliberated and have been decided upon unanimously by the Board.

As there is no other agenda item, the chairman ends the Board meeting. Mr. Kris Vlaemynck has been appointed to note the minutes of this Board meeting and to present it to all participating Board members for signing.



---

BVBA Nemo Services, director and managing director  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative

*Nicolas Pollet*

---

Société NP Finance, director  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;

*Frank Elewaut*

---

BVBA Elewaut & Co, director  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative,

*Marc Vanlerberghe*

---

Mr. Vanlerberghe Marc, director



**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

(De Vennootschap)

---

**NOTULEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR**  
**VAN 11 MEI 2022 OM 17U30**

---

**1. Samenstelling van de vergadering**

De Raad van Bestuur, samengesteld uit:

- BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger
- Société NP Finance, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger, voorzitter;
- BV Elewaut & Co, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Elewaut Frank, vaste vertegenwoordiger,
- BV eFCee, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Cailliau Filip, vaste vertegenwoordiger,
- De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder
- De heer Houdouin Philippe, bestuurder
- Mevrouw Driessen Mascha, bestuurder

samen de voltalligheid van de bestuurders vormende, beraadslaagt heden via een conference call.

De heer Pollet Nicolas voornoemd, zit de vergadering voor.

**2. Geldigheid van de vergadering**

De voorzitter zet uiteen dat alle bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, zodat de vergadering geldig is samengesteld om over de agenda te beraadslagen en te besluiten, ondanks het gebrek aan bijeenroepingen.

**3. Agenda**

**1. Composition of the Board meeting**

The Board of Directors, consisting of:

- BV Nemo Services, director and managing director,  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;
- Société NP Finance, director,  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;
- BV Elewaut & Co, director,  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;
- BV eFCee, director,  
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;
- Mr. Vanlerberghe Marc, director;
- Mr. Houdouin Philippe, bestuurder
- Mrs. Driessen Mascha, bestuurder

together, the complete Board, deliberates today by means of a teleconference call.

The aforementioned Mr. Pollet Nicolas, acts as the chairman of the Board.

**2. Validity of the Board meeting**

The chairman confirms all Board members are present or represented, meaning the Board meeting is validly composited to deliberate and decide about the agenda, despite the absence of convocations.

**3. Agenda**

De voorzitter stelt volgende agenda vast:

1/ Voorstel tot herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders en voorstel tot verlening van kwijting

2/ Kennisname omstandig schriftelijk verslag van de commissaris naar aanleiding van de controle van de financiële toestand van de vennootschap en bijeenroeping gewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

3/ Beraadslaging over de aanpassing van de statuten van de vennootschap en bijeenroeping van de buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

4/ Volmacht

#### **4. Beraadslaging en besluit**

4.1 Voorstel tot herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders en voorstel tot verlening van kwijting.

De raad van bestuur stelt voor om de mandaten van de de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders van de vennootschap te hernieuwen voor een periode van zes (6) jaar, eindigend op de datum

The chairman sets forth the following agenda:

1/ Proposal to reappoint Nemo Services BV, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors and proposal to grant discharge

2/ Acknowledgement of the detailed written report of the commissioner following the audit of the company's financial condition and convening the ordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

3/ Deliberation on the amendment of the company's articles of associations and convening the extraordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

4/ Power of attorney

#### **4. Deliberation and decisions**

4.1 Proposal to reappoint Nemo Services BV, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors and proposal to grant discharge

The board of directors proposes to renew the mandates of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors of the company for a period of six (6) years, ending on the date of the annual general meeting of shareholders

van de jaarlijkse algemene vergadering der aandeelhouders waarop de jaarrekening van het boekjaar 2027 wordt goedgekeurd.

De Raad van Bestuur keurt dit voorstel met eenparigheid van stemmen goed en beslist, met eenparigheid van stemmen, om de herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders van de Vennootschap voor te leggen ter goedkeuring aan de op deze vergadering bijeengeroepen gewone algemene vergadering der aandeelhouders.

De Raad van Bestuur zal tevens aan de op deze vergadering bijeengeroepen algemene vergadering der aandeelhouders voorstellen kwijting te verlenen aan de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau voor de tijdens de uitoefening van hun mandaat als bestuurders vervulde taken.

4.2 Kennisname omstandig schriftelijk verslag van de commissaris naar aanleiding van de controle van de Financiële toestand van de vennootschap en bijeenroeping van de gewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

De voorzitter zet uiteen dat op de raad van bestuur van 29 april 2022, de ontwerp jaarrekening van het boekjaar 2021 werd vastgesteld zoals ter goedkeuring aan de algemene vergadering zal worden voorgelegd, alsook het jaarverslag van het boekjaar 2021 werd vastgesteld en goedgekeurd. Voornoemde stukken werden met het oog op de opmaak van een omstandig schriftelijk verslag overeenkomstig artikel 3:74 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen naar aanleiding van de controle van de Financiële toestand van de Vennootschap, overgemaakt aan de

at which the annual account for the annual year 2027 is approved.

The Board of Directors unanimously approves this proposal and decides, by unanimous vote, to present for approval to the ordinary general meeting of shareholders convened at this meeting, the reappointment of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors of the Company.

The Board of Directors will also propose to the ordinary general meeting of shareholders convened at this meeting to grant discharge to BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau for the duties performed during the execution of their mandate as directors.

4.2 Acknowledgement of the detailed written report of the commissioner following the audit of the company's financial condition and convening the ordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

The chairman sets forth that on the meeting of the Board of Directors of 29 April 2022, the draft annual accounts for the financial year 2021, to be presented for approval to the general meeting of shareholders, were adopted, and the annual report for the financial year 2021 was adopted and approved by the Board of Directors. The aforementioned documents were submitted to the commissioner, CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren with representative Elie Janssens, in

commissaris CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren met vertegenwoordiger Elie Janssens, bedrijfsrevisor.

De Raad van Bestuur neemt kennis van het voornoemd omstandig schriftelijk verslag van de commissaris, dat aan de aandeelhouders wordt ter beschikking gesteld.

Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van de stemmen besloten om de gewone algemene vergadering der aandeelhouders bijeen te roepen op **maandag 30 mei 2022 om 19u00** op het kantoor van notaris Barbara Glorieux te **9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.**

De agenda wordt als volgt samengesteld:

1. Bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021
2. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021
3. Bestemming van het resultaat per 31 december 2021
4. Herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, de Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders
5. Verlening van kwijting per afzonderlijke stemming aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
6. Verlening van kwijting aan de commissaris over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
7. Openbaarmaking en neerlegging

order to prepare a detailed written report in accordance with article 3:74 of the Companies and Associations Code following the audit of the financial condition of the Company.

The Board of Directors takes note of the aforementioned detailed written report of the commissioner, which will be made available to the shareholders.

After deliberation, the Board of Directors decided, by unanimous vote, to convene the ordinary general meeting of shareholders on **Monday, May 30, 2022 at 19h00** at the office of notary Barbara Glorieux at **9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.**

The agenda will be as follows:

1. Perusal of the annual report of the Board of Directors and the report of the commissioner regarding the annual account for the financial year ending December 31, 2021
2. Approval of the annual account as at December 31, 2021
3. Allocation of the result as at December 31, 2021
4. Reappointment of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors
5. Granting of discharge by separate vote to the members of the board of directors for the performance of their mandates for the financial year ending December 31, 2021
6. Granting of discharge to the commissioner for the financial year ending December 31, 2021

4.3 Beraadslaging over de aanpassing van de statuten van de Vennootschap en bijeenroeping van de buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

De voorzitter zet uiteen dat, gezien de groeiende omvang van het aantal aandeelhouders van de Vennootschap (die houder zijn van aandelen op naam, dan wel van gedematerialiseerde aandelen), het aangewezen is om de deelname aan de algemene vergadering, alsook het uitbrengen van de stemmen, te formaliseren.

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur met eenparigheid van de stemmen om een voorstel tot aanpassing van de statuten van de Vennootschap ter goedkeuring voor te leggen aan een buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders, waarbij enerzijds, in lijn met artikel 7:134, §1 van het Wetboek van vennootschappen en Verenigingen, de formaliteiten waaraan de aandeelhouders moeten voldoen om tot de algemene vergadering te worden toegelaten worden vastgelegd en anderzijds, in lijn met artikel 7:146 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, de aandeelhouders de mogelijkheid wordt geboden om op afstand te stemmen vóór de algemene vergadering.

Het voorstel zal voorgelegd worden op een buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders bijeen te roepen op **maandag 30 mei 2022 om 19u00** op het kantoor van notaris Barbara Glorieux te **9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9**.

De agenda wordt als volgt samengesteld:

1. Statutenwijziging
  - 1.1. Aanpassing van artikel 3 van de statuten:
    - Aanpassing titel artikel 3 “Zetel” naar: “Zetel en website”
    - Toevoeging van de tekst: “de website van de vennootschap is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)”
  - 1.2. Toevoeging van een nieuw artikel 27 en hernoemen artikelnummers:
    - Toevoeging nieuw artikel 27 met volgende tekst: “Formaliteiten tot toelating tot de algemene vergadering”: “In de oproeping kan worden bepaald dat het recht om deel

7. Disclosure and filing

4.3 Deliberation on the amendment of the company’s articles of associations and convening the extraordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

The chairman sets forth that, given the growing number of shareholders of the Company (who are holders of nominative or dematerialized shares), it is appropriate to formalize the participation in the general meeting, as well as the voting.

After deliberation, the Board of Directors unanimously decides to submit for approval to an extraordinary general meeting of shareholders, a proposal to amend the Company’s articles of associations, whereby, on the one hand, in line with article 7:134, §1 of the Company’s and Associations Code, the formalities to be fulfilled by the shareholders in order to be permitted to attend the general meeting are defined and, on the other hand, in line with article 7:146 of the Company’s an Associations Code, the shareholders are offered the possibility to vote remotely prior to the general meeting.

The proposal will be presented to an extraordinary meeting of shareholders to be held on **Monday, May 30, 2022 at 19h00** at the office of notary Barbara Glorieux at **9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9**.

The agenda will be as follows:

1. Amendment of the articles of association (“AoA”)
  - 1.1. Modification of Article 3 AoA:
    - Modification of the title of article 3: “Seat” to “Seat and website”
    - Insertion of the text: “the company’s website is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)”
  - 1.2. Insertion of a new article 27 and renumbering of article numbers:
    - Insertion of new article 27 with the following text: “Formalities for admission to the general meeting”: “The convocation

te nemen aan de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, slechts wordt verleend mits wordt voldaan aan de volgende vereisten:

(1) Een aandeelhouder kan alleen deelnemen aan de algemene vergadering en er het stemrecht uitoefenen op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen van de aandeelhouder op de registratiedatum, hetzij door de inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de algemene vergadering. De zevende dag vóór de algemene vergadering, om vierentwintig uur (Belgisch uur) geldt als registratiedatum.

(2) De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten een attest overleggen dat door een erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling werd afgegeven en waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde aandelen er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouders, en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Zij delen het attest mee aan de vennootschap of aan de persoon die de vennootschap daartoe heeft aangewezen, samen met hun wens om deel te nemen aan de algemene vergadering, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

(3) De eigenaars van aandelen op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap, of de persoon die zij daartoe heeft aangewezen, van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen op de hoogte brengen, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde

can stipulate that the right to participate in the general meeting and to exercise the voting right, shall be granted only if the following requirements are met:

(1) A shareholder can only attend the general meeting and exercise the voting right on the basis of the accounting registration of the shares in the name of the shareholder on the record date, either by their registration in the company's register of registered shares, or their registration on the accounts of an authorized account holder or a settlement institution, regardless of the number of shares that the shareholder holds on the day of the general meeting. The seventh day before the general meeting, at twelve twenty-four hours (Belgian time) is the registration date.

(2) The owners of dematerialised shares who wish to attend the meeting must submit a certificate issued by an authorized account holder or a settlement institution certifying the number of dematerialised shares registered in their accounts in the name of the shareholder on the registration date and for which the shareholder has indicated a desire to attend the general meeting. They shall send the certificate to the company or to the person designated by the company for that purpose, together with their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the general meeting in the manner indicated in the convocation.

(3) The owners of registered shares who wish to attend the meeting must notify the company, or the person it has designated by the company for that purpose, their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the meeting in the manner indicated in the convocation.

Shareholders who do not comply with the procedures and formalities provided for admission to the general meeting may be



werkdag vóór de datum van de vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

Aandeelhouders die zich niet houden aan de procedures en formaliteiten voorzien voor toelating tot de algemene vergadering, kan het worden verboden om de algemene vergadering bij te wonen en eraan deel te nemen.

Houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten uitgegeven met medewerking van de vennootschap, mogen de algemene vergadering van aandeelhouders bijwonen, maar alleen met raadgevende stem, indien ook zij aan de bovengenoemde formaliteiten hebben voldaan.

De raad van bestuur, of een daartoe aangestelde persoon, zal een register bijhouden voor elke aandeelhouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, waarin zijn naam en adres of zetel wordt opgenomen, het aantal aandelen dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de aandelen”

- Hernummeren huidige artikelnummers 27, 28 en 29 in nieuwe artikelnummers 28, 29 en 30

### 1.3. Aanpassing van artikel 28 van de statuten als volgt:

“Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, indien hijzelf of de gemachtigde de bij deze statuten bepaalde formaliteiten heeft vervuld om tot de vergadering te worden toegelaten” naar “Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder. Er wordt uitsluitend rekening gehouden met de volmachten van aandeelhouders die aan de toelatingsformaliteiten zoals uiteengezet in

prohibited from attending and participating in the general meeting.

Holders of convertible debentures, subscription rights or certificates issued with the cooperation of the company may attend the general meeting of shareholders, but with an advisory vote only, if they have also complied with the above-mentioned formalities.

The board of directors, or a person appointed for that purpose, shall keep a register for each shareholder who has notified his wish to attend the general meeting, which shall contain his name and address or registered office, the number of shares he held on the record date and with which he has notified his intention to participate in the general meeting, as well as the description of the documents which prove that he held the shares on the record date”.

- Renumbering current article numbers 27, 28 and 29 to new article numbers 28, 29 and 30

### 1.3. Modification of article 28 AoA as follows:

“Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder, if he or the representative has complied with the formalities required these Article of Association for admission of the meeting” to “Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder. Only the proxies of shareholders who have complied with the admission formalities as set out in article 27 of these Articles of Association shall be taken into account”

### 1.4. Insertion of a new article 31 and renumbering of article numbers:

- Insertion of new article 31 with the following text: “Remote voting before the general meeting”: “The board of directors may, in the convocation, allow shareholders to vote remotely prior to the general meeting by letter and/or via the company website and/or in the manner specified in the convocation by means of a form provided by the company, or a person appointed by the company for this

artikel 27 van deze statuten hebben voldaan”

1.4. Toevoeging van een nieuw artikel 31 en henummeren artikelsnummers:

- o Toevoeging nieuw artikel 31 met de volgende tekst: “Stemmen op afstand vóór de algemene vergadering”: “De raad van bestuur kan in de oproeping de aandeelhouders toelaten te stemmen op afstand vóór de algemene vergadering per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.

Het ondertekend papieren formulier (stemming per brief) dient uiterlijk op de derde dag vóór de vergadering te worden ontvangen door de vennootschap.

Elektronische stemming, evenals de stemming via de vennootschapswebsite kan plaatsvinden tot en met de dag vóór de algemene vergadering.

De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten voor de stemming op afstand vóór de algemene vergadering, in voorkomend geval, met inbegrip van de modaliteiten volgens dewelke de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder wordt gecontroleerd. Hetzij de oproeping tot de algemene vergadering, hetzij een raadpleegbaar document waarnaar de oproeping verwijst (bijvoorbeeld de vennootschapswebsite) vermeldt deze modaliteiten.

Aandeelhouders die stemmen op afstand dienen, opdat hun stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid, aan de in artikel 27 van de statuten vermelde voorwaarden te voldoen.”

- o Hernummeren huidige artikelnummers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 in nieuwe artikelnummers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Goedkeuring om aan (i) elke bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV, individueel; (ii) aan

purpose.

*The signed form (voting by letter) must be received by the company no later than on the third day before the meeting.*

*Electronic voting as well as voting via the company website can take place until the day before the general meeting.*

*The board of directors shall determine the modalities for remote voting before the general meeting, if applicable, including the modalities according to which the capacity and the identity of the shareholders shall be verified. Either the convocation or a countable document to which the convocation refers (e.g. the company website) shall state these modalities.*

*In order to be taken into account for the calculation of the quorum and majority, Shareholders who vote remotely must meet the formalities set out in article 27 of the Articles of Associations”.*

- o Renumbering current article numbers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 to new article numbers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

de gedelegeerd bestuurder van NEMO SERVICES BVBA individueel (vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck); en aan (iii) Jan Temmerman, kantoorhoudende te 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, met inbegrip van hun aangestelden; allen met mogelijkheid tot subrogatie, een volmacht te verlenen om alle nodige administratieve formaliteiten te vervullen en alle akten en notulen te ondertekenen die nodig zijn om uitvoering te geven aan de besluiten genomen overeenkomstig de voorgaande agendapunten, met inbegrip van onder meer: alle administratieve formaliteiten inzake het Belgisch Staatsblad, de Kruispuntbank van Ondernemingen, het Ondernemingsloket, de griffie van de rechtbank en de Belasting op de Toegevoegde Waarde, enz.

3. Goedkeuring tot het verlenen van een volmacht aan de notaris om over te gaan tot het opmaken, ondertekenen en neerleggen op de griffie van de Ondernemingsrechtbank van de gecoördineerde tekst van de statuten.

#### 4.4 Volmacht

Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van stemmen besloten om een volmacht te verlenen aan (i) iedere bestuurder van de vennootschap, individueel, alsook aan (ii) de gedelegeerd bestuurder, de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid "NEMO SERVICES BVBA", vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, met de macht voor elk van hen om afzonderlijk te handelen, en met de mogelijkheid tot indeplaatsstelling, om al het nodige en/of nuttige te doen met betrekking tot de uitvoering van bovenvermelde beslissing en meer specifiek onder meer: (i) het ondertekenen van alle akten en notulen die daarmee verband houden; (ii) het vervullen van de administratieve formaliteiten; en (iii) het bijeenroepen van de algemene vergadering der aandeelhouders.

#### **5. Beëindiging van de vergadering**

De voorzitter stelt vast dat alle agendapunten behandeld werden en dat daarover een beslissing genomen werd met eenparigheid van stemmen.

#### **6. Bijlagen**

2. Approval to grant to (i) each director of INVIBES ADVERTISING NV, acting individually; (ii) to the managing director ("gedelegeerd bestuurder") NEMO SERVICES BVBA individually (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck); and to (iii) Jan Temmerman, having office at 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, including their appointees; all with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities and to sign all acts and minutes necessary to implement the decisions taken in accordance with the previous items on the agenda, including amongst others: all administrative formalities regarding the Belgian Official State Gazette, the Crossroad Bank of Enterprises, the Enterprise Counter, the registry of the court and the Value-added tax, etc.;

3. Approval of the granting of a power of attorney to the notary to draw up, sign and file the coordinated text of the AoA at the "Ondernemingsrechtbank" of Ghent.

#### 4.4 Power of attorney

After deliberation, the Board of Directors unanimously grants a power of attorney to (i) each director of the company, individually, as well as to (ii) the managing director ("gedelegeerd bestuurder") BV Nemo Services (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck), with the power for each of them to act individually, and with the possibility of substitution, for the execution of the resolutions taken in accordance with the previous items on the agenda and more specifically among others: (i) performing all necessary or useful acts and signing all deeds and minutes relating thereto; (ii) fulfilling administrative formalities and (iii) convening the general meeting of shareholders.

#### **5. Ending of the Board meeting**

The chairman notes all the items on the agenda have been deliberated and have been decided upon unanimously by the Board.

Bijlage 1: notulen Raad van Bestuur d.d. 29 april 2022;  
Bijlage 2: ontwerp jaarrekening over het boekjaar 2021  
Bijlage 3: jaarverslag over het boekjaar 2021  
Bijlage 4: omstandig schriftelijk verslag commissaris

Aangezien er niets meer op de agenda staat, wordt de vergadering geheven. De heer Vlaemynck Kris, voornoemd, wordt opdracht gegeven voormelde besluiten te notuleren en vervolgens door alle deelnemende bestuurders te doen ondertekenen.

## 6. Annexes

Annex 1: minutes of the Board of Directors dated 29 April 2022

Annex 2: draft annual account of the financial year 2021

Annex 3: annual report of the financial year 2021

Annex 4: detailed written report commissioner

As there is no other agenda item, the chairman ends the Board meeting. Mr. Vlaemynck Kris has been appointed to note the minutes of this Board meeting and to present it to all participating Board members for signing.

*Kris Vlaemynck*

---

BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger

*Nicolas Pollet*

---

Société NP Finance, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger;

*Frank Elewaut*

---

BV Elewaut & Co, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Elewaut Frank, vaste vertegenwoordiger,



BV eFCee, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Cailliau Filip, vaste vertegenwoordiger,

*Marc Vanlerberghe*

---

De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder

*philippe houdouin*

De heer Houdouin Philippe, bestuurder

*Mascha Driessen*

---

Mevrouw Driessen Mascha, bestuurder

**VOLMACHT**

De ondergetekende / The undersigned:

Naam / Name: \_\_\_\_\_

Adres / Address: \_\_\_\_\_

verklaart hierbij volmacht te geven aan Kris Vlaemynck,  
met recht van indeplaatsstelling,

om deel te nemen aan de jaarvergadering van de naamloze vennootschap "INVIBES ADVERTISING", met zetel te 9000 Gent, Reigerstraat 8, België, met ondernemingsnummer 0836.533.938, die gehouden zal worden op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 op 30 mei 2022 om 19u00 met de volgende agenda:

**Agenda jaarvergadering:**

1. Bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021
2. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021
3. Bestemming van het resultaat per 31 december 2021
4. Herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, de Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders
5. Verlening van kwijting per afzonderlijke stemming aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
6. Verlening van kwijting aan de commissaris over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
7. Openbaarmaking en neerlegging

De lasthebber wordt namens de volmachtgever gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen in de zin welke zijn lasthebber zal goedvinden op de jaarvergadering

De lasthebber wordt namens de volmachtgever eveneens gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen op alle daaropvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda zouden worden gehouden omwille van het uitstel/niet bereiken van het quorum op de hiervoor genoemde jaarvergadering.

**POWER OF ATTORNEY**

grants a power of attorney to Kris Vlaemynck,  
with the right of substitution,

thereby authorizing the said person to represent the shareholder in the annual general meeting of shareholders of the public limited company "INVIBES ADVERTISING", having its statutory seat at 9000 Gent, Reigerstraat 8, Belgium, with company number 0836.533.938, which shall be held at the office of notary Barbara Glorieux, in 9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 on 30 May 2022 at 19h00 with the following agenda:

**Agenda annual general meeting:**

1. Perusal of the annual report of the Board of Directors and the report of the commissioner regarding the annual account for the financial year ending December 31, 2021
2. Approval of the annual account as at December 31, 2021
3. Allocation of the result as at December 31, 2021
4. Reappointment of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors
5. Granting of discharge by separate vote to the members of the board of directors for the performance of their mandates for the financial year ending December 31, 2021
6. Granting of discharge to the commissioner for the financial year ending December 31, 2021
7. Disclosure and filing

The holder of this power of attorney is empowered to participate to all deliberations and decisions and vote on behalf of the undersigned in the annual general meeting of shareholders at his own discretion.

The holder of this power of attorney is also empowered to represent the undersigned at any future meetings with the same agenda which would be held due to (i) postponement of, or (ii) the presence quorum not being met at; the initial annual meeting or annual general meeting of shareholders.

Te dien einde, alle akten en processen-verbaal te verlijden en te tekenen, woonplaats te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen, en in het algemeen alles te doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving.

For this purpose, to sign all deeds, papers and minutes, to delegate these powers, choose domicile and in general to do everything appearing to be necessary or useful for the execution of this mandate, and to delegate these powers.

Te / Issued at \_\_\_\_\_

Op / on: \_\_\_\_\_

Naam en handtekening  
/ Name and Signature

(Please mention in your handwriting "good for power of attorney")

**VOLMACHT**

De ondergetekende / The undersigned:

Naam / Name: \_\_\_\_\_

Adres / Address: \_\_\_\_\_

verklaart hierbij volmacht te geven aan Kris Vlaemynck,

met recht van indeplaatsstelling,

om deel te nemen aan de buitengewone algemene vergadering van de naamloze vennootschap "INVIBES ADVERTISING", met zetel te 9000 Gent, Reigerstraat 8, België, met ondernemingsnummer 0836.533.938, die gehouden zal worden op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 op 30 mei 2022 om 19u00 met de volgende agenda:

**Agenda buitengewone algemene vergadering:****1. Statutenwijziging****1.1. Aanpassing van artikel 3 van de statuten:**

- o Aanpassing titel artikel 3 "Zetel" naar: "Zetel en website"
- o Toevoeging van de tekst: "de website van de vennootschap is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)"

**1.2. Toevoeging van een nieuw artikel 27 en henummeren artikelnummers:**

- o Toevoeging nieuw artikel 27 met volgende tekst: "Formaliteiten tot toelating tot de algemene vergadering": "In de oproeping kan worden bepaald dat het recht om deel te nemen aan de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, slechts wordt verleend mits wordt voldaan aan de volgende vereisten:

(1) Een aandeelhouder kan alleen deelnemen aan de algemene vergadering en er het stemrecht uitoefenen op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen van de aandeelhouder op de registratiedatum, hetzij door de inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeninginstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de algemene vergadering. De zevende dag vóór de algemene vergadering, om vierentwintig uur (Belgisch uur) geldt als registratiedatum.

(2) De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten een attest overleggen dat door een erkende rekeninghouder of de vereffeninginstelling werd afgegeven en waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde aandelen er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouders, en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Zij delen het attest mee

**POWER OF ATTORNEY**

grants a power of attorney to Kris Vlaemynck,

with the right of substitution,

thereby authorizing the said person to represent the shareholder in the extraordinary general meeting of shareholders of the public limited company "INVIBES ADVERTISING", having its statutory seat at 9000 Gent, Reigerstraat 8, Belgium, with company number 0836.533.938, which shall be held at the office of notary Barbara Glorieux, in 9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 on 30 May 2022 at 19h00 with the following agenda:

**Agenda extraordinary general meeting:****1. Amendment of the articles of association ("AoA")****1.1. Modification of Article 3 AoA:**

- o Modification of the title of article 3: "Seat" to "Seat and website"
- o Insertion of the text: "the company's website is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)"

**1.2. Insertion of a new article 27 and renumbering of article numbers:**

- o Insertion of new article 27 with the following text: "Formalities for admission to the general meeting": "The convocation can stipulate that the right to participate in the general meeting and to exercise the voting right, shall be granted only if the following requirements are met:

(1) A shareholder can only attend the general meeting and exercise the voting right on the basis of the accounting registration of the shares in the name of the shareholder on the record date, either by their registration in the company's register of registered shares, or their registration on the accounts of an authorized account holder or a settlement institution, regardless of the number of shares that the shareholder holds on the day of the general meeting. The seventh day before the general meeting, at twelve twenty-four hours (Belgian time) is the registration date.

(2) The owners of dematerialised shares who wish to attend the meeting must submit a certificate issued by an authorized account holder or a settlement institution certifying the number of dematerialised shares registered in their accounts in the name of the shareholder on the registration date and for which the shareholder has indicated a desire to attend the general meeting. They shall send the certificate to the company or to the person designated by the company for that purpose, together with their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date



aan de vennootschap of aan de persoon die de vennootschap daartoe heeft aangewezen, samen met hun wens om deel te nemen aan de algemene vergadering, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

(3) De eigenaars van aandelen op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap, of de persoon die zij daartoe heeft aangewezen, van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen op de hoogte brengen, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag vóór de datum van de vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

Aandeelhouders die zich niet houden aan de procedures en formaliteiten voorzien voor toelating tot de algemene vergadering, kan het worden verboden om de algemene vergadering bij te wonen en eraan deel te nemen.

Houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten uitgegeven met medewerking van de vennootschap, mogen de algemene vergadering van aandeelhouders bijwonen, maar alleen met raadgevende stem, indien ook zij aan de bovengenoemde formaliteiten hebben voldaan.

De raad van bestuur, of een daartoe aangestelde persoon, zal een register bijhouden voor elke aandeelhouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, waarin zijn naam en adres of zetel wordt opgenomen, het aantal aandelen dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de aandelen”

- Hernummeren huidige artikelnummers 27, 28 en 29 in nieuwe artikelnummers 28, 29 en 30

1.3. Aanpassing van artikel 28 van de statuten als volgt:

“Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, indien hijzelf of de gemachtigde de bij deze statuten bepaalde formaliteiten heeft vervuld om tot de vergadering te worden toegelaten” naar “Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder. Er wordt uitsluitend rekening gehouden met de volmachten van aandeelhouders die aan de toelatingsformaliteiten zoals uiteengezet in artikel 27 van deze statuten hebben voldaan”

1.4. Toevoeging van een nieuw artikel 31 en hernummeren artikelsnummers:

- Toevoeging nieuw artikel 31 met de volgende tekst: “Stemmen op afstand vóór de algemene vergadering”: “De raad van bestuur kan in de oproeping de aandeelhouders toelaten te stemmen op afstand vóór de algemene

of the general meeting in the manner indicated in the convocation.

(3) The owners of registered shares who wish to attend the meeting must notify the company, or the person it has designated by the company for that purpose, their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the meeting in the manner indicated in the convocation.

Shareholders who do not comply with the procedures and formalities provided for admission to the general meeting may be prohibited from attending and participating in the general meeting.

Holders of convertible debentures, subscription rights or certificates issued with the cooperation of the company may attend the general meeting of shareholders, but with an advisory vote only, if they have also complied with the above-mentioned formalities.

The board of directors, or a person appointed for that purpose, shall keep a register for each shareholder who has notified his wish to attend the general meeting, which shall contain his name and address or registered office, the number of shares he held on the record date and with which he has notified his intention to participate in the general meeting, as well as the description of the documents which prove that he held the shares on the record date”.

- Renumbering current article numbers 27, 28 and 29 to new article numbers 28, 29 and 30

1.3. Modification of article 28 AoA as follows:

“Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder, if he or the representative has complied with the formalities required these Article of Association for admission of the meeting” to “Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder. Only the proxies of shareholders who have complied with the admission formalities as set out in article 27 of these Articles of Association shall be taken into account”

1.4. Insertion of a new article 31 and renumbering of article numbers:

- Insertion of new article 31 with the following text: “Remote voting before the general meeting”: “The board of directors may, in the convocation, allow shareholders to vote remotely prior to the general meeting by letter and/or via the company website and/or in the manner specified in the convocation by means of a form provided by the company, or a person appointed by the company for this purpose.

The signed form (voting by letter) must be received by the company no later than on the third day before the meeting.

Electronic voting as well as voting via the company website can take place until the day before the general meeting.

vergadering per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.

Het ondertekend papieren formulier (stemming per brief) dient uiterlijk op de derde dag vóór de vergadering te worden ontvangen door de vennootschap.

Elektronische stemming, evenals de stemming via de vennootschapswebsite kan plaatsvinden tot en met de dag vóór de algemene vergadering. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten voor de stemming op afstand vóór de algemene vergadering, in voorkomend geval, met inbegrip van de modaliteiten volgens dewelke de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder wordt gecontroleerd. Hetzij de oproeping tot de algemene vergadering, hetzij een raadpleegbaar document waarnaar de oproeping verwijst (bijvoorbeeld de vennootschapswebsite) vermeldt deze modaliteiten.

Aandeelhouders die stemmen op afstand dienen, opdat hun stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid, aan de in artikel 27 van de statuten vermelde voorwaarden te voldoen.”

- o Hernummeren huidige artikelnummers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 in nieuwe artikelnummers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Goedkeuring om aan (i) elke bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV, individueel; (ii) aan de gedelegeerd bestuurder van NEMO SERVICES BVBA individueel (vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck); en aan (iii) Jan Temmerman, kantoorhoudende te 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, met inbegrip van hun aangestelden; allen met mogelijkheid tot subrogatie, een volmacht te verlenen om alle nodige administratieve formaliteiten te vervullen en alle akten en notulen te ondertekenen die nodig zijn om uitvoering te geven aan de besluiten genomen overeenkomstig de voorgaande agendapunten, met inbegrip van onder meer: alle administratieve formaliteiten inzake het Belgisch Staatsblad, de Kruispuntbank van Ondernemingen, het Ondernemingsloket, de griffie van de rechtbank en de Belasting op de Toegevoegde Waarde, enz.

3. Goedkeuring tot het verlenen van een volmacht aan de notaris om over te gaan tot het opmaken, ondertekenen en neerleggen op de griffie van de Ondernemingsrechtbank van de gecoördineerde tekst van de statuten.

De lasthebber wordt namens de volmachtgever gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen in de zin welke zijn lasthebber zal goedvinden op de buitengewone algemene vergadering.

De lasthebber wordt namens de volmachtgever eveneens gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen op alle daaropvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda

*The board of directors shall determine the modalities for remote voting before the general meeting, if applicable, including the modalities according to which the capacity and the identity of the shareholders shall be verified. Either the convocation or a countable document to which the convocation refers (e.g. the company website) shall state these modalities.*

*In order to be taken into account for the calculation of the quorum and majority, Shareholders who vote remotely must meet the formalities set out in article 27 of the Articles of Associations”.*

- o Renumbering current article numbers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 to new article numbers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Approval to grant to (i) each director of INVIBES ADVERTISING NV, acting individually; (ii) to the managing director (“gedelegeerd bestuurder”) NEMO SERVICES BVBA individually (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck); and to (iii) Jan Temmerman, having office at 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, including their appointees; all with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities and to sign all acts and minutes necessary to implement the decisions taken in accordance with the previous items on the agenda, including amongst others: all administrative formalities regarding the Belgian Official State Gazette, the Crossroad Bank of Enterprises, the Enterprise Counter, the registry of the court and the Value-added tax, etc.;

3. Approval of the granting of a power of attorney to the notary to draw up, sign and file the coordinated text of the AoA at the “Ondernemingsrechtbank” of Ghent.

The holder of this power of attorney is empowered to participate to all deliberations and decisions and vote on behalf of the undersigned in the extraordinary general meeting of shareholders at his own discretion.

The holder of this power of attorney is also empowered to represent the undersigned at any future meetings with the same agenda which would be held due to: (i) postponement of; or (ii)

<p>zouden worden gehouden omwille van het uitstel/niet bereiken van het quorum op de hiervoor genoemde buitengewone algemene vergadering.</p> <p>Te dien einde, alle akten en processen-verbaal te verlijden en te tekenen, woonplaats te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen, en in het algemeen alles te doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving.</p>	<p>the presence quorum not being met at; the initial annual meeting or extraordinary general meeting of shareholders.</p> <p>For this purpose, to sign all deeds, papers and minutes, to delegate these powers, choose domicile and in general to do everything appearing to be necessary or useful for the execution of this mandate, and to delegate these powers.</p>
--	--

Te / Issued at \_\_\_\_\_

Op / on: \_\_\_\_\_

Naam en handtekening  
/ Name and Signature

(Please mention in your handwriting "good for power of attorney")

## CERTIFICATE TO BE COMPLETED BY HOLDERS OF DEMATERIALISED SHARES

The holders of dematerialised shares must complete this form and submit it to the Issuing Institution, together with a certificate, issued by the authorized account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name.

The undersigned:

Name: \_\_\_\_\_ Date: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

<b>Issuing Institution</b>	Invibes Advertising NV, with registered office at 9000 Gent, Reigerstraat 8 (Belgium), with company number 0836.533.938 (RPR Ghent, division Ghent)
<b>Security Holder</b>	
<b>Type of Meeting + Meeting Date</b>	Annual General Meeting of Shareholders on 30 May 2022.
<b>Name authorized account holder or settlement institution</b>	
<b>Record Date<sup>1</sup></b>	
<b>Total amount of Securities represented on Record Date<sup>2</sup></b>	

The undersigned hereby confirms that the information provided is true and accurate in all material respects. Moreover, the undersigned hereby confirms the following statements with respect to the Annual General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022:

I hereby confirm that I hold the number of Securities in the Issuing Institution at the Record Date, and undertake that these Securities will be made unavailable until the date of the Annual General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022.

I hereby confirm that I, as representative of the Security Holder, am entitled to represent the Security Holder on the meeting and to complete all documents necessary for that purpose. Upon request, I will provide supporting documentation and/or the documentation proving my authority to act in the name and on behalf of the Security Holder to the Issuing Institution, the civil law notary or any other person who is entrusted with the registration for this General Meeting.

I am responsible for keeping the Issuing Institution informed about any change (among others, any change in the information or changes in the conditions or information included in the above table), which could affect the validity of this certificate.

<sup>1</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

<sup>2</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

Issued at \_\_\_\_\_

On: \_\_\_\_\_

Name and Signature

## CERTIFICATE TO BE COMPLETED BY HOLDERS OF DEMATERIALIZED SHARES

The holders of dematerialised shares must complete this form and submit it to the Issuing Institution, together with a certificate, issued by the authorized account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name.

**The undersigned:**

**Name:** \_\_\_\_\_ **Date:** \_\_\_\_\_

**Address:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<b>Issuing Institution</b>	Invibes Advertising NV, with registered office at 9000 Gent, Reigerstraat 8 (Belgium), with company number 0836.533.938 (RPR Ghent, division Ghent)
<b>Security Holder</b>	
<b>Type of Meeting + Meeting Date</b>	Extraordinary General Meeting of Shareholders on 30 May 2022. In the event that the required attendance quorum is not reached at this Extraordinary General Meeting, a second Extraordinary General Meeting will be convened on 17 June 2022. This certificate is valid for both meetings.
<b>Name authorized account holder or settlement institution</b>	
<b>Record Date<sup>3</sup></b>	
<b>Total amount of Securities represented on Record Date<sup>4</sup></b>	

The undersigned hereby confirms that the information provided is true and accurate in all material respects. Moreover, the undersigned hereby confirms the following statements with respect to the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022 and, if necessary, with respect to the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 17 June 2022:

<sup>3</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

<sup>4</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

I hereby confirm that I hold the number of Securities in the Issuing Institution at the Record Date, and undertake that these Securities will be made unavailable until the date of the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022 or, in the event that the required attendance quorum is not reached at the this Extraordinary General Meeting, until the date of the second Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 17 June 2022 .

I hereby confirm that I, as representative of the Security Holder, am entitled to represent the Security Holder on the meeting and to complete all documents necessary for that purpose. Upon request, I will provide supporting documentation and/or the documentation proving my authority to act in the name and on behalf of the Security Holder to the Issuing Institution, the civil law notary or any other person who is entrusted with the registration for this General Meeting.

I am responsible for keeping the Issuing Institution informed about any change (among others, any change in the information or changes in the conditions or information included in the above table), which could affect the validity of this certificate.

Issued at \_\_\_\_\_

On: \_\_\_\_\_

Name and Signature