

**INVIBES ADVERTISING SA**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gand**  
**TVA BE 0836.533.938**  
**RPM Gand (division Gand)**

---

**CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE LE 30 MAI 2022 À 19H00**

---

Mesdames et Messieurs,

Date : 12/05/2022

Concerne : Convocation à l'Assemblée générale de Invibes Advertising NV

Le conseil d'administration de Invibes Advertising NV vous invite par la présente à assister à l'Assemblée générale qui se tiendra le 30 mai 2022 à 19 heures en l'étude du notaire Barbara Glorieux, qui exerce sa fonction au sein de la société à responsabilité limitée « VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen », dont le siège social est sis 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 selon l'ordre du jour suivant.

---

## **L'ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**

Lors de l'Assemblée générale de INVIBES ADVERTISING NV, les points suivants à l'ordre du jour seront délibérés et décidés :

1. Discussion du rapport annuel du Conseil d'administration et du rapport du commissaire sur les comptes annuels de l'exercice clôturé le 31 décembre 2021.
2. Adoption des comptes annuels au 31 décembre 2021
3. Affectation du résultat au 31 décembre 2021
4. Renouvellement du mandat de la BV Nemo Services, représentée de manière permanente par M. Kris Vlaemynck, de la Société NP Finance, représentée de manière permanente par M. Nicolas Pollet, M. Philippe Houdouin, Mme Mascha Driessen, de la BV Elewaut & Co, représentée de manière permanente par M. Frank Elewaut et M. Marc Vanlerberghe et de la BV eFCee, représentée de manière permanente par M. Filip Cailliau en qualité d'administrateurs
5. Octroi de la décharge par vote distinct aux membres du conseil d'administration pour l'exercice de leur mandat pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021
6. Octroi de la décharge au commissaire aux comptes pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2021.
7. Publicité et dépôt

## INFORMATIONS DESTINÉES AUX ACTIONNAIRES

### **1. QUORUM DE PRÉSENCE ET APPROBATION**

Conformément au Code des Sociétés et des Associations, aucun quorum de présence n'est requis pour les délibérations et le vote concernant les points à l'agenda ci-dessus de l'Assemblée générale.

Chacune des décisions proposées sous les points respectifs de l'ordre du jour susmentionné sera adoptée si elle est approuvée à la majorité simple de 50 % des voix valablement émises.

### **2. PROCURATION**

Chaque actionnaire ayant le droit de vote peut participer à l'Assemblée générale en son nom propre ou peut, sous réserve du respect des statuts, se faire représenter par un mandataire, actionnaire ou pas, en utilisant le formulaire disponible sur <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Ces procurations doivent parvenir dûment complétées et signées à la société au plus tard le 30 mai 2022 à 16 heures. Cela peut se faire par tout moyen, y compris en envoyant un e-mail à [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

### **3. DOCUMENTS**

Une copie des documents suivants est jointe à la présente convocation et envoyée aux titulaires d'actions nominatives, d'obligations convertibles nominatives, de droits de souscription nominatifs et de certificats nominatifs émis avec la collaboration de la société, des administrateurs et au commissaire aux comptes :

- Projet de comptes annuels au 31 décembre 2021 ;
- Rapport annuel au 31 décembre 2021 ; et
- Rapport écrit et circonstancié du commissaire aux comptes.

Les titulaires d'autres actions, obligations convertibles, droits de souscription et certificats émis avec la collaboration de la société peuvent obtenir une copie des documents susmentionnés au siège social de la société à partir du 12/05/2022. Ces documents sont également disponibles sur le site Web de la société.

### **4. MODALITÉS PRATIQUES**

Il est demandé aux titulaires d'actions dématérialisées de soumettre à la société une attestation, émise par le teneur de compte agréé ou l'organisme de liquidation, confirmant le nombre de titres dématérialisés enregistrés au nom du propriétaire, ainsi que la déclaration complétée disponible sur <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Cela peut se faire par tout moyen, y compris en envoyant un e-mail à [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

Toute notification et toute communication à la société suite à cette convocation doivent être envoyées à l'adresse suivante : Reigerstraat 8, 9000 Gand, ou aux adresses suivantes : [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) ou [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

Les participants sont priés de se présenter au plus tard à 18 heures afin de procéder à la vérification des identités et à l'établissement de la liste de présence qui sera signée avant l'Assemblée.

Gand, le 12/05/2022

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, somewhat abstract shape.

---

Pour le conseil d'administration,

BV Nemo Services, administrateur délégué,  
Représentée de manière permanente par M. Kris Vlaemynck

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

---

**OPROEPING TOT DE JAARVERGADERING OP 30 MEI 2022 OM 19U00**

---

Dames en Heren,

Datum: 12/05/2022

Betreft: Oproeping tot de Jaarvergadering van Invibes Advertising NV

De raad van bestuur van Invibes Advertising NV nodigt u per huidig schrijven uit tot het bijwonen van de Jaarvergadering die gehouden zal worden op 30 mei 2022 om 19u00 op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, die haar ambt uitoefent in de besloten vennootschap "VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen", met zetel te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 met de onderstaande agenda.

---

## **AGENDA VAN DE JAARVERGADERING**

Op de Jaarvergadering van INVIBES ADVERTISING NV zal over de volgende agendapunten worden beraadslaagd en besloten:

1. Bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021
2. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021
3. Bestemming van het resultaat per 31 december 2021
4. Herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, de Soci  t   NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders
5. Verlening van kwijting per afzonderlijke stemming aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
6. Verlening van kwijting aan de commissaris over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
7. Openbaarmaking en neerlegging

## **INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS**

### **1. AANWEZIGHEIDSSQUORUM EN GOEDKEURING**

Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is er geen aanwezigheidsquorum vereist voor de beraadslaging en stemming over de verschillende punten van bovenstaande agenda van de jaarvergadering.

Elk van de voorgestelde besluiten onder de respectieve punten van de bovenstaande agenda zal zijn aangenomen indien het wordt goedgekeurd met een gewone meerderheid van 50% van de geldig uitgebrachte stemmen.

### **2. VOLMACHT**

Elke aandeelhouder met stemrecht mag aan de jaarvergadering deelnemen in eigen naam of kan zich, mits naleving van de statuten, laten vertegenwoordigen door een volmachtdrager door een volmacht te verlenen aan een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, door middel van het formulier dat beschikbaar is op <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Deze volmachten moeten volledig ingevuld en ondertekend de vennootschap bereiken tegen ten laatste 30 mei 2022 om 16u00. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

### **3. DOCUMENTEN**

Een kopie van de volgende documenten wordt bij deze oproeping in bijlage gevoegd en toegezonden aan de houders van aandelen op naam, converteerbare obligaties op naam, inschrijvingsrechten op naam en certificaten op naam die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, aan de bestuurders en aan de commissaris:

- Ontwerp van de jaarrekening per 31 december 2021;
- Jaarverslag per 31 december 2021; en
- Omstandig schriftelijk verslag van de commissaris.

Houders van andere aandelen, converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, kunnen vanaf 12/05/2022 ter zetel van de vennootschap een kopie van bovengenoemde stukken verkrijgen. Zij zijn eveneens beschikbaar via de vennootschapswebsite.

### **4. PRAKTISCH**

Aandeelhouders van gedematerialiseerde aandelen worden verzocht een attest, uitgeschreven door de erkende rekeninghouder of de vereffeninginstelling, met bevestiging van het aantal gedematerialiseerde effecten dat op naam van de eigenaar is ingeschreven, te bezorgen aan de vennootschap, samen met de ingevulde verklaring beschikbaar via <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

Elke kennisgeving en elke melding aan de vennootschap volgend uit deze uitnodiging dient te gebeuren aan het volgende adres: Reigerstraat 8, 9000 Gent, of op [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) of [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

De deelnemers worden verzocht om zich ten laatste om 18u00 aan te bieden, teneinde te kunnen overgaan tot de controle van de identiteiten en de opmaak van de aanwezigheidslijst die voorafgaand aan de vergadering wordt ondertekend.

Gent, 12/05/2022

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, somewhat abstract shape.

---

Voor de raad van bestuur,

BV Nemo Services, gedelegeerd bestuurder,  
Vast vertegenwoordigd door Kris Vlaemynck



**INVIBES ADVERTISING SA**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gand**  
**TVA BE 0836.533.938**  
**RPM Gand (division Gand)**

---

**AVIS DE CONVOCATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DES ACTIONNAIRES LE 30 MAI  
2022 À 19 HEURES.**

---

Mesdames et Messieurs,

Date : 12/05/2022

Concerne : Convocation à l'Assemblée générale extraordinaire de Invibes Advertising NV

Le conseil d'administration de Invibes Advertising NV vous invite par la présente à assister à l'Assemblée générale extraordinaire qui se tiendra le 30 mai 2022 à 19 heures en l'étude du notaire Barbara Glorieux, qui exerce sa fonction au sein la société à responsabilité limitée « VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen », dont le siège social est sis 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 selon l'ordre du jour suivant.

Si le quorum de présence requis pour l'Assemblée générale extraordinaire ne devait pas être atteint, une deuxième assemblée sera organisée le 17 juin 2022 à 15 heures en l'étude du notaire Barbara Glorieux, qui exerce sa fonction au sein de la société à responsabilité limitée « VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen », dont le siège social est sis 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, selon l'ordre du jour suivant.

---

## ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE

Lors de l'Assemblée générale extraordinaire de INVIBES ADVERTISING NV, les points suivants à l'ordre du jour seront délibérés et décidés :

### 1. Modification des statuts

#### 1.1. Modification de l'article 3 des statuts :

- Modification du titre de l'article 3 « *Siège* » en : « *Siège et site Web* »
- Ajout du texte : « *le site Web de la société est [www.invibes.com](http://www.invibes.com)* »

#### 1.2. Ajout d'un nouvel article 27 et renumérotation des numéros d'article :

- Ajout d'un nouvel article 27 libellé comme suit : « *Formalités d'accès à l'assemblée générale* » : « *La convocation à l'assemblée peut stipuler que le droit de participer à l'assemblée générale et d'exercer le droit de vote est subordonné aux exigences suivantes :*

*(1) Un actionnaire ne peut participer à l'assemblée générale et y exercer son droit de vote que sur la base de l'enregistrement comptable de ses actions à la date d'enregistrement, soit par leur enregistrement dans le registre des actions nominatives de la société, soit par leur enregistrement dans les comptes d'un teneur de compte agréé ou d'un organisme de liquidation, quel que soit le nombre d'actions qu'il détient le jour de l'assemblée générale. Le septième jour avant l'assemblée générale, à vingt-quatre heures (heure belge), sera la date d'enregistrement.*

*(2) Les propriétaires d'actions dématérialisées qui souhaitent participer à l'assemblée doivent présenter une attestation délivrée par un teneur de compte agréé ou un organisme de liquidation, indiquant le nombre d'actions dématérialisées enregistrées sur leurs comptes au nom des actionnaires à la date d'enregistrement, et pour lesquelles l'actionnaire a indiqué son souhait de participer à l'assemblée générale. Ils communiquent l'attestation à la société ou à la personne désignée par la société à cet effet, ainsi que leur souhait de participer à l'Assemblée générale, le cas échéant au moyen d'une procuration, au plus tard le troisième jour ouvrable précédant la date de l'Assemblée générale, selon les modalités prévues dans la convocation.*

*(3) Les propriétaires d'actions nominatives qui souhaitent participer à l'assemblée doivent communiquer à la société, ou à la personne qu'elle a désignée à cet effet, leur intention de participer à l'assemblée, le cas échéant au moyen d'une procuration, au plus tard le troisième jour ouvrable précédant la date de l'assemblée de la manière indiquée dans la convocation.*

*Les actionnaires qui ne respectent pas les procédures et formalités d'accès à l'assemblée générale prévues peuvent se voir interdire d'assister et de participer à l'assemblée générale.*

*Les titulaires d'obligations convertibles, de droits de souscription ou de certificats émis avec la coopération de la société peuvent assister à l'assemblée générale des actionnaires, mais cela, uniquement avec un vote consultatif et s'ils ont également rempli les formalités susmentionnées.*

*Le conseil d'administration ou une personne désignée à cet effet tiendra un registre de chaque actionnaire qui aura exprimé son souhait de participer à l'assemblée générale, dans lequel seront repris ses nom ou dénomination et adresse ou siège, le nombre d'actions qu'il possédait à la date d'enregistrement et pour lequel il a déclaré vouloir participer à l'assemblée générale, ainsi que la description des documents qui établissent qu'il était en possession de ces actions à la date d'enregistrement »*

- Renumerotation des numéros d'article actuels 27, 28 et 29 en nouveaux numéros d'article 28, 29 et 30

1.3. Modification de l'article 28 des statuts comme suit :

*« Chaque actionnaire peut se faire représenter à l'assemblée par un mandataire, actionnaire ou non, s'il a lui-même accompli les formalités requises par les présents statuts pour être admis à l'assemblée » par « Chaque actionnaire peut se faire représenter à l'assemblée par un mandataire, actionnaire ou non. Seules sont prises en compte les procurations des actionnaires qui auront satisfait aux formalités d'admission prévues à l'article 27 des présents statuts »*

1.4. Ajout d'un nouvel article 31 et renumérotation des numéros d'article :

- Ajout d'un nouvel article 31 libellé comme suit : *« Vote à distance avant l'assemblée générale » : « Dans la convocation, le conseil d'administration peut autoriser les actionnaires à voter à distance avant l'assemblée générale par lettre et/ou par le biais du site Web de la société et/ou de la manière précisée dans la convocation au moyen d'un formulaire fourni par la société ou une personne désignée par elle à cet effet. Le formulaire papier signé (vote par correspondance) doit être reçu par la société au plus tard le troisième jour précédant l'assemblée. Le vote électronique ainsi que le vote via le site Web de la société peuvent avoir lieu jusqu'à et y compris la veille de l'assemblée générale. Le conseil d'administration détermine les modalités du vote à distance avant l'assemblée générale, le cas échéant, y compris les modalités de vérification de la qualité et de l'identité de l'actionnaire. Ces modalités doivent être indiquées soit dans la convocation à l'assemblée générale, soit dans un document consultable auquel la convocation fait référence (par exemple, le site Web de la société). Pour que les actionnaires votant à distance soient pris en compte dans le calcul du quorum et de la majorité, ils doivent remplir les conditions énoncées à l'article 27 des statuts. »*
- Renumerotation des numéros d'article actuels 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 et 44 en nouveaux numéros d'articles 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 et 45

2. Approbation de l'octroi à (i) chaque administrateur de INVIBES ADVERTISING NV individuellement ; (ii) l'administrateur délégué de NEMO SERVICES BVBA individuellement (représenté de manière permanente par M. Kris Vlaemynck) ; et (iii) Jan Temmerman, ayant son siège social Nieuwebosstraat 5, 9000 Gand, y compris leurs préposés, d'une possibilité de subrogation et de donner une procuration pour accomplir toutes les formalités administratives nécessaires et signer tous les actes et procès-verbaux requis pour l'exécution des décisions prises conformément aux points précédents de l'ordre du jour, dont entre autres toutes les formalités administratives relatives au Moniteur belge, à la Banque-Carrefour des Entreprises, au Guichet des Entreprises, au Greffe du Tribunal et à la Taxe sur la Valeur Ajoutée, etc.
3. Approbation de l'octroi d'une procuration au notaire pour rédiger, signer et déposer le texte coordonné des statuts auprès du greffe du Tribunal de l'entreprise.

## **INFORMATIONS DESTINÉES AUX ACTIONNAIRES**

### **1. QUORUM DE PRÉSENCE ET APPROBATION POUR L'AGE I et L'AGE II**

Un quorum de présence d'au moins la moitié du capital est requis pour délibérer valablement sur les points à l'ordre du jour de l'assemblée générale extraordinaire.

Au cas où le quorum de présence requis ne serait pas atteint lors de cette assemblée générale extraordinaire, une seconde assemblée générale extraordinaire sera convoquée le 17 juin 2022 à 15 heures, qui statuera valablement sur le même ordre du jour quel que soit le nombre d'actions présentes ou représentées.

Pour être approuvé, le point 1 de l'ordre du jour de l'assemblée générale extraordinaire nécessite un vote à la majorité des trois quarts des voix exprimées lors de l'assemblée, sans qu'il soit tenu compte des abstentions dans le numérateur ou dans le dénominateur, et les points 2 et 3 de l'ordre du jour nécessitent la moitié des voix plus une.

### **2. PROCURATION**

Chaque actionnaire ayant le droit de vote peut participer à l'Assemblée générale extraordinaire en son nom propre ou peut, sous réserve du respect des statuts, se faire représenter par un mandataire, actionnaire ou pas, en utilisant le formulaire disponible sur <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Ces procurations doivent parvenir dûment complétées et signées à la société au plus tard le 30 mai 2022 à 16 heures. Cela peut se faire par tout moyen, y compris en envoyant un e-mail à [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

### **3. DOCUMENTS**

Une copie des documents suivants est jointe à la présente convocation et envoyée aux titulaires d'actions nominatives, d'obligations convertibles nominatives, de droits de souscription nominatifs et de certificats nominatifs émis avec la collaboration de la société, des administrateurs et au commissaire aux comptes :

- Projet des nouveaux statuts

Les titulaires d'autres actions, obligations convertibles, droits de souscription et certificats émis avec la collaboration de la société peuvent obtenir une copie des documents susmentionnés au siège social de la société à partir du 12/05/2022. Ces documents sont également disponibles sur le site Web de la société.

### **4. MODALITÉS PRATIQUES**

Il est demandé aux titulaires d'actions dématérialisées de soumettre à la société une attestation, émise par le teneur de compte agréé ou l'organisme de liquidation, confirmant le nombre de titres dématérialisés enregistrés au nom du propriétaire, ainsi que la déclaration complétée disponible sur <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Cela peut se faire par tout moyen, y compris en envoyant un e-mail à [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

Au cas où le quorum ne serait pas atteint lors de la première assemblée générale extraordinaire du 30 mai 2022, la procuration donnée pour cette assemblée vaudra également pour la deuxième

assemblée générale extraordinaire qui sera convoquée, le cas échéant, le 17 juin 2022 avec le même ordre du jour.

Toute notification et toute communication à la société suite à cette convocation doivent être envoyées à l'adresse suivante : Reigerstraat 8, 9000 Gand, ou aux adresses suivantes : [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) ou [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

Les participants sont priés de se présenter au plus tard à 18 heures afin de procéder à la vérification des identités et à l'établissement de la liste de présence qui sera signée avant l'Assemblée.

Gand, le 12/05/2022



---

Pour le conseil d'administration,

BV Nemo Services, administrateur délégué,  
Représentée de manière permanente par M. Kris Vlaemynck

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

---

**OPROEPING TOT DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OP 30 MEI 2022  
OM 19U00**

---

Dames en Heren,

Datum: 12/05/2022

Betreft: Oproeping tot de buitengewone algemene vergadering van Invibes Advertising NV

De raad van bestuur van Invibes Advertising NV nodigt u per huidig schrijven uit tot het bijwonen van de buitengewone algemene vergadering die gehouden zal worden op 30 mei 2022 om 19u00 op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, die haar ambt uitoefent in de besloten vennootschap "VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen", met zetel te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 met de onderstaande agenda.

Indien het aanwezigheidsquorum voor de buitengewone algemene vergadering niet bereikt zou worden, zal er een tweede vergadering georganiseerd worden op 17 juni 2022 om 15u00 op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, die haar ambt uitoefent in de besloten vennootschap "VANDAELE-GLORIEUX-THIENPONT Geassocieerde Notarissen", met zetel te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, met dezelfde agenda.

---

## AGENDA VAN DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING

Op de buitengewone algemene vergadering van INVIBES ADVERTISING NV zal over de volgende agendapunten worden beraadslaagd en besloten:

### 1. Statutenwijziging

#### 1.1. Aanpassing van artikel 3 van de statuten:

- Aanpassing titel artikel 3 “Zetel” naar: “Zetel en website”
- Toevoeging van de tekst: “de website van de vennootschap is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)”

#### 1.2. Toevoeging van een nieuw artikel 27 en hernummeren artikelnummers:

- Toevoeging nieuw artikel 27 met volgende tekst: “Formaliteiten tot toelating tot de algemene vergadering”: “In de oproeping kan worden bepaald dat het recht om deel te nemen aan de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, slechts wordt verleend mits wordt voldaan aan de volgende vereisten:  
(1) Een aandeelhouder kan alleen deelnemen aan de algemene vergadering en er het stemrecht uitoefenen op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen van de aandeelhouder op de registratiedatum, hetzij door de inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de algemene vergadering. De zevende dag vóór de algemene vergadering, om vierentwintig uur (Belgisch uur) geldt als registratiedatum.  
(2) De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten een attest overleggen dat door een erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling werd afgegeven en waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde aandelen er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouders, en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Zij delen het attest mee aan de vennootschap of aan de persoon die de vennootschap daartoe heeft aangewezen, samen met hun wens om deel te nemen aan de algemene vergadering, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.  
(3) De eigenaars van aandelen op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap, of de persoon die zij daartoe heeft aangewezen, van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen op de hoogte brengen, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag vóór de datum van de vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.  
Aandeelhouders die zich niet houden aan de procedures en formaliteiten voorzien voor toelating tot de algemene vergadering, kan het worden verboden om de algemene vergadering bij te wonen en eraan deel te nemen.  
Houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten uitgegeven met medewerking van de vennootschap, mogen de algemene vergadering van aandeelhouders bijwonen, maar alleen met raadgevende stem, indien ook zij aan de bovengenoemde formaliteiten hebben voldaan.  
De raad van bestuur, of een daartoe aangestelde persoon, zal een register bijhouden voor elke aandeelhouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, waarin zijn naam en adres of zetel wordt

*opgenomen, het aantal aandelen dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de aandelen”*

- Hernummeren huidige artikelnummers 27, 28 en 29 in nieuwe artikelnummers 28, 29 en 30

1.3. Aanpassing van artikel 28 van de statuten als volgt:

*“Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, indien hijzelf of de gemachtigde de bij deze statuten bepaalde formaliteiten heeft vervuld om tot de vergadering te worden toegelaten” naar “Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder. Er wordt uitsluitend rekening gehouden met de volmachten van aandeelhouders die aan de toelatingsformaliteiten zoals uiteengezet in artikel 27 van deze statuten hebben voldaan”*

1.4. Toevoeging van een nieuw artikel 31 en hernummeren artikelsnummers:

- Toevoeging nieuw artikel 31 met de volgende tekst: *“Stemmen op afstand vóór de algemene vergadering”: “De raad van bestuur kan in de oproeping de aandeelhouders toelaten te stemmen op afstand vóór de algemene vergadering per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.*

*Het ondertekend papieren formulier (stemming per brief) dient uiterlijk op de derde dag vóór de vergadering te worden ontvangen door de vennootschap.*

*Elektronische stemming, evenals de stemming via de vennootschapswebsite kan plaatsvinden tot en met de dag vóór de algemene vergadering.*

*De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten voor de stemming op afstand vóór de algemene vergadering, in voorkomend geval, met inbegrip van de modaliteiten volgens dewelke de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder wordt gecontroleerd. Hetzij de oproeping tot de algemene vergadering, hetzij een raadpleegbaar document waarnaar de oproeping verwijst (bijvoorbeeld de vennootschapswebsite) vermeldt deze modaliteiten.*

*Aandeelhouders die stemmen op afstand dienen, opdat hun stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid, aan de in artikel 27 van de statuten vermelde voorwaarden te voldoen.”*

- Hernummeren huidige artikelnummers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 in nieuwe artikelnummers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Goedkeuring om aan (i) elke bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV, individueel; (ii) aan de gedelegeerd bestuurder van NEMO SERVICES BVBA individueel (vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck); en aan (iii) Jan Temmerman, kantoorhoudende te 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, met inbegrip van hun aangestelden; allen met mogelijkheid tot subrogatie, een volmacht te verlenen om alle nodige administratieve formaliteiten te vervullen en alle akten en notulen te ondertekenen die nodig zijn om uitvoering te geven aan de besluiten genomen overeenkomstig de voorgaande agendapunten, met inbegrip van onder meer: alle administratieve formaliteiten inzake het Belgisch Staatsblad, de Kruispuntbank van



Ondernemingen, het Ondernemingsloket, de griffie van de rechtbank en de Belasting op de Toegevoegde Waarde, enz.

3. Goedkeuring tot het verlenen van een volmacht aan de notaris om over te gaan tot het opmaken, ondertekenen en neerleggen op de griffie van de Ondernemingsrechtbank van de gecoördineerde tekst van de statuten.

## **INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS**

### **1. AANWEZIGHEIDSSQUORUM EN GOEDKEURING VOOR BAV I EN BAV II**

Een aanwezigheidsquorum van ten minste de helft van het kapitaal is vereist om geldig te kunnen beraadslagen over de agendapunten van de buitengewone algemene vergadering.

In het geval dat in deze buitengewone algemene vergadering het vereiste aanwezigheidsquorum niet wordt bereikt, dan zal op 17 juni 2022 om 15u00 een tweede buitengewone algemene vergadering bijeengeroepen worden, die op geldige wijze over dezelfde agenda zal beslissen, ongeacht het aantal aandelen dat aanwezig of vertegenwoordigd zal zijn.

Om te worden goedgekeurd, vereist het agendapunt 1 van de buitengewone algemene vergadering een stemming met drie vierde meerderheid van de op de vergadering uitgebrachte stemmen waarbij onthoudingen in de teller noch in de noemer worden meegerekend en agendapunten 2 en 3 de helft plus één van de stemmen.

### **2. VOLMACHT**

Elke aandeelhouder met stemrecht mag aan de buitengewone algemene vergadering deelnemen in eigen naam of kan zich, mits naleving van de statuten, laten vertegenwoordigen door een volmachtdrager door een volmacht te verlenen aan een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, door middel van het formulier dat beschikbaar is op <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Deze volmachten moeten volledig ingevuld en ondertekend de vennootschap bereiken tegen ten laatste 30 mei 2022 om 16u00. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

### **3. DOCUMENTEN**

Een kopie van de volgende documenten wordt bij deze oproeping in bijlage gevoegd en toegezonden aan de houders van aandelen op naam, converteerbare obligaties op naam, inschrijvingsrechten op naam en certificaten op naam die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, aan de bestuurders en aan de commissaris:

- Ontwerp nieuwe statuten

Houders van andere aandelen, converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, kunnen vanaf 12/05/2022 ter zetel van de vennootschap een kopie van bovengenoemde stukken verkrijgen. Zij zijn eveneens beschikbaar via de vennootschapswebsite.

### **4. PRAKTISCH**

Aandeelhouders van gedematerialiseerde aandelen worden verzocht een attest, uitgeschreven door de erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling, met bevestiging van het aantal gedematerialiseerde effecten dat op naam van de eigenaar is ingeschreven, te bezorgen aan de vennootschap, samen met de ingevulde verklaring beschikbaar via <https://www.invibes.com/documents/POA2021>. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder bij middel van een e-mail aan [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

In het geval het quorum niet wordt bereikt op de eerste buitengewone algemene vergadering van 30 mei 2022, zal de volmacht gegeven voor deze vergadering eveneens gelden voor de tweede buitengewone algemene vergadering die desgevallend op 17 juni 2022, met dezelfde agenda, zal worden samengeroepen.

Elke kennisgeving en elke melding aan de vennootschap volgend uit deze uitnodiging dient te gebeuren aan het volgende adres: Reigerstraat 8, 9000 Gent, of op [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com) of [audrey.mela@invibes.com](mailto:audrey.mela@invibes.com).

De deelnemers worden verzocht om zich ten laatste om 18u00 aan te bieden, teneinde te kunnen overgaan tot de controle van de identiteiten en de opmaak van de aanwezigheidslijst die voorafgaand aan de vergadering wordt ondertekend.

Gent, 12/05/2022



---

Voor de raad van bestuur,

BV Nemo Services, gedelegeerd bestuurder,  
Vast vertegenwoordigd door Kris Vlaemynck

## "INVIBES ADVERTISING"

Public limited liability Company  
with registered office at Reigerstraat 8, 9000 Ghent  
Register of Legal Entities Ghent, subsection Ghent,  
Enterprise number 0836.533.938.

### HISTORY OF THE COMPANY

The public limited liability company "**INVIBES ADVERTISING**" was set up under the name "VIDEOSTEP", by deed executed by notary Anne Pede in Bottelare on 19 May 2011, published in the Annexes to the Belgian Official Gazette of 7 June 2011 under number 2011-06-07/0084860, of which the articles of association have been amended several times, the last time by deed executed by notary Barbara Glorieux in Ghent (Sint-Denijs-Westrem) on 28 January 2022, published in the Annexes to the Belgian Official Gazette of 7 February thereafter, under number 2022-02-07/0309088.

The registered office was moved to the current address by decision of the governing body on 26 April 2021, published in the annexes to the Belgian Official Gazette of 6 September thereafter, under number 2021-09-06/0106287.

Of which the articles of association were amended by deed executed before notary Ann De Paepe in Ghent on 1 March 2022, published in the Annexes to the Belgian Official Gazette on 16 March 2022, with number 317561.

### COORDINATED ARTICLES OF ASSOCIATION

#### **A. Name and legal form, duration, registered office and object**

##### Article 1 – Nature - Legal form - Name

The company takes the legal form of a public limited liability company, called **INVIBES ADVERTISING**.

This name must appear in all deeds, invoices, announcements, notices, letters, orders, websites and all other documents, in electronic form or otherwise, emanating from the company, immediately preceded or followed by the words "public limited liability company" or the abbreviation "NV", with precise indication of the registered office of the company, and beneath the addition of the company number, the word "register of legal entities" or the Dutch abbreviation "RPR", followed by an indication of the seat of the court of the jurisdiction in which the company has its registered office.

##### Article 2 - Duration

The company shall exist for an indefinite period.

Except by a judge, the company can only be dissolved by an extraordinary general meeting, taking into account the requirements for an amendment of the articles of association.

### Article 3 - Registered office and website

The registered office is located in the Flemish Region. It may be transferred to any location in the bilingual Brussels-Capital Region or in the Dutch-speaking region by a simple decision of the governing body, which shall have all the powers to adopt any amendment to the articles of association resulting therefrom adopted in an authenticated deed, without this giving rise to a change in the language of the articles of association.

The company shall be entitled, by mere decision of the governing body, to establish administrative offices, agencies, workshops, warehouses and branches in Belgium or abroad.

The company may, by mere decision of the governing body, create or dispose of business headquarters whenever and wherever it deems necessary, provided that this does not result in a change in the language regime applicable to the company.

The company's website is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)

### Article 4 - Object

a) The object of the company, both in Belgium and abroad, in its own name, for the account of third parties, either alone or in collaboration with third parties, is:

The operation of an office for mechanographic works, including:

- using the name Videoxys;
- providing services and performing all operations related to statistical systems and operations;
- the purchase, sale, import, export and trade of computers, hardware and software;
- the development and commercialisation of software in the broadest possible sense;

The operation, commercialisation, provision of advice on various systems and works, including:

- systems for processing, hosting, commercialisation of photo, video and audio systems in the broadest possible sense;
- systems for and with computer networks;
- systems for managing computer data in the broadest possible sense;
- creating internet websites in the broadest possible sense, including eCommerce websites, among other things, under the name videostep;
- systems through which trading and payments can be implemented;
- providing all services and performing all actions related to call centre and help desk activities;
- developing strategies for online media communications;
- online marketing communication;

Advising, assisting, mediating in conception, implementation, execution and management of assignments and projects in the area of web publishing, web-enabled business, e-marketing, e-commerce, communication and public relations, advertising advice, media purchasing and acquisition as well as creative design, software development and organisation of events. The start-up of new activities in the domain of Internet applications, both with hardware, software, photo and video and marketing services in the broadest possible sense.

In general, the company may perform any commercial, industrial, financial, movable or immovable actions which are directly and indirectly related to its object or of a nature to facilitate the achievement of its object.

The company may act as a shareholder, director, manager or liquidator. The company may acquire, through subscription, contribution, mergers, cooperation, financial intervention or otherwise, an interest or participation in all existing or future company, businesses and associations without distinction, in Belgium or abroad. The Company may manage, valorise and monetise participations, as well as, inter alia, directly or indirectly in the management, control and liquidation of the companies, businesses, activities and associations in which it has an interest or participation.

b) The object may be amended by amendment of the articles of association in accordance with Article 7:154 of the Companies and Associations Code.

## **B. Capital and shares**

### Article 5 – Capital

The share capital amounts to twenty-eight million six hundred twenty-nine thousand five hundred fifty-seven euros forty-one cents (€28,629,557.41).

It is represented by four million four hundred and forty-eight thousand, five hundred forty-eight (4,448,548) shares, each representing one/four million four hundred forty-eight thousand five hundred forty-eighth (1/4,448,548th) of the share capital.

### Article 6 – Form of the shares

Non-fully paid-up shares shall be registered shares. Fully paid-up shares and other securities of the company are registered or dematerialised.

Holders may at any time and at their own expense request the conversion of their securities into registered or dematerialised securities. The dematerialised security shall be represented by an entry in the account in the name of the owner or the holder, with a recognised account holder or in the event of liquidation.

A register shall be kept at the registered office for each category of registered securities. Each holder of securities may consult the register as regards their securities.

This register may also be kept in an electronic format.

### Article 6bis - Transfer and transmission of shares

The shareholders declare that they are aware of the second addendum to the shareholders' agreement dated 20.5.2011 which is applicable between the current and future shareholders of INVIBES ADVERTISING NV.

## **C. Increases or reductions of the capital**

### Article 7 – Increases of the capital

The increase of the capital with new contributions or by conversion of reserves can only be decided by the Extraordinary General Meeting before a notary according to the rules established for amending the articles of association.

### Article 8 – Reductions of the capital

The Extraordinary General Meeting may decide before a notary on a real or formal reduction of the capital in accordance with the requirements of the Companies and Associations Code.

#### **D. Bonds**

##### Article 9 - Issue of ordinary bonds

The Board of Directors may issue ordinary bonds, whether or not secured by collateral securities, in accordance with the provisions of the Companies and Associations Code, and shall determine the details and modalities thereof.

##### Article 10 - Issuance of bonds convertible into shares and/or subscription rights

The Extraordinary General Meeting may decide to issue bonds convertible into shares and/or subscription rights under the Companies and Associations Code, without prejudice to the powers vested in the Board of Directors to do so.

#### **E. Governance and representation**

##### Article 11 - Appointment and dismissal of directors

The company shall be managed by a Board of Directors consisting of at least the legally required number of directors, who may or may not be shareholders of the company. When, at a General Meeting of Shareholders of the Company, it has been determined that the Company has no more than two shareholders, the Board of Directors may consist of only two members until the date of the Ordinary General Meeting following the determination, with all means, that there are once again more than two shareholders.

They shall be appointed by the General Meeting. The duration of their assignment may not exceed the maximum duration permitted by law and they may be dismissed at any time by the General Meeting.

A director shall be elected by simple majority.

Retiring managers shall be re-eligible.

##### Article 12 – Chair

The Board of Directors shall be presided over by the Chair, or, in his/her absence, by the eldest Board member present.

##### Article 13 - Decision making as a body

The directors shall constitute a body which shall deliberate and decide according to the provisions of these articles of association and, in the absence of such provisions, according to the ordinary rules of deliberative meetings.

##### Article 14 – Meeting of the Board of Directors

The Board of Directors shall be convened by the Chair or by two directors, whenever the interests of the company so require.

If the Board of Directors has only two members, each director has the right of initiative to call a meeting.

The members of the Board of Directors or of a committee set up by the Board of

Directors may participate in the meeting of the Board of Directors or committee via telephone conference or similar means of communication pursuant to which all persons participating in the meeting can hear each other and the participation of any person in such manner shall be deemed to be a participation in person present at the meeting.

The meeting shall be held at the registered office of the company or in another place in Belgium stated in the convocation notice.

Article 15 – Convocation and Agenda

Except in cases of emergency, the convocation shall be sent at least five full days in advance of the meeting.

Convocations may be validly given by letter, fax or e-mail, and shall contain the agenda.

Article 16 – Decision-making - Representation of absent members

Deliberations and decisions by the Board of Directors shall only be valid if at least the majority of its members are present or are duly represented at the meeting.

A director who is unable to attend may, by simple letter, email or telefax, give power of attorney to one of his/her fellow board members to represent him/her. Any director may represent an unrestricted number of co-directors of the Board. It is not required that a minimum number of members be present at the meeting.

The resolutions of the Board of Directors shall be taken by simple majority vote. Blank votes and abstentions shall not be taken into consideration in calculating the majority. In the event of a tie, the vote of the director chairing the meeting shall be decisive. The latter provision shall be deemed to be unwritten as long as the Board of Directors consists of only two members.

A resolution of the Board of Directors shall have the same value as a dated document which has been signed by all directors present and/or their representatives, confirmed (including digitally or by e-mail), or of which a record has been made in the minutes.

In exceptional circumstances, when required by the urgency of the situation and the interests of the company, resolutions of the board of directors may be adopted by unanimous written agreement of the directors, except for the adoption of the annual accounts or the use of the authorised capital.

Article 17 – Conflicts of interest

a) If a Director has an interest related to property rights, either directly or indirectly, which is contrary to a decision or action falling within the powers of the Board of Directors, he shall inform the other Directors, and where appropriate the statutory auditor, before the Board of Directors takes any decisions.

b) Their statement concerning this conflict of interest, together with the justification, must be included in the minutes of the meeting of the Board of Directors which takes the decision. The Board shall describe the nature of the decision or the operation, justify the decision taken and state the financial consequences thereof in the minutes. The latter shall also be included, as appropriate, in the audit report that the statutory auditor submits to the annual meeting.



c) A Director with a conflict of interest may not participate in the deliberations of the Board of Directors regarding these operations or decisions, nor in the vote relating thereto. The provisions of the Companies and Associations Code shall apply to this article.

Article 18 – Internal management – Limitations

The Board of Directors shall have the power to perform all acts of internal management that are necessary or useful to achieve the object of the company, except those acts which must, by law, be performed only by the General Meeting. The lack of competence of the Board of Directors resulting from this provision may be enforced by the company against third parties.

In particular, the Board of Directors may delegate the daily management of the Company to one or more of its members. A division of duties cannot be enforced against third parties.

Article 19 – Scope of external representative powers

The company is bound by the actions of the directors which are outside its object, as provided in Article 4 of these articles of association, without prejudice to the liability of the directors for the damage suffered by the company as a result.

Article 20 – Exercise of external representative powers

The Board of Directors acting as a body shall represent the Company in all acts in and out of court. It shall act on the basis of a majority vote by its members. Without prejudice to the general representative powers of the Board of Directors acting as a body, the company shall be validly represented vis-à-vis third parties, in and out of court, by two directors acting jointly or one managing director who can act alone.

Article 21 - Representative body for day-to-day management

The Board of Directors may entrust the day-to-day management and the representation of the company as regards this management either to one or more of its members, who have the title of managing director, or to one or more persons, appointed without its members, who must act individually, jointly or as a body in accordance with the decision of the Board of Directors.

The extract from the deed of appointment must in any case state whether the persons who represent the company, as regards day-to-day management, bind the company individually, jointly or as a body.

Acts of day-to-day management include all acts that must be performed on a daily basis to ensure the normal course of the company's business and which, on account of their minor importance or because of the need to take an immediate decision, do not require the action of the Board of Directors.

Save for confirmation by the Board of Directors, the lack of competence arising from this provision is enforceable against third parties.

However, limitations on the representative powers with respect to the day-to-day management are not enforceable against third parties.

Article 22 – Special powers of attorney

The body representing the company in accordance with the articles above may appoint authorised representatives of the company.

Only special and limited powers of attorney for certain legal acts or series of legal acts shall be permitted.

*Article 22bis – Authorised capital*

22bis. 1. By decision of the Extraordinary General Meeting held on 25 October 2021, the Board of Directors was expressly authorised to increase the share capital on one or more occasions by a (cumulative) amount equal to the amount of the Company's share capital on the date of this meeting, i.e. twenty million euros (€20,000,000.00). The Board of Directors may exercise this power for a period of five (5) years from the publication of this authorisation in the Annexes to the Belgian Official Gazette.

This authorisation may be renewed in accordance with the legal provisions in force.

By decision of the Board of Directors dated 28 January 2022 taken in accordance with the above-mentioned authorisation, **the company's share capital was increased by an amount of sixteen million, seven hundred and seventy-six thousand euros (€16,776,000.00), so that the share capital within the authorised capital for the remainder of the period can still be increased in one or more times by an amount equal to one three million, two hundred twenty-four thousand euros (€3,224,000.00).**

22bis.2. The capital increases decided upon by virtue of this authorisation may be made in accordance with the terms to be determined by the Board of Directors, by means of a contribution in cash or in kind or by conversion of reserves (including profits carried forward) and issue premiums, with or without the issuance of new shares, with or without voting rights and with the same or other preferential or non-preferential rights as the rights attached to the existing shares. The Board of Directors may also use this authorisation to issue convertible bonds, whether subordinated or not, subscription rights, bonds to which subscription rights or other movable securities are attached, or other securities.

If this authorisation is used within the framework of the authorised capital, the Board of Directors may, in the interest of the company, within the limits and in accordance with the conditions prescribed by the Companies and Associations Code, limit or annul the shareholders' preferential right. This limitation or annulment may also be done in favour of staff members of the Company or its subsidiaries, or in favour of one or more specified persons, even if they are not staff members of the Company or its subsidiaries.

If, following a capital increase decided on within the framework of the authorised capital, an issue premium is paid, this will automatically be recorded in the "Issue Premium" account, which will constitute, to the same extent as the share capital, the guarantee for third parties and which, subject to the possibility of converting this reserve into capital, may only be disposed of in accordance with the conditions set by the Companies and Associations Code for amendments to the articles of association. The Board of Directors is authorised, with the possibility of substitution, after any capital increase that has come about within the limits of the authorised capital, to bring the articles of association into line with the new situation of the capital and the shares.

**F. Audit**

Article 23 – Audit

As long as the company is under no obligation to appoint a statutory auditor, each shareholder individually has the investigation and audit powers of a statutory auditor. He/she may be assisted or represented by an accountant.

Article 23bis – Audit

The audit of the financial situation, the annual accounts and the regularity of the transactions reported on in the annual accounts may be entrusted to one or more statutory auditors. The statutory auditors shall be appointed by the General Meeting of Shareholders from among the members, either natural persons or legal persons, of the Institute of Company Auditors (IRE/IBR). They shall have the title of statutory auditor. The general meeting determines the number of statutory auditors and shall establish remuneration at the start of the assignment. The statutory auditors are appointed for a renewable term of three years and may be dismissed during their assignment only for lawful reasons by a special general meeting that meets, deliberates and passes a resolution on the matter in compliance with the legal requirements stipulated in Article 3:67 of the Companies and Associations Code.

**G. General Meetings**

Article 24 – Ordinary, special and extraordinary general meeting

1. The ordinary general meeting of shareholders, called the annual meeting, shall be held on the fourth Friday of May every year at 7:00pm. If the fourth Friday of May is a public holiday or a bridge day, the annual meeting shall be held on the next working day at 7.00pm, without the shareholders or directors having to give their consent. If all shareholders and directors expressly agree, the general meeting may always be held on another date, but never later than six months after the close of the previous financial year. In such cases, the minutes shall specifically state that the meeting was convened as an annual meeting.
2. A *special general meeting* may be held at any time to deliberate and decide on any matter that falls within its powers and does not involve an amendment of the articles of association.
3. An *extraordinary general meeting* may be convened at any time in the presence of a notary to deliberate and decide on any amendment to the articles of association.

Moreover, every general meeting is authorised to deliberate and decide on all matters that fall within the competence of the Board of Directors, at the request of this body, especially when this body is unable to reach a decision.

Article 25 - Place of the meeting

Every General Meeting shall be held at the company's registered offices or the location indicated on the convocation notice.

Article 26 – Convocation

The Board of Directors and, where appropriate, the statutory auditor, shall convene the general meeting and specify the agenda.

They are obliged to convene the general meeting within three weeks if shareholders representing one tenth of the capital so request, with at least the items on the agenda proposed by the shareholders in question.

The convocations for a General Meeting shall specify the agenda, issued in accordance with the law.

Article 27 – *Formalities for admission to the general meeting*

The convocation may stipulate that the right to participate in the general meeting and to exercise the right to vote therein shall be granted only if the following requirements are met:

(1) A shareholder may participate in and exercise voting rights at the general meeting only on the basis of the accounting registration of the shareholder's shares on the date of registration, either by their entry in the register of the company's registered shares or by their entry in the accounts of an authorised account holder or a settlement institution, regardless of the number of shares held by the shareholder on the day of the general meeting. The seventh day before the general meeting, at midnight (Belgian time) shall be the registration date.

(2) The owners of dematerialised shares who wish to participate in the meeting must submit a certificate issued by an authorised account holder or the settlement institution showing the number of dematerialised shares registered in their accounts in the name of the shareholders on the registration date, and for which the shareholder has indicated a desire to participate in the general meeting. They shall communicate the certificate to the company or to the person designated by the company to this end, together with their wish to participate in the general meeting, where appropriate by means of a proxy, no later than the third working day prior to the date of the general meeting in the manner specified in the convocation.

(3) The owners of registered shares who wish to participate in the meeting must notify the company, or the person it has designated to that end, of their intention to participate in the meeting, where appropriate by means of a proxy, no later than the third working day before the date of the meeting in the manner stated in the convocation.

Shareholders who do not comply with the procedures and formalities provided for admission to the general meeting may be prohibited from attending and participating in the general meeting.

Holders of convertible bonds, subscription rights or certificates issued with the cooperation of the company may attend the general meeting of shareholders, but only with an advisory vote, if they too have complied with the above-mentioned formalities.

The Board of Directors, or a person appointed to that end, shall keep a register for each shareholder who has expressed the wish to participate in the general meeting, which shall include their name and address or registered office, the number of shares they held on the registration date and with which they expressed the wish to participate in the general meeting, as well as the description of the documents proving that they held the shares on that registration date."

Article 28 – *Representation of shareholders - undivided ownership - usufruct*

Each shareholder may be represented at the meeting by a proxy, who may or may

not be a shareholder. Only the proxies of shareholders who have complied with the admission formalities set out in Article 27 of the articles of association shall be taken into account.

If a security belongs to several persons, the right to exercise the attached rights shall be suspended for as long as one single person is rejected as the owner of the securities before the company. If a share is encumbered with usufruct, the voting right attached to that share shall be exercised by the usufructuary, unless otherwise agreed between the usufructuary and the bare owner.

#### Article 29 – *Voting rights*

Each share is entitled to one vote, except for all existing or future shares which are or will be wholly owned by the limited liability company "VP VENTURES", with registered offices at Technologiemark 82, 9052 Ghent (Zwijnaarde), with company number 0477.693.920, RLE Ghent, subsection Ghent, which shares are entitled to two votes. Shares with double voting rights shall be converted to shares with single voting rights by operation of law at the time when ownership is transferred to a third party. There shall be no conversion in the case of transfer by way of universal succession.

#### Article 30 – *Written decision-making*

The shareholders shall be entitled to adopt by unanimous vote and in writing all resolutions included within the powers of the General Meeting, except those that must be executed by means of an authentic deed.

To this end, the Board of Directors shall send a circular, via letter, fax, e-mail or any other information carrier, with mention of the agenda and the proposals for resolution to all shareholders and any statutory auditors, with the request that they approve, sign and return the proposed resolutions, in the correct manner and within the indicated term, to the company's registered office or any other place mentioned in the circular letter.

If, within the time limit specified in the circular, the approval of all of the shareholders, both with regard to the principle of the written procedure itself and the agenda points and proposals for decisions, has not been received, all the proposed decisions shall be deemed rejected. The same shall apply if, within the stated term, certain proposals for decisions appear to have received the shareholders' unanimous approval, while others have not.

Holders of subscription rights, bonds and registered depositary receipts issued in cooperation with the company shall be entitled to take cognizance of any resolutions adopted at the registered offices of the company.

#### Article 31 - *Remote voting before the General Meeting*

The Board of Directors may, in the convocation, permit shareholders to vote remotely before the General Meeting by letter and/or through the company website and/or in the manner specified in the convocation by means of a form provided by the company, or a person designated by it to this end.

The signed paper form (postal vote) must be received by the company no later than the third day before the meeting.

Electronic voting, as well as voting via the company website can take place up to

and including the day before the General Meeting.

The Board of Directors shall determine the arrangements for remote voting before the General Meeting, where appropriate, including the arrangements for verifying the capacity and identity of the shareholder. Either the convocation to the general meeting or a consultable document to which the convocation refers (e.g., the company website) indicates these arrangements.

In order for their vote to be taken into account for the calculation of the quorum and majority, shareholders voting remotely must meet the conditions set out in Article 27 of the articles of association.

#### **H. Accounts and accountability - determination and allocation of profits - disclosure of financial statements.**

##### Article 32 - Financial year

The company's financial year runs from the first of January to the thirty-first of December.

##### Article 33 – Accountancy

The company shall keep accounting records in accordance with the requirements of the Law and its implementing decrees.

##### Article 34 – Inventory

The directors shall draw up an inventory each year following the close of the financial year, applying the valuation rules adopted by the Board of Directors.

##### Article 35 - Annual accounts

After the accounts have been reconciled with the data in the inventory, the directors shall draw up the annual accounts. These annual accounts shall consist of the balance sheet, the profit and loss account, and the explanatory notes.

##### Article 36 - Annual Report

In addition, the directors shall draw up a report or statement in which they account for their policy in accordance with the requirements of the Companies and Associations Code.

This provision shall not apply if the company meets the conditions stipulated by Article 3:4 of the Companies and Associations Code.

##### Article 37 - Legal reserve

Every year, an amount of at least one-twentieth of the net profit shall be diverted to the legal reserve; the obligation to make such a diversion shall cease when the legal reserve reaches one-tenth of the capital.

##### Article 38 – Appropriation of profits

The appropriation of profits shall be decided by the General Meeting. The General Meeting may decide that a portion of the distributable profit, which it shall determine, shall be paid as a dividend to the shareholders, and another as a bonus to the directors, all subject

to the restrictions provided for in Article 7:212 of the Companies and Associations Code.

It shall always be entitled to decide that all or part of the profit shall be reserved or carried forward to the next financial year.

Article 39 - Interim dividend

The Board of Directors is authorised to pay an interim dividend subject to the provisions of Article 7:213 of the Companies and Associations Code.

**I. Dissolution and liquidation**

Article 40 – Dissolution

After its dissolution, by resolution of the Extraordinary General Meeting or by court order, or by operation of law, the company shall continue to exist as a legal entity for the purpose of its liquidation.

In the event of voluntary dissolution, action shall be taken in accordance with the requirements of the Companies and Associations Code.

Article 41 - Appointment of liquidators

The liquidators shall be appointed by the General Meeting.

The liquidators shall only take up their duties after the Commercial Court has confirmed or approved their appointment.

The liquidator(s) shall be competent to conduct all acts stated in articles 2:87 et seq of the Companies and Associations Code, unless the General Meeting, by simple majority vote, decides otherwise.

Article 42 - Competences of the liquidators

The liquidator(s) shall be competent to conduct all acts stated in articles 2:87 and 2:88 of the Companies and Associations Code, unless the General Meeting, by simple majority vote, decides otherwise.

Article 43 - Method of liquidation

After settlement of all debts, charges and costs of liquidation or consignment of the sums necessary to settle them and, if there are shares which have not been paid up, after the balance between the shares has been restored, either by requiring additional payment at the expense of the shares which have not been paid up to a sufficient extent, or by making prior repayments in favour of those shares which have been paid up in a larger proportion, the net assets are distributed to all shareholders in proportion to the number of shares which they hold, and the goods which are still available in kind are distributed in the same way.

**J. Election of domicile**

Article 44 – Election of domicile

The directors, statutory auditors and liquidators who are domiciled abroad shall be deemed to have elected domicile at the registered office of the company during the term of their office, where all summonses, notifications and service may be validly served

concerning the affairs of the company.

All notifications regarding the company to shareholders or holders of bonds, subscription rights or depositary receipts shall be made to their domicile as stated in the deed of incorporation or in the relevant register. In the event of a change of domicile, the new domicile must be communicated by them to the company by letter. As long as such notice has not been given, they shall be deemed to have elected domicile at the original domicile. This provision shall apply mutatis mutandis in the event of death or in the event of relocation of the registered office of a shareholder legal entity.

Article 45 - For anything not provided for in these articles of association, reference is made to the provisions of the Companies and Associations Code."

FOR COORDINATION  
Drawn up in Ghent on 10 May 2022





**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**DÉNOMINATION: *INVIBES ADVERTISING*Forme juridique: *Société anonyme*Adresse: *REIGERSTRAAT* N°: *8* Boîte:Code postal: *9000* Commune: *Gent*Pays: *Belgique*Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Gent, division Gent*Adresse Internet<sup>1</sup>:Adresse e-mail<sup>1</sup>:Numéro d'entreprise **0836.533.938**DATE **14 / 03 / 2022** de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes  
constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

 les COMPTES ANNUELS en **EUR** approuvés par l'assemblée générale du **30 / 05 / 2022** les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du **01 / 01 / 2021** au **31 / 12 / 2021**l'exercice précédent des comptes annuels du **01 / 01 / 2020** au **31 / 12 / 2020**Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ne sont pas~~<sup>2</sup> sont ~~pas~~<sup>2</sup> identiques à ceux publiés antérieurement.Nombre total de pages déposées: *52* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans  
objet: *6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.12, 6.17, 6.18.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15*<sup>1</sup> Mention facultative.<sup>2</sup> Biffer la mention inutile.Signature  
(nom et qualité)Signature  
(nom et qualité)

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES  
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE  
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

*Nemo Services BV  
N°: 0861.454.129  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Administrateur  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Représenté(es) par:*

*Kris Vlaemynck  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgique*

*NP Finance Société  
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Administrateur  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Représenté(es) par:*

*Nicolas Pollet  
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Elewaut & Co BV  
N°: 0466.979.873  
Zeedijk 22, 8370 Blankenberge, Belgique*

*Administrateur  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Représenté(es) par:*

*Frank Elewaut*

*eFCee BV  
N°: 0807.357.130  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Administrateur  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Représenté(es) par:*

*Filip Calliau  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Marc Vanlerberghe  
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, Etats-Unis*

*Administrateur  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Philippe Houdouin  
Rue Spontini 76, 75116 Paris, France*

*Administrateur  
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Mascha Simons e/v Driessen  
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Pays-Bas*

*Administrateur  
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Grant Thornton Bedrijfsrevisoren  
N°: 0439.814.826  
Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), Belgique  
N° de membre: B0127*

*Commissaire  
25/10/2021 - 31/05/2024*

*Représenté(es) par:*

*Elie Janssens  
Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), Belgique  
N° de membre: A02312*

**DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~XXXX~~ n'ont pas\* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société\*\*,
- B. L'établissement des comptes annuels\*\*,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

\* Biffer la mention inutile.

\*\* Mention facultative.

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>Frais d'établissement</b> .....	6.1	20	108.409,12	31.220,66
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b> .....		21/28	12.305.389,35	5.848.871,51
<b>Immobilisations incorporelles</b> .....	6.2	21	2.678.546,26	1.932.821,43
<b>Immobilisations corporelles</b> .....	6.3	22/27	98.744,71	3.353,53
Terrains et constructions .....		22	.....	.....
Installations, machines et outillage .....		23	.....	.....
Mobilier et matériel roulant .....		24	10.531,32	3.353,53
Location-financement et droits similaires .....		25	.....	.....
Autres immobilisations corporelles .....		26	88.213,39	.....
Immobilisations en cours et acomptes versés .....		27	.....	.....
<b>Immobilisations financières</b> .....	6.4/6.5.1	28	9.528.098,38	3.912.696,55
Entreprises liées .....	6.15	280/1	9.521.848,38	3.912.696,55
Participations .....		280	5.233.961,66	3.912.696,55
Créances .....		281	4.287.886,72	.....
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation .	6.15	282/3	.....	.....
Participations .....		282	.....	.....
Créances .....		283	.....	.....
Autres immobilisations financières .....		284/8	6.250,00	.....
Actions et parts .....		284	.....	.....
Créances et cautionnements en numéraire .....		285/8	6.250,00	.....

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b> .....		29/58	9.082.279,73	7.891.744,84
<b>Créances à plus d'un an</b> .....		29	.....	3.240.783,93
Créances commerciales .....		290	.....	.....
Autres créances .....		291	.....	3.240.783,93
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b> .....		3	.....	.....
Stocks .....		30/36	.....	.....
Approvisionnements .....		30/31	.....	.....
En-cours de fabrication .....		32	.....	.....
Produits finis .....		33	.....	.....
Marchandises .....		34	.....	.....
Immeubles destinés à la vente .....		35	.....	.....
Acomptes versés .....		36	.....	.....
Commandes en cours d'exécution .....		37	.....	.....
<b>Créances à un an au plus</b> .....		40/41	2.430.887,94	2.044.464,90
Créances commerciales .....		40	2.361.460,37	2.015.315,27
Autres créances .....		41	69.427,57	29.149,63
<b>Placements de trésorerie</b> ..... 6.5.1/6.6		50/53	449.677,37	.....
Actions propres .....		50	.....	.....
Autres placements .....		51/53	449.677,37	.....
<b>Valeurs disponibles</b> .....		54/58	6.167.219,50	2.589.323,91
<b>Comptes de régularisation</b> ..... 6.6		490/1	34.494,92	17.172,10
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b> .....		20/58	21.496.078,20	13.771.837,01

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b> .....		10/15	14.800.129,24	9.294.265,71
<b>Apport</b> .....	6.7.1	10/11	11.664.959,33	6.664.881,33
Capital .....		10	11.664.959,33	6.664.881,33
Capital souscrit .....		100	11.664.959,33	6.664.881,33
Capital non appelé <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
En dehors du capital .....		11	.....	.....
Primes d'émission .....		1100/10	.....	.....
Autres .....		1100/19	.....	.....
<b>Plus-values de réévaluation</b> .....		12	940.400,00	940.400,00
<b>Réserves</b> .....		13	2.194.769,91	1.688.984,38
Réserves indisponibles .....		130/1	263.631,94	238.342,66
Réserve légale .....		130	263.631,94	238.342,66
Réserves statutairement indisponibles .....		1311	.....	.....
Acquisition d'actions propres .....		1312	.....	.....
Soutien financier .....		1313	.....	.....
Autres .....		1319	.....	.....
Réserves immunisées .....		132	.....	.....
Réserves disponibles .....		133	1.931.137,97	1.450.641,72
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e)</b> .....		14	.....	.....
<b>Subsides en capital</b> .....		15	.....	.....
<b>Avance aux associés sur la répartition de l'actif net</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b> .....		16	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b> .....		160/5	.....	.....
Pensions et obligations similaires .....		160	.....	.....
Charges fiscales .....		161	.....	.....
Grosses réparations et gros entretien .....		162	.....	.....
Obligations environnementales .....		163	.....	.....
Autres risques et charges .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Impôts différés</b> .....		168	.....	.....

4 Montant venant en déduction du capital souscrit

5 Montant venant en déduction des autres composantes des capitaux propres

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b> .....		17/49	6.695.948,96	4.477.571,30
<b>Dettes à plus d'un an</b> .....	6.9	17	4.175.711,36	2.918.886,50
Dettes financières .....		170/4	3.980.708,32	2.918.886,50
Emprunts subordonnés .....		170	.....	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....		171	.....	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....		172	.....	.....
Etablissements de crédit .....		173	241.893,57	563.481,39
Autres emprunts .....		174	3.738.814,75	2.355.405,11
Dettes commerciales .....		175	.....	.....
Fournisseurs .....		1750	.....	.....
Effets à payer .....		1751	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		176	.....	.....
Autres dettes .....		178/9	195.003,04	.....
<b>Dettes à un an au plus</b> .....	6.9	42/48	2.377.872,49	1.533.451,40
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....		42	633.594,34	675.887,91
Dettes financières .....		43	750.000,00	527.878,53
Etablissements de crédit .....		430/8	750.000,00	527.878,53
Autres emprunts .....		439	.....	.....
Dettes commerciales .....		44	527.044,56	260.308,75
Fournisseurs .....		440/4	527.044,56	260.308,75
Effets à payer .....		441	.....	.....
Acomptes sur commandes .....		46	.....	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	6.9	45	128.303,76	69.046,80
Impôts .....		450/3	21.966,13	11.917,51
Rémunérations et charges sociales .....		454/9	106.337,63	57.129,29
Autres dettes .....		47/48	338.929,83	329,41
<b>Comptes de régularisation</b> .....	6.9	492/3	142.365,11	25.233,40
<b>TOTAL DU PASSIF</b> .....		10/49	21.496.078,20	13.771.837,01



## COMPTE DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b> .....		70/76A	3.808.161,05	3.111.242,33
Chiffre d'affaires .....	6.10	70	3.791.756,56	3.084.162,84
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) .....(+)/(-)		71	.....	.....
Production immobilisée .....		72	.....	.....
Autres produits d'exploitation .....	6.10	74	16.404,49	27.079,49
Produits d'exploitation non récurrents .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Coût des ventes et des prestations</b> .....		60/66A	3.285.036,83	2.186.501,56
Approvisionnements et marchandises .....		60	405.353,40	362.821,00
Achats .....		600/8	405.353,40	362.821,00
Stocks: réduction (augmentation) .....(+)/(-)		609	.....	.....
Services et biens divers .....		61	1.375.227,81	955.672,66
Rémunérations, charges sociales et pensions .....(+)/(-)	6.10	62	511.056,50	193.179,04
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles .....		630	986.072,26	669.437,96
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) .....(+)/(-)	6.10	631/4	.....	.....
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	6.10	635/8	.....	.....
Autres charges d'exploitation .....	6.10	640/8	7.326,86	5.390,90
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration .....(-)		649	.....	.....
Charges d'exploitation non récurrentes .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation</b> .....(+)/(-)		9901	523.124,22	924.740,77

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b> .....		75/76B	176.733,19	113.019,94
Produits financiers récurrents .....		75	176.733,19	113.019,94
Produits des immobilisations financières .....		750	174.028,58	.....
Produits des actifs circulants .....		751	978,04	109.063,69
Autres produits financiers .....	6.11	752/9	1.726,57	3.956,25
Produits financiers non récurrents .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Charges financières</b> .....		65/66B	192.995,76	139.635,38
Charges financières récurrentes .....	6.11	65	192.995,76	139.635,38
Charges des dettes .....		650	172.246,36	92.844,19
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) .....		651	.....	.....
Autres charges financières .....		652/9	20.749,40	46.791,19
Charges financières non récurrentes .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts</b> .....		9903	506.861,65	898.125,33
<b>Prélèvement sur les impôts différés</b> .....		780	.....	.....
<b>Transfert aux impôts différés</b> .....		680	.....	.....
<b>Impôts sur le résultat</b> .....	6.13	67/77	1.076,12	628,50
Impôts .....		670/3	1.076,12	628,50
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales .....		77	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice</b> .....		9904	505.785,53	897.496,83
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b> .....		789	.....	.....
<b>Transfert aux réserves immunisées</b> .....		689	.....	.....
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter</b> .....		9905	505.785,53	897.496,83

## AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter</b> .....(+)/(-)	9906	505.785,53	897.496,83
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter .....(+)/(-)	(9905)	505.785,53	897.496,83
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent .....(+)/(-)	14P	.....	.....
<b>Prélèvement sur les capitaux propres</b> .....	791/2	.....	.....
sur l'apport .....	791	.....	.....
sur les réserves .....	792	.....	.....
<b>Affectation aux capitaux propres</b> .....	691/2	505.785,53	897.496,83
à l'apport .....	691	.....	.....
à la réserve légale .....	6920	25.289,28	44.874,84
aux autres réserves .....	6921	480.496,25	852.621,99
<b>Bénéfice (Perte) à reporter</b> .....(+)/(-)	(14)	.....	.....
<b>Intervention des associés dans la perte</b> .....	794	.....	.....
<b>Bénéfice à distribuer</b> .....	694/7	.....	.....
Rémunération de l'apport .....	694	.....	.....
Administrateurs ou gérants .....	695	.....	.....
Travailleurs .....	696	.....	.....
Autres allocataires .....	697	.....	.....

**ANNEXE**

**ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.220,66
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés .....	8002	271.531,64	
Amortissements .....	8003	194.343,18	
Autres .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b> .....	(20)	108.409,12	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement .....	200/2	108.409,12	
Frais de restructuration .....	204	.....	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>FRAIS DE DÉVELOPPEMENT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8021	.....	
Cessions et désaffectations .....	8031	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8051	68.340,21	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.482,89
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8071	857,32	
Repris .....	8081	.....	
Acquis de tiers .....	8091	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8101	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8121	68.340,21	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	81311	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.272.998,94
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8022	1.523.875,43	
Cessions et désaffectations .....	8032	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8042	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8052	5.796.874,37	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.341.034,83
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8072	777.293,28	
Repris .....	8082	.....	
Acquis de tiers .....	8092	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8102	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8112	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8122	3.118.328,11	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	211	2.678.546,26	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.429,02
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8163	9.284,68	
Cessions et désaffectations .....	8173	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8193	30.713,70	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8213	.....	
Acquises de tiers .....	8223	.....	
Annulées .....	8233	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8253	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.075,49
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8273	2.106,89	
Repris .....	8283	.....	
Acquis de tiers .....	8293	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8303	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8323	20.182,38	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(24)	10.531,32	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée .....	8165	99.684,98	
Cessions et désaffectations .....	8175	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8195	99.684,98	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8215	.....	
Acquises de tiers .....	8225	.....	
Annulées .....	8235	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8255	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés .....	8275	11.471,59	
Repris .....	8285	.....	
Acquis de tiers .....	8295	.....	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations .....	8305	.....	
Transférés d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8325	11.471,59	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(26)	88.213,39	



## ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.972.306,05
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8361	1.438.760,11	
Cessions et retraits .....	8371	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8391	4.411.066,16	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8411	.....	
Acquises de tiers .....	8421	.....	
Annulées .....	8431	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8451	940.400,00	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8471	.....	
Reprises .....	8481	.....	
Acquises de tiers .....	8491	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8501	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8521	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9,50
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8541	117.495,00	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8551	117.504,50	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(280)	5.233.961,66	
<b>ENTREPRISES LIÉES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8581	1.632.441,55	
Remboursements .....	8591	630.419,42	
Réductions de valeur actées .....	8601	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8611	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8621	45.080,66	
Autres .....(+)/(-)	8631	3.240.783,93	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(281)	4.287.886,72	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8651	.....	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions .....	8363	.....	
Cessions et retraits .....	8373	.....	
Transferts d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b> .....	8393	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8413	.....	
Acquises de tiers .....	8423	.....	
Annulées .....	8433	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b> .....	8453	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées .....	8473	.....	
Reprises .....	8483	.....	
Acquises de tiers .....	8493	.....	
Annulées à la suite de cessions et retraits .....	8503	.....	
Transférées d'une rubrique à une autre .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b> .....	8523	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b> .....	8553	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(284)	.....	
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions .....	8583	6.250,00	
Remboursements .....	8593	.....	
Réductions de valeur actées .....	8603	.....	
Réductions de valeur reprises .....	8613	.....	
Différences de change .....(+)/(-)	8623	.....	
Autres .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	(285/8)	6.250,00	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b> .....	8653	.....	

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, de capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+ ) ou (- ) (en unités)
<b>INVIBES ADVERTISING SAS</b> FR39537450140 Entreprise étrangère Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	7.600	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.027.557,00	11.442,00
<b>INVIBES SERVICES SRL</b> RO30562825 Entreprise étrangère Str, Grigore Cobalescu 46, 010196 Bucuresti - Romania, Roumanie	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	20	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	213.328,00	51.298,00
<b>INVIBES ADVERTISING INC</b> Entreprise étrangère Avenue of the Americas, 7th floor 1177, 10036 NEW YORK, Etats-Unis	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-11.522,00	-2.491,00
<b>INVIBES SPAIN SL</b> B37563434 Entreprise étrangère Paseo de la Castellana 137, 28046 Madrid, Espagne	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	16.990	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	36.778,00	-111.019,00

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<b>INVIBES SWITSERLAND AG</b> CHE-302.303.944 Entreprise étrangère Langenstrasse 11, 8004 Zurich, Suisse	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	576.724	96,71	3,29	31/12/2021	EUR	-867.496,00	-240.094,00
<b>INVIBES FINANCE SA</b> B42153 Entreprise étrangère Place de Paris 2 boîte A, 2314 Luxembourg, Luxembourg	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-31.102,00	-13.244,00
<b>INVIBES ADVERTISING AG</b> DE320810302 Entreprise étrangère Schillestrasse 7, 80336 Munich, Allemagne	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	47.096	97,21	0,0	31/12/2021	EUR	-934.958,00	-1.048.732,00
<b>INVIBES ADVERTISING UK</b> UK12130396 Entreprise étrangère Underwood Street 5, N1 7LY LONDON, Royaume-Uni	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	200	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-569.134,00	-123.371,00
<b>INVIBES ITALY</b> IT10919160969 Entreprise étrangère Via Giosue Carducci 31, 20123 MILAAN, Italie	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-115.809,00	-85.306,00
<b>ML2GROW</b> 0676.644.086 Société anonyme Technologiepark Zwijnaarde 82 boîte 23, 9052 Zwijnaarde, Belgique					31/12/2021	EUR	164.330,00	-41.366,00

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<b>INVIBES BENELUX</b> 0747.591.173 Société à responsabilité limitée Prins Boudewijnlaan 5 boîte 10, 2550 Kontich, Belgique	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	910	62,33	0,0	31/12/2021	EUR	-86.532,00	-65.289,00
<b>INVIBES NETHERLANDS</b> NL81142366 Entreprise étrangère KNSM-laan 171, 1019 LC Amsterdam, Pays-Bas	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	500	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-175.321,00	-198.319,00
<b>INVIBES SAAS</b> EE102307368 Entreprise étrangère Kristiine District - Soprusse pst 145, 13417 Tallinn, Estonie	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	25.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.514.195,00	1.505.255,00
<b>INVIBES DENMARK</b> DK42726745 Entreprise étrangère Godkendt Revisionspartnerselskab, 2500 Valby, Danemark	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.024,00	-23.179,00
<b>INVIBES NORDICS AB</b> SE559314-9254 Entreprise étrangère Box 292, 79127 Falun, Suède	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	100	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-108.818,00	-112.295,00
	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	250	100,0	0,0				

## PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
<b>INVIBES SOUTH AFRICA</b> <b>SA2021/775561/07</b>  <i>Entreprise étrangère</i> <i>PO BOX 136169, 2196 Alberton,</i> <i>Afrique du Sud</i>	<b>ACTIONS</b> <b>SANS</b> <b>VALEUR</b> <b>NOMINALE</b>	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-57.929,00	-59.578,00
<b>INVIBES NORWAY</b> <b>NO928094251</b>  <i>Entreprise étrangère</i>	<b>ACTIONS</b> <b>SANS</b> <b>VALEUR</b> <b>NOMINALE</b>	250	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	23.619,00	-1.386,00
<b>INVIBES TURKEY</b> <b>TR344756-5</b> <i>Entreprise étrangère</i>	<b>ACTIONS</b> <b>SANS</b> <b>VALEUR</b> <b>NOMINALE</b>	500.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	16.056,00	-514,00
<b>INVIBES DUBAI</b> <i>Entreprise étrangère</i>	<b>ACTIONS</b> <b>SANS</b> <b>VALEUR</b> <b>NOMINALE</b>	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	41.748,00	-75.192,00

## PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b> .....	51	449.677,37	.....
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé .....	8681	449.677,37	.....
Actions et parts - Montant non appelé .....	8682	.....	.....
Métaux précieux et œuvres d'art .....	8683	.....	.....
<b>Titres à revenu fixe</b> .....	52	.....	.....
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit .....	8684	.....	.....
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b> .....	53	.....	.....
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus .....	8686	.....	.....
de plus d'un mois à un an au plus .....	8687	.....	.....
de plus d'un an .....	8688	.....	.....
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b> .....	8689	.....	.....

## COMPTES DE RÉGULARISATION

## Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
490 - Orientation commerciale .....	9.000,00
490 - Licences de logiciels .....	511,19
490 - Publicité .....	10.585,32
490 - Assurances .....	8.569,35
490 - Communication .....	3.073,79
491 - Intérêts interentreprise .....	2.755,27

**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice .....  
 Capital souscrit au terme de l'exercice .....

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.664.881,33
(100)	11.664.959,33	

Modifications au cours de l'exercice  
*Augmentation de capital* .....  
 .....  
 .....

Codes	Valeur	Nombre d'actions
	5.000.078,00	526.324
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	11.664.959,33	3.435.406
	.....	.....
	.....	.....
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.435.406

Représentation du capital  
 Catégories d'actions  
*Actions sans valeur nominale* .....  
 .....  
 .....  
 Actions nominatives .....  
 Actions dématérialisées .....

**Capital non libéré**

Capital non appelé .....  
 Capital appelé, non versé .....  
 Actionnaires redevables de libération  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....  
 Détenues par ses filiales  
 Montant du capital détenu .....  
 Nombre d'actions correspondantes .....

Codes	Exercice
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	136.100
8746	20.000.000,00
8747	136.100
8751	.....

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion  
 Montant des emprunts convertibles en cours .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....  
 Suite à l'exercice de droits de souscription  
 Nombre de droits de souscription en circulation .....  
 Montant du capital à souscrire .....  
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre .....

**Capital autorisé non souscrit** .....



**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts .....

Nombre de voix qui y sont attachées .....

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même .....

Nombre de parts détenues par les filiales .....

Codes	Exercice
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Explication complémentaire relative à l'apport (y compris l'apport en industrie)

.....  
 .....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

## STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
VP Ventures NV 0477.693.920 Reigerstraat 8, 9000 Gent, Belgique	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	859.655	0	25,02

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières .....	8801	633.594,34
Emprunts subordonnés .....	8811	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8821	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8831	.....
Etablissements de crédit .....	8841	321.587,82
Autres emprunts .....	8851	312.006,52
Dettes commerciales .....	8861	.....
Fournisseurs .....	8871	.....
Effets à payer .....	8881	.....
Acomptes sur commandes .....	8891	.....
Autres dettes .....	8901	.....
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année .....</b>	<b>(42)</b>	<b>633.594,34</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières .....	8802	3.980.708,32
Emprunts subordonnés .....	8812	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8822	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8832	.....
Etablissements de crédit .....	8842	241.893,57
Autres emprunts .....	8852	3.738.814,75
Dettes commerciales .....	8862	.....
Fournisseurs .....	8872	.....
Effets à payer .....	8882	.....
Acomptes sur commandes .....	8892	.....
Autres dettes .....	8902	195.003,04
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir .....</b>	<b>8912</b>	<b>4.175.711,36</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières .....	8803	.....
Emprunts subordonnés .....	8813	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8823	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8833	.....
Etablissements de crédit .....	8843	.....
Autres emprunts .....	8853	.....
Dettes commerciales .....	8863	.....
Fournisseurs .....	8873	.....
Effets à payer .....	8883	.....
Acomptes sur commandes .....	8893	.....
Autres dettes .....	8903	.....
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**DETTES GARANTIES** (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières .....	8921	.....
Emprunts subordonnés .....	8931	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8941	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8951	.....
Etablissements de crédit .....	8961	.....
Autres emprunts .....	8971	.....
Dettes commerciales .....	8981	.....
Fournisseurs .....	8991	.....
Effets à payer .....	9001	.....
Acomptes sur commandes .....	9011	.....
Dettes salariales et sociales .....	9021	.....
Autres dettes .....	9051	.....
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société**

Dettes financières .....	8922	563.481,39
Emprunts subordonnés .....	8932	.....
Emprunts obligataires non subordonnés .....	8942	.....
Dettes de location-financement et dettes assimilées .....	8952	.....
Etablissements de crédit .....	8962	563.481,39
Autres emprunts .....	8972	.....
Dettes commerciales .....	8982	.....
Fournisseurs .....	8992	.....
Effets à payer .....	9002	.....
Acomptes sur commandes .....	9012	.....
Dettes fiscales, salariales et sociales .....	9022	.....
Impôts .....	9032	.....
Rémunérations et charges sociales .....	9042	.....
Autres dettes .....	9052	.....
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société .....</b>	<b>9062</b>	<b>563.481,39</b>

**DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES****Impôts** (rubriques 450/3 et 179 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues .....	9072	.....
Dettes fiscales non échues .....	9073	20.969,38
Dettes fiscales estimées .....	450	996,75

**Rémunérations et charges sociales** (rubriques 454/9 et 179 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale .....	9076	.....
Autres dettes salariales et sociales .....	9077	106.337,63

**COMPTES DE RÉGULARISATION**

**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
492 - Intérêts .....	93.704,84
493 - Ecart de conversion positifs .....	48.660,27
.....	.....
.....	.....

## RÉSULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
.....			
.....			
.....			
Ventilation par marché géographique			
.....			
.....			
.....			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics .....	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9086	8	4
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein .....	9087	5,6	1,9
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9088	9.670	3.433
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs .....	620	405.003,05	162.244,38
Cotisations patronales d'assurances sociales .....	621	45.656,18	9.461,06
Primes patronales pour assurances extralégales .....	622	7.267,73	2.863,53
Autres frais de personnel .....	623	53.129,54	18.610,07
Pensions de retraite et de survie .....	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées .....	9110	.....	.....
Reprises .....	9111	.....	.....
Sur créances commerciales			
Actées .....	9112	.....	.....
Reprises .....	9113	.....	.....
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions .....	9115	.....	.....
Utilisations et reprises .....	9116	.....	.....
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation .....	640	3.768,89	4.386,90
Autres .....	641/8	3.557,97	1.004,00
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture .....	9096	.....	.....
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein .....	9097	.....	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....	9098	.....	.....
Frais pour la société .....	617	.....	.....

**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital .....	9125	.....	.....
Subsides en intérêts .....	9126	.....	.....
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées .....	754	1.456,10	3.541,13
Autres			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b> .....	6501	.....	.....
<b>Intérêts portés à l'actif</b> .....	6502	.....	.....
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées .....	6510	.....	.....
Reprises .....	6511	.....	.....
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances .....	653	.....	.....
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations .....	6560	.....	.....
Utilisations et reprises .....	6561	.....	.....
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées .....	654	9.660,22	14,50
Ecarts de conversion de devises .....	655	8.146,90	42.494,31
Autres			
.....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....



**IMPÔTS ET TAXES**

	Codes	Exercice
<b>IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT</b>		
<b>Impôts sur le résultat de l'exercice</b> .....	9134	1.076,12
Impôts et précomptes dus ou versés .....	9135	1.076,12
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif .....	9136	.....
Suppléments d'impôts estimés .....	9137	.....
<b>Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs</b> .....	9138	.....
Suppléments d'impôts dus ou versés .....	9139	.....
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés .....	9140	.....
<b>Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé</b>		
Autres dépenses rejetées .....		50.198,87
Pertes précédentes .....		-553.008,16
.....		.....
.....		.....

	Exercice
<b>Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice</b>	
.....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

	Codes	Exercice
<b>Sources de latences fiscales</b>		
Latences actives .....	9141	447.836,84
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs .....	9142	447.836,84
Autres latences actives .....		.....
.....		.....
.....		.....
Latences passives .....	9144	.....
Ventilation des latences passives .....		.....
.....		.....
.....		.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS</b>			
<b>Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte</b>			
A la société (déductibles) .....	9145	118.256,65	529.396,13
Par la société .....	9146	3.105,54	468.904,19
<b>Montants retenus à charge de tiers, au titre de</b>			
Précompte professionnel .....	9147	115.222,23	31.349,94
Précompte mobilier .....	9148	.....	.....

**DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b> .....	9149	.....
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société .....	9150	.....
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société .....	9151	.....
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société .....	9153	.....
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91611	.....
Montant de l'inscription .....	91621	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91631	.....
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91711	1.200.000,00
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91721	700.000,00
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés .....	91811	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91821	.....
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause .....	91911	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91921	.....
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu .....	92011	.....
Le montant du prix non payé .....	92021	.....

**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**

Hypothèques

	Codes	Exercice
Valeur comptable des immeubles grevés .....	91612	.....
Montant de l'inscription .....	91622	.....
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat .....	91632	.....

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement .....	91712	.....
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat .....	91722	.....

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés .....	91812	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91822	.....

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause .....	91912	.....
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie .....	91922	.....

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu .....	92012	.....
Le montant du prix non payé .....	92022	.....

**BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN**

	Codes	Exercice
.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**

.....		.....
.....		.....
.....		.....

**MARCHÉ À TERME**

Marchandises achetées (à recevoir) .....	9213	.....
Marchandises vendues (à livrer) .....	9214	.....
Devises achetées (à recevoir) .....	9215	.....
Devises vendues (à livrer) .....	9216	.....

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

*L'entreprise verse des cotisations aux assurances collectives de son personnel et/ou de ses administrateurs dans le cadre d'un contrat d'assurance conclu avec une compagnie d'assurance externe.  
 Ces assurances collectives sont hybrides ou de type prestations définies.  
 Les cotisations sont prélevées lorsque la compagnie d'assurance demande le paiement.*

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées** .....

Bases et méthodes de cette estimation

.....  
 .....  
 .....

Codes	Exercice
9220	.....

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, NON PRIS EN COMPTE DANS LE BILAN OU LE COMPTE DE RÉSULTATS**

.....  
 .....  
 .....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

**A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

**AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)**

.....  
.....  
.....  
.....

Exercice
147.087,88
.....
.....
.....

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	(280/1)	9.521.848,38	3.912.696,55
Participations .....	(280)	5.233.961,66	3.912.696,55
Créances subordonnées .....	9271	.....	.....
Autres créances .....	9281	4.287.886,72	.....
<b>Créances</b> .....	9291	2.335.136,57	5.230.975,50
A plus d'un an .....	9301	.....	3.240.783,93
A un an au plus .....	9311	2.335.136,57	1.990.191,57
<b>Placements de trésorerie</b> .....	9321	.....	.....
Actions .....	9331	.....	.....
Créances .....	9341	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9351	3.207.543,76	1.574.232,54
A plus d'un an .....	9361	2.773.656,08	1.364.441,60
A un an au plus .....	9371	433.887,68	209.790,94
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées .....	9381	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9391	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9401	.....	.....
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières .....	9421	174.028,58	.....
Produits des actifs circulants .....	9431	.....	108.425,71
Autres produits financiers .....	9441	.....	.....
Charges des dettes .....	9461	59.214,48	9.726,23
Autres charges financières .....	9471	.....	.....
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées .....	9481	.....	.....
Moins-values réalisées .....	9491	.....	.....

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9253	.....	.....
Participations .....	9263	.....	.....
Créances subordonnées .....	9273	.....	.....
Autres créances .....	9283	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9293	.....	.....
A plus d'un an .....	9303	.....	.....
A un an au plus .....	9313	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9353	.....	.....
A plus d'un an .....	9363	.....	.....
A un an au plus .....	9373	.....	.....
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées .....	9383	.....	.....
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société .....	9393	.....	.....
<b>Autres engagements financiers significatifs</b> .....	9403	.....	.....
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b> .....	9252	.....	.....
Participations .....	9262	.....	.....
Créances subordonnées .....	9272	.....	.....
Autres créances .....	9282	.....	.....
<b>Créances</b> .....	9292	.....	.....
A plus d'un an .....	9302	.....	.....
A un an au plus .....	9312	.....	.....
<b>Dettes</b> .....	9352	.....	.....
A plus d'un an .....	9362	.....	.....
A un an au plus .....	9372	.....	.....

	Exercice
<b>TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ</b>	
<b>Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société</b>	
<i>Néant</i> .....	0,00
.....	.....
.....	.....
.....	.....

**RELATIONS FINANCIÈRES AVEC**

**LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

**Créances sur les personnes précitées** .....

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

.....  
 .....

**Garanties constituées en leur faveur** .....

**Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur** .....

**Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable**

Aux administrateurs et gérants .....

Aux anciens administrateurs et anciens gérants .....

Codes	Exercice
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	195.338,86
9504	.....

**LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)**

**Emoluments du (des) commissaire(s)** .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

**Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)**

Autres missions d'attestation .....

Missions de conseils fiscaux .....

Autres missions extérieures à la mission révisoriale .....

Codes	Exercice
9505	32.800,00
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations**



## DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

### INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

**La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)**

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations

**RÈGLES D'ÉVALUATION**

## RESUME DES REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluation sont établies conformément aux dispositions du Chapitre II Titre II de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent ; dans l'affirmative, la modification concerne :

Règles particulières :

Immobilisations corporelles :

Des immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice ; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Amortissements actés pendant l'exercice :

Actif	Méthode	Base	Taux et %	
			Principal	Frais access.
	L (linéaire) D (dégressive)	NR (non réévaluée) R (réévaluée)	Min. - Max.	Min.- Max
1. Frais d'établissement	L	NR	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Immobilisations incorporelles	L	NR	20,00 - 33,33	20,00 - 33,33
3. Bâtiments industriels, administratifs ou commerciaux		NR		
4. Installations, machines et outillage (*)				
5. Matériel roulant (*)				
6. Matériel de bureau et mobilier (*)	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Autres immobilisations corporelles	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33

Immobilisations financières:

Des participations n'ont pas été réévaluées durant l'exercice ; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Stocks :

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure :

Dettes :

Le passif ne comporte pas de dette à long terme, non productives d'intérêt anormalement faible :

Devises :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes :

Actifs circulants et passifs, libellés en monnaies étrangères, sont converties selon le cours de clôture à la fin de l'exercice.

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels :

Différences de change sont globalisé par devise.

Différences de change négatives sont à charge des résultats.

Différences de change positives sont en cours de traitement pas charges reportées et

régularisation.

\* Y compris les actifs détenus en location-financement; ceux-ci font, le cas échéant, l'objet d'une ligne distincte

**AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE***ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE*

*Invibes Advertising NV a procédé début 2022 à une augmentation de capital par placement privé d'environ 16,8 millions d'euros pour financer son développement. L'augmentation de capital a été réalisée avec suppression du droit préférentiel de souscription par placement privé auprès d'investisseurs européens qualifiés, par le biais d'un processus de bookbuilding accéléré. Au total, 932 000 nouvelles actions ont été émises au prix unitaire de 18 €, prime d'émission incluse, soit 3,40 € de valeur nominale et 14,60 € de prime d'émission pour un montant total brut de 16 776 000 €, représentant 21,3% des actions en circulation d'Invibes Advertising SA après l'augmentation de capital. Le prix de souscription des nouvelles actions a reflété une décote de 11,8% par rapport au cours de clôture de l'action de la société le 26 janvier 2022. À la suite de cette opération, le capital social d'Invibes Advertising a été porté de 11 664 959,33 € à 28 440 959,33 €, divisé en 4 367 406 actions d'une valeur nominale de 6,51 € chacune.*

*Il y a également eu une conversion de bons de souscription le 1er mars 2022, ce qui a entraîné une augmentation de capital de 188 598,08 € et une création supplémentaire de 81 142 actions.*

*Guerre en Ukraine*

*La guerre en Ukraine n'a jusqu'à présent pas eu d'impact notable sur les activités d'Invibes advertising NV.*

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN  
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET  
DES ASSOCIATIONS**

*Voir page suivante*

INVIBES ADVERTISING SA  
Reigerstraat 8  
B-9000 Gand  
BCE 0836.533.938

---

**RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES ACTIONNAIRES (« ASSEMBLÉE ANNUELLE ») QUI SE TIENDRA LE 30 MAI 2022 À 19 HEURES, AU SIÈGE SOCIAL D'INVIBES ADVERTISING SA, À 9000 GAND, REIGERSTRAAT 8**

---

Mesdames et Messieurs,

Par le présent rapport, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion menée lors du sixième exercice, qui a commencé le 01-01-2021 et pris fin le 31-12-2021.

Activités de la société

La société était et reste active dans les domaines tels que stipulés dans l'art. 4 des statuts. Le but économique était et demeure à ce jour à l'objet statutaire, qui n'a pas changé depuis sa constitution.

Comptes annuels 2021

Nous soumettons à votre approbation les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021, dont les opérations se soldent par un total de bilan de 21.496.078,20 EUR et un résultat de 505.785,53 EUR.

Nos commentaires sont basés sur le bilan après affectation du résultat et sont donc soumis à l'approbation de la proposition d'affectation du résultat par l'assemblée annuelle.

**ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2021**

L'actif immobilisé augmente de 6.456.517,84 EUR en raison de :

- Une augmentation des immobilisations incorporelles de 745.724,83 euros.
  - o En 2021, les investissements ont été fait essentiellement dans les logiciels, pour 1.523.875,43 EUR.
- Une augmentation des immobilisations corporelles de 95.391,18 EUR.
  - o 99.684,98 EUR ont été investi dans le mobilier et les installations de bureaux dans le bureau loué.
- Une augmentation des immobilisations financières de 5.615.401,83
  - o En 2021, Invibes Denmark APS, Invibes Nordics AB, Invibes South Africa LTD, Invibes Norway AS, Invibes Turkey et Invibes Dubai FZ LLC ont été créée.

Les actifs courants augmentent de 1.190.534,89 EUR en raison de :

- Une augmentation des créances à moins d'un an de 386.423,04 EUR.

✓

- Une augmentation des placements de trésorerie de 449.677,37 EUR
- Une augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 3.577.895,59 EUR
- Une augmentation des charges à répartir et des produits à recevoir de 17.322,83 EUR.

#### **PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2021**

Les fonds propres augmentent de 5.505.863,53 EUR en raison d' :

- Une augmentation du capital de 5.000.078,00 EUR
- Une augmentation des réserves de 505.785,53 EUR

Le passif augmente de 2.218.377,66 EUR en raison d' :

- Une augmentation des dettes à plus d'un an de 1.256.824,86 EUR
- Une augmentation des dettes à un an au plus de 844.421,09 EUR
- Une augmentation des charges à payer et des produits différés de 117.131,71 EUR

#### **COMPTE DE RÉSULTAT POUR 2021**

Les produits d'exploitation augmentent de 696.918,72 EUR et les charges d'exploitation de 1.098.535,27 EUR. Il en résulte un bénéfice d'exploitation de 523.124,22 EUR.

Le résultat financier passe de -26.615,44 EUR à -16.262,57 EUR.

#### **AFFECTATION DU RÉSULTAT**

Nous proposons l'affectation du résultat suivant :

Bénéfice de l'exercice à affecter : 505.785,53 EUR

Bénéfice à affecter à la réserve légale : 25.289,28 EUR

Bénéfice à affecter aux autres réserves : 480.496,25 EUR

#### **RÉMUNÉRATION DU COMMISSAIRE**

Le commissaire, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, a reçu une rémunération de 32.800 EUR pour son mandat en 2021.

#### **DIVIDENDE**

Nihil



## ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE

Invibes Advertising NV a procédé début 2022 à une augmentation de capital par placement privé d'environ 16,8 millions d'euros pour financer son développement. L'augmentation de capital a été réalisée avec suppression du droit préférentiel de souscription par placement privé auprès d'investisseurs européens qualifiés, par le biais d'un processus de bookbuilding accéléré. Au total, 932.000 nouvelles actions ont été émises au prix unitaire de 18 €, prime d'émission incluse, soit 3,40 € de valeur fractionnée et 14,60 € de prime d'émission pour un montant total brut de 16.776.000,00 €, représentant 21,3% des actions en circulation d'Invibes Advertising SA après l'augmentation de capital. Le prix de souscription des nouvelles actions a reflété une décote de 11,8% par rapport au cours de clôture de l'action de la société le 26 janvier 2022. À la suite de cette opération, le capital social d'Invibes Advertising a été porté de 11.664.959,33 € à 28.440.959,33 €, divisé en 4.367.406 actions d'une valeur fractionnée de 6,51 € chacune.

Il y a également eu une conversion de bons de souscription le 1er mars 2022, ce qui a entraîné une augmentation de capital de 188.598,08 € et une création supplémentaire de 81 142 actions.

### Guerre en Ukraine

La guerre en Ukraine n'a jusqu'à présent pas eu d'impact notable sur les activités d'Invibes advertising NV.

## RISQUES ET INCERTITUDES

Le Conseil d'administration a pris un certain nombre de mesures pour faciliter le processus de vente en continuant à travailler sur un certain nombre de développements technologiques, y compris le projet de données. En outre, le Conseil d'administration a également pris un certain nombre de mesures pour développer une organisation suffisamment orientée vers le service à partir de la succursale de Bucarest, au profit des filiales commerciales.

Pour 2022, la nature et l'étendue des activités de la société dépendront, entre autres, d'une nouvelle percée sur les différents marchés et aussi de l'évolution, notamment sur les nouveaux marchés. Le Conseil d'administration rappelle que les activités sont généralement très concurrentielles et que, compte tenu de la croissance, des risques de liquidité ou de marché existent toujours, en fonction de l'évolution économique générale du secteur. Par ailleurs, il n'y a pas de risques ou d'incertitudes particuliers auxquels la société est actuellement confrontée.



## **ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT**

Recherche : Compte tenu de la nature et de l'activité de l'entreprise, il n'y a pas eu d'activités liées à la recherche en 2021.

Développement : Les coûts salariaux internes de l'équipe R&D travaillant sur la plateforme Invibes sont capitalisés à l'actif avec les achats externes correspondants. Ceux-ci s'élèvent à K€ 1 496 en 2021 contre K€ 1 121 en 2020 en raison de l'expansion de l'équipe R&D en 2021 pour poursuivre le développement de la plateforme.

## **DÉCHARGE**

Nous demandons à l'Assemblée générale d'approuver les comptes annuels soumis et d'accepter l'affectation des résultats proposés, ainsi que de donner décharge aux administrateurs et au commissaire aux comptes de la société pour l'exercice de leurs fonctions au cours de l'exercice écoulé.

## **BRANCHES**

La société n'a pas de succursales.

## **INSTRUMENTS FINANCIERS**

La société n'a pas utilisé d'instruments financiers au cours de l'exercice écoulé.

## **EXPLICATION DE LA RÉDUCTION ET DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL**

La société a encore augmenté le capital social lors d'une assemblée générale extraordinaire le 20 avril 2021 devant Ann de Paepe, notaire associé, de 5.000.078,00 euros pour le porter à 11.664.959,33 euros par l'émission de 526.324 actions nominatives, sans valeur nominale, de même nature que les actions actuellement existantes, qui participeront au prorata au bénéfice de l'exercice en cours.

## **JUSTIFICATION DES RÈGLES COMPTABLES DANS L'HYPOTHÈSE DE LA CONTINUITÉ DE L'EXPLOITATION**

Étant donné qu'il n'y a pas de problèmes de liquidités et que les prévisions tablent sur une croissance continue, on peut conclure qu'il n'est pas nécessaire d'adapter les règles comptables actuelles.

Établi et approuvé le 29.04.2022

\_\_\_\_\_  
Pour le conseil d'administration, par procuration

**BILAN SOCIAL**

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 100 200 ..... ..

**ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES**

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL**

**Au cours de l'exercice**

**Nombre moyen de travailleurs**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total en équivalents temps plein (ETP) .....

**Nombre d'heures effectivement prestées**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Frais de personnel**

Temps plein .....  
 Temps partiel .....  
 Total .....

**Montant des avantages accordés en sus du salaire .....**

Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
1001	5,6	2,0	3,6
1002	.....	.....	.....
1003	5,6	2,0	3,6
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>			
1011	9.670	3.600	6.070
1012	.....	.....	.....
1013	9.670	3.600	6.070
<b>Frais de personnel</b>			
1021	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1022	.....	.....	.....
1023	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1033	.....	.....	.....

**Au cours de l'exercice précédent**

Nombre moyen de travailleurs en ETP .....  
 Nombre d'heures effectivement prestées .....  
 Frais de personnel .....  
 Montant des avantages accordés en sus du salaire .....

Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
1003	1,9	1,2	0,7
1013	3.433	2.381	1.052
1023	193.179,40	133.981,98	59.197,42
1033	.....	.....	.....

**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)**

<b>A la date de clôture de l'exercice</b>		Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b> .....		105	8	.....	8,0
<b>Par type de contrat de travail</b>					
Contrat à durée indéterminée .....		110	8	.....	8,0
Contrat à durée déterminée .....		111	.....	.....	.....
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....		112	.....	.....	.....
Contrat de remplacement .....		113	.....	.....	.....
<b>Par sexe et niveau d'études</b>					
Hommes .....		120	2	.....	2,0
de niveau primaire .....		1200	.....	.....	.....
de niveau secondaire .....		1201	1	.....	1,0
de niveau supérieur non universitaire .....		1202	.....	.....	.....
de niveau universitaire .....		1203	1	.....	1,0
Femmes .....		121	6	.....	6,0
de niveau primaire .....		1210	.....	.....	.....
de niveau secondaire .....		1211	4	.....	4,0
de niveau supérieur non universitaire .....		1212	1	.....	1,0
de niveau universitaire .....		1213	1	.....	1,0
<b>Par catégorie professionnelle</b>					
Personnel de direction .....		130	.....	.....	.....
Employés .....		134	8	.....	8,0
Ouvriers .....		132	.....	.....	.....
Autres .....		133	.....	.....	.....

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ**

<b>Au cours de l'exercice</b>		Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées .....		150	.....	.....
Nombre d'heures effectivement prestées .....		151	.....	.....
Frais pour la société .....		152	.....	.....

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**

**ENTRÉES**

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée .....
- Contrat à durée déterminée .....
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....
- Contrat de remplacement .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	4	.....	4,0
210	4	.....	4,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**SORTIES**

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice .....

**Par type de contrat de travail**

- Contrat à durée indéterminée .....
- Contrat à durée déterminée .....
- Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini .....
- Contrat de remplacement .....

**Par motif de fin de contrat**

- Pension .....
- Chômage avec complément d'entreprise .....
- Licenciement .....
- Autre motif .....
- le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants .....

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	.....	.....	.....
310	.....	.....	.....
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	.....	.....	.....
350	.....	.....	.....

**RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE**

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5801	.....	5811	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5802	.....	5812	.....
Coût net pour la société .....	5803	.....	5813	.....
dont coût brut directement lié aux formations .....	58031	.....	58131	.....
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs .....	58032	.....	58132	.....
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5821	.....	5831	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5822	.....	5832	.....
Coût net pour la société .....	5823	.....	5833	.....
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés .....	5841	.....	5851	.....
Nombre d'heures de formation suivies .....	5842	.....	5852	.....
Coût net pour la société .....	5843	.....	5853	.....

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET  
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER  
TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

NAAM: INVIBES ADVERTISING

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: REIGERSTRAAT Nr.: 8 Bus:

Postnummer: 9000 Gemeente: Gent

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent

Internetadres<sup>1</sup>:

E-mailadres<sup>1</sup>:

Ondernemingsnummer **0836.533.938**

DATUM **14 / 03 / 2022** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in **EUR** goedgekeurd door de algemene vergadering van **30 / 05 / 2022**

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van **01 / 01 / 2021** tot **31 / 12 / 2021**

het vorig boekjaar van de jaarrekening van **01 / 01 / 2020** tot **31 / 12 / 2020**

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ <sup>zijn niet</sup> identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 54 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.1, 6.3.2, 6.3.4, 6.3.6, 6.4.2, 6.5.2, 6.8, 6.12, 6.17, 6.18.2, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

<sup>1</sup> Facultatieve vermelding.

<sup>2</sup> Schrapen wat niet van toepassing is.

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

Handtekening  
(naam en hoedanigheid)

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN  
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN  
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Nemo Services BV  
Nr.: 0861.454.129  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Kris Vlaemynck  
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België*

*NP Finance Société  
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Nicolas Pollet  
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk*

*Elewaut & Co BV  
Nr.: 0466.979.873  
Zeedijk 22, 8370 Blankenberge, België*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Frank Elewaut*

*eFCee BV  
Nr.: 0807.357.130  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, België*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Vertegenwoordigd door:*

*Filip Calliau  
Lange Munte 72, 9860 Oosterzele, België*

*Marc Vanlerberghe  
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, Verenigde Staten*

*Bestuurder  
20/05/2016 - 30/05/2022*

*Philippe Houdouin  
Rue Spontini 76, 75116 Parijs, Frankrijk*

*Bestuurder  
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Mascha Simons e/v Driessen  
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Nederland*

*Bestuurder  
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Grant Thornton Bedrijfsrevisoren  
Nr.: 0439.814.826  
Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), België  
Lidmaatschapsnr.: B0127*

*Commissaris  
25/10/2021 - 31/05/2024*

*Vertegenwoordigd door:*

*Elie Janssens  
Uitbreidingstraat 72, 2600 Berchem (Antwerpen), België  
Lidmaatschapsnr.: A02312*

### VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet**\* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

\* Schrapen wat niet van toepassing is.

\*\* Facultatieve vermelding.



## JAARREKENING

## BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>Oprichtingskosten</b> .....	6.1	20	108.409,12	31.220,66
<b>VASTE ACTIVA</b> .....		21/28	12.305.389,35	5.848.871,51
<b>Immateriële vaste activa</b> .....	6.2	21	2.678.546,26	1.932.821,43
<b>Materiële vaste activa</b> .....	6.3	22/27	98.744,71	3.353,53
Terreinen en gebouwen .....		22	.....	.....
Installaties, machines en uitrusting .....		23	.....	.....
Meubilair en rollend materieel .....		24	10.531,32	3.353,53
Leasing en soortgelijke rechten .....		25	.....	.....
Overige materiële vaste activa .....		26	88.213,39	.....
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen .....		27	.....	.....
<b>Financiële vaste activa</b> .....	6.4/6.5.1	28	9.528.098,38	3.912.696,55
Verbonden ondernemingen .....	6.15	280/1	9.521.848,38	3.912.696,55
Deelnemingen .....		280	5.233.961,66	3.912.696,55
Vorderingen .....		281	4.287.886,72	.....
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat .....	6.15	282/3	.....	.....
Deelnemingen .....		282	.....	.....
Vorderingen .....		283	.....	.....
Andere financiële vaste activa .....		284/8	6.250,00	.....
Aandelen .....		284	.....	.....
Vorderingen en borgtochten in contanten .....		285/8	6.250,00	.....

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b> .....		29/58	9.082.279,73	7.891.744,84
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b> .....		29	.....	3.240.783,93
Handelsvorderingen .....		290	.....	.....
Overige vorderingen .....		291	.....	3.240.783,93
<b>Voorraden en bestellingen in uitvoering</b> .....		3	.....	.....
Voorraden .....		30/36	.....	.....
Grond- en hulpstoffen .....		30/31	.....	.....
Goederen in bewerking .....		32	.....	.....
Gereed product .....		33	.....	.....
Handelsgoederen .....		34	.....	.....
Onroerende goederen bestemd voor verkoop .....		35	.....	.....
Vooruitbetalingen .....		36	.....	.....
Bestellingen in uitvoering .....		37	.....	.....
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b> .....		40/41	2.430.887,94	2.044.464,90
Handelsvorderingen .....		40	2.361.460,37	2.015.315,27
Overige vorderingen .....		41	69.427,57	29.149,63
<b>Geldbeleggingen</b> .....	6.5.1/6.6	50/53	449.677,37	.....
Eigen aandelen .....		50	.....	.....
Overige beleggingen .....		51/53	449.677,37	.....
<b>Liquide middelen</b> .....		54/58	6.167.219,50	2.589.323,91
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.6	490/1	34.494,92	17.172,10
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b> .....		20/58	21.496.078,20	13.771.837,01

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b> .....		10/15	14.800.129,24	9.294.265,71
<b>Inbreng</b> .....	6.7.1	10/11	11.664.959,33	6.664.881,33
Kapitaal .....		10	11.664.959,33	6.664.881,33
Geplaatst kapitaal .....		100	11.664.959,33	6.664.881,33
Niet-opgevraagd kapitaal <sup>4</sup> .....		101	.....	.....
Buiten kapitaal .....		11	.....	.....
Uitgiftepremies .....		1100/10	.....	.....
Andere .....		1100/19	.....	.....
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b> .....		12	940.400,00	940.400,00
<b>Reserves</b> .....		13	2.194.769,91	1.688.984,38
Onbeschikbare reserves .....		130/1	263.631,94	238.342,66
Wettelijke reserve .....		130	263.631,94	238.342,66
Statutair onbeschikbare reserves .....		1311	.....	.....
Inkoop eigen aandelen .....		1312	.....	.....
Financiële steunverlening .....		1313	.....	.....
Overige .....		1319	.....	.....
Belastingvrije reserves .....		132	.....	.....
Beschikbare reserves .....		133	1.931.137,97	1.450.641,72
<b>Overgedragen winst (verlies)</b> .....		14	.....	.....
<b>Kapitaalsubsidies</b> .....		15	.....	.....
<b>Voorshot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b> <sup>5</sup> .....		19	.....	.....
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> .....		16	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b> .....		160/5	.....	.....
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen .....		160	.....	.....
Belastingen .....		161	.....	.....
Grote herstellings- en onderhoudswerken .....		162	.....	.....
Milieuverplichtingen .....		163	.....	.....
Overige risico's en kosten .....	6.8	164/5	.....	.....
<b>Uitgestelde belastingen</b> .....		168	.....	.....

<sup>4</sup> Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

<sup>5</sup> Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b> .....		17/49	6.695.948,96	4.477.571,30
<b>Schulden op meer dan één jaar</b> .....	6.9	17	4.175.711,36	2.918.886,50
Financiële schulden .....		170/4	3.980.708,32	2.918.886,50
Achtergestelde leningen .....		170	.....	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....		171	.....	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....		172	.....	.....
Kredietinstellingen .....		173	241.893,57	563.481,39
Overige leningen .....		174	3.738.814,75	2.355.405,11
Handelsschulden .....		175	.....	.....
Leveranciers .....		1750	.....	.....
Te betalen wissels .....		1751	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		176	.....	.....
Overige schulden .....		178/9	195.003,04	.....
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b> .....	6.9	42/48	2.377.872,49	1.533.451,40
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....		42	633.594,34	675.887,91
Financiële schulden .....		43	750.000,00	527.878,53
Kredietinstellingen .....		430/8	750.000,00	527.878,53
Overige leningen .....		439	.....	.....
Handelsschulden .....		44	527.044,56	260.308,75
Leveranciers .....		440/4	527.044,56	260.308,75
Te betalen wissels .....		441	.....	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....		46	.....	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	6.9	45	128.303,76	69.046,80
Belastingen .....		450/3	21.966,13	11.917,51
Bezoldigingen en sociale lasten .....		454/9	106.337,63	57.129,29
Overige schulden .....		47/48	338.929,83	329,41
<b>Overlopende rekeningen</b> .....	6.9	492/3	142.365,11	25.233,40
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b> .....		10/49	21.496.078,20	13.771.837,01

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b> .....		70/76A	3.808.161,05	3.111.242,33
Omzet .....	6.10	70	3.791.756,56	3.084.162,84
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) .....		71	.....	.....
Geproduceerde vaste activa .....		72	.....	.....
Andere bedrijfsopbrengsten .....	6.10	74	16.404,49	27.079,49
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten .....	6.12	76A	.....	.....
<b>Bedrijfskosten</b> .....		60/66A	3.285.036,83	2.186.501,56
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen .....		60	405.353,40	362.821,00
Aankopen .....		600/8	405.353,40	362.821,00
Voorraad: afname (toename) .....		609	.....	.....
Diensten en diverse goederen .....		61	1.375.227,81	955.672,66
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen .....	6.10	62	511.056,50	193.179,04
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	986.072,26	669.437,96
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....	6.10	631/4	.....	.....
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....	6.10	635/8	.....	.....
Andere bedrijfskosten .....	6.10	640/8	7.326,86	5.390,90
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)		649	.....	.....
Niet-recurrente bedrijfskosten .....	6.12	66A	.....	.....
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b> .....		9901	523.124,22	924.740,77

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b> .....		75/76B	176.733,19	113.019,94
Recurrente financiële opbrengsten .....		75	176.733,19	113.019,94
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....		750	174.028,58	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....		751	978,04	109.063,69
Andere financiële opbrengsten .....	6.11	752/9	1.726,57	3.956,25
Niet-recurrente financiële opbrengsten .....	6.12	76B	.....	.....
<b>Financiële kosten</b> .....		65/66B	192.995,76	139.635,38
Recurrente financiële kosten .....	6.11	65	192.995,76	139.635,38
Kosten van schulden .....		650	172.246,36	92.844,19
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handels- vorderingen: toevoegingen (terugnemingen) .....		651	.....	.....
Andere financiële kosten .....		652/9	20.749,40	46.791,19
Niet-recurrente financiële kosten .....	6.12	66B	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b> .....		9903	506.861,65	898.125,33
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b> .....		780	.....	.....
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b> .....		680	.....	.....
<b>Belastingen op het resultaat</b> .....		67/77	1.076,12	628,50
Belastingen .....	6.13	670/3	1.076,12	628,50
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen .....		77	.....	.....
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b> .....		9904	505.785,53	897.496,83
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b> .....		789	.....	.....
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b> .....		689	.....	.....
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b> .....		9905	505.785,53	897.496,83

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	9906	505.785,53	897.496,83
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar .....(+)/(-)	(9905)	505.785,53	897.496,83
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar .....(+)/(-)	14P	.....	.....
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b> .....	791/2	.....	.....
aan de inbreng .....	791	.....	.....
aan de reserves .....	792	.....	.....
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b> .....	691/2	505.785,53	897.496,83
aan de inbreng .....	691	.....	.....
aan de wettelijke reserve .....	6920	25.289,28	44.874,84
aan de overige reserves .....	6921	480.496,25	852.621,99
<b>Over te dragen winst (verlies)</b> .....(+)/(-)	(14)	.....	.....
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b> .....	794	.....	.....
<b>Uit te keren winst</b> .....	694/7	.....	.....
Vergoeding van de inbreng .....	694	.....	.....
Bestuurders of zaakvoerders .....	695	.....	.....
Werknemers .....	696	.....	.....
Andere rechthebbenden .....	697	.....	.....

**TOELICHTING**

**STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	31.220,66
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar .....	8002	271.531,64	
Afschrijvingen .....	8003	194.343,18	
Andere .....(+)/(-)	8004	.....	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b> .....	(20)	108.409,12	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten .....	200/2	108.409,12	
Herstructureringskosten .....	204	.....	



**STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONTWIKKELING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051P	xxxxxxxxxxxxxxxx	68.340,21
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8021	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8031	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8041	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8051	68.340,21	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121P	xxxxxxxxxxxxxxxx	67.482,89
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8071	857,32	
Teruggenomen .....	8081	.....	
Verworven van derden .....	8091	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8101	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8111	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8121	68.340,21	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	81311	.....	

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....

Overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar** .....

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt .....

Teruggenomen .....

Verworven van derden .....

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....

Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar** .....

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR** .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.272.998,94
8022	1.523.875,43	
8032	.....	
8042	.....	
8052	5.796.874,37	
8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.341.034,83
8072	777.293,28	
8082	.....	
8092	.....	
8102	.....	
8112	.....	
8122	3.118.328,11	
211	2.678.546,26	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	21.429,02
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8163	9.284,68	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8173	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8183	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8193	30.713,70	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8213	.....	
Verworven van derden .....	8223	.....	
Afgeboekt .....	8233	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8243	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8253	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.075,49
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8273	2.106,89	
Teruggenomen .....	8283	.....	
Verworven van derden .....	8293	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8303	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8313	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8323	20.182,38	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(24)	10.531,32	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa .....	8165	99.684,98	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8175	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8185	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8195	99.684,98	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8215	.....	
Verworven van derden .....	8225	.....	
Afgeboekt .....	8235	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8245	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8255	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8275	11.471,59	
Teruggenomen .....	8285	.....	
Verworven van derden .....	8295	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8305	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8315	.....	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8325	11.471,59	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(26)	88.213,39	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.972.306,05
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8361	1.438.760,11	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8371	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8381	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8391	4.411.066,16	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8411	.....	
Verworven van derden .....	8421	.....	
Afgeboekt .....	8431	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8441	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8451	940.400,00	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8471	.....	
Teruggenomen .....	8481	.....	
Verworven van derden .....	8491	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8501	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8511	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8521	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9,50
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8541	117.495,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8551	117.504,50	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(280)	5.233.961,66	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	281P	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8581	1.632.441,55	
Terugbetalingen .....	8591	630.419,42	
Geboekte waardeverminderingen .....	8601	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8611	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8621	45.080,66	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8631	3.240.783,93	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(281)	4.287.886,72	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8651	.....	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen .....	8363	.....	
Overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8373	.....	
Overboekingen van een post naar een andere .....(+)/(-)	8383	.....	
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b> .....	8393	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8413	.....	
Verworven van derden .....	8423	.....	
Afgeboekt .....	8433	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8443	.....	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b> .....	8453	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt .....	8473	.....	
Teruggenomen .....	8483	.....	
Verworven van derden .....	8493	.....	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen .....	8503	.....	
Overgeboekt van een post naar een andere .....(+)/(-)	8513	.....	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> .....	8523	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b> .....(+)/(-)	8543	.....	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b> .....	8553	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(284)	.....	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	.....
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen .....	8583	6.250,00	
Terugbetalingen .....	8593	.....	
Geboekte waardeverminderingen .....	8603	.....	
Teruggenomen waardeverminderingen .....	8613	.....	
Wisselkoersverschillen .....(+)/(-)	8623	.....	
Overige mutaties .....(+)/(-)	8633	.....	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b> .....	(285/8)	6.250,00	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> .....	8653	.....	

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INVIBES ADVERTISING SAS</b> FR39537450140 Buitenlandse onderneming Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	7.600	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.027.557,00	11.442,00
<b>INVIBES SERVICES SRL</b> RO30562825 Buitenlandse onderneming Str. Grigore Cobalescu 46, 010196 Bucuresti - Romania, Roemenië	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	20	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	213.328,00	51.298,00
<b>INVIBES ADVERTISING INC</b> Buitenlandse onderneming Avenue of the Americas, 7th floor 1177, 10036 NEW YORK, Verenigde Staten	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-11.522,00	-2.491,00
<b>INVIBES SPAIN SL</b> B37563434 Buitenlandse onderneming Paseo de la Castellana 137, 28046 Madrid, Spanje	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	16.990	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	36.778,00	-111.019,00

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
INVIBES SWITSERLAND AG CHE-302.303.944 Buitenlandse onderneming Langenstrasse 11, 8004 Zurich, Zwitserland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	576.724	96,71	3,29	31/12/2021	EUR	-867.496,00	-240.094,00
INVIBES FINANCE SA B42153 Buitenlandse onderneming Place de Paris 2 bus A, 2314 Luxembourg, Luxemburg	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-31.102,00	-13.244,00
INVIBES ADVERTISING AG DE320810302 Buitenlandse onderneming Schillestrasse 7, 80336 Munich, Duitsland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	47.096	97,21	0,0	31/12/2021	EUR	-934.958,00	-1.048.732,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 Buitenlandse onderneming Underwood Street 5, N1 7LY LONDON, Verenigd Koninkrijk	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	200	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-569.134,00	-123.371,00
INVIBES ITALY IT10919160969 Buitenlandse onderneming Via Giosue Carducci 31, 20123 MILAAN, Italië	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-115.809,00	-85.306,00
ML2GROW 0676.644.086 Naamloze vennootschap Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 23, 9052 Zwijnaarde, België					31/12/2021	EUR	164.330,00	-41.366,00



**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)**

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INVIBES BENELUX</b> 0747.591.173 Besloten vennootschap Prins Boudewijnlaan 5 bus 10, 2550 Kontich, België	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	910	62,33	0,0	31/12/2021	EUR	-86.532,00	-65.289,00
<b>INVIBES NETHERLANDS</b> NL81142366 Buitenlandse onderneming KNSM-laan 171, 1019 LC Amsterdam, Nederland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	500	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-175.321,00	-198.319,00
<b>INVIBES SAAS</b> EE102307368 Buitenlandse onderneming Kristiine District - Soprusse pst 145, 13417 Tallinn, Estland	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	25.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.514.195,00	1.505.255,00
<b>INVIBES DENMARK</b> DK42726745 Buitenlandse onderneming Godkendt Revisionspartnerselskab, 2500 Valby, Denemarken	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	1.024,00	-23.179,00
<b>INVIBES NORDICS AB</b> SE559314-9254 Buitenlandse onderneming Box 292, 79127 Falun, Zweden	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	100	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-108.818,00	-112.295,00
	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	250	100,0	0,0				

## DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>INVIBES SOUTH AFRICA</b> SA2021/775561/07  <i>Buitenlandse onderneming</i> PO BOX 136169, 2196 Alberton, Zuid-Afrika	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	-57.929,00	-59.578,00
<b>INVIBES NORWAY</b> NO928094251  <i>Buitenlandse onderneming</i>	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	250	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	23.619,00	-1.386,00
<b>INVIBES TURKEY</b> TR344756-5 <i>Buitenlandse onderneming</i>	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	500.000	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	16.056,00	-514,00
<b>INVIBES DUBAI</b> <i>Buitenlandse onderneming</i>	AANDELEN ZONDER NOM. WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2021	EUR	41.748,00	-75.192,00

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b> .....	51	449.677,37	.....
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag .....	8681	449.677,37	.....
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag .....	8682	.....	.....
Edele metalen en kunstwerken .....	8683	.....	.....
<b>Vastrentende effecten</b> .....	52	.....	.....
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen .....	8684	.....	.....
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b> .....	53	.....	.....
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand .....	8686	.....	.....
meer dan één maand en hoogstens één jaar .....	8687	.....	.....
meer dan één jaar .....	8688	.....	.....
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b> .....	8689	.....	.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN****Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
490 - Bedrijfsbegeleiding & advisering .....	9.000,00
490 - Softwarelicenties .....	511,19
490 - Publiciteit .....	10.585,32
490 - Verzekeringen .....	8.569,35
490 - Communicatie .....	3.073,79
491 - Intresten intercompany .....	2.755,27

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar .....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxxxx	6.664.881,33
(100)	11.664.959,33	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
*Kapitaalverhoging* .....  
 .....  
 .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	5.000.078,00	526.324
	.....	.....
	.....	.....

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
*Aandelen zonder nominale waarde* .....  
 .....  
 .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	11.664.959,33	3.435.406
	.....	.....
	.....	.....

Aandelen op naam .....  
 Gedematerialiseerde aandelen .....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.435.406

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal .....  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal .....  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten  
 .....  
 .....  
 .....

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)	.....	xxxxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxxxx	.....
	.....	.....
	.....	.....

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag .....  
 Aantal aandelen .....

Codes	Boekjaar
8721	.....
8722	.....
8731	.....
8732	.....
8740	.....
8741	.....
8742	.....
8745	136.100
8746	20.000.000,00
8747	136.100
8751	.....

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop .....  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal .....  
 Maximum aantal uit te geven aandelen .....

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal .....

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen .....  
Daaraan verbonden stemrecht .....

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf .....  
Aantal aandelen gehouden door haar dochters .....

Codes	Boekjaar
8761	.....
8762	.....
8771	.....
8781	.....

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4<sup>de</sup> lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft), en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
VP Ventures NV 0477.693.920 Reigerstraat 8, 9000 Gent, België  <i>AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE</i>		859.655	0	25,02

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden .....	8801	633.594,34
Achtergestelde leningen .....	8811	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8821	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8831	.....
Kredietinstellingen .....	8841	321.587,82
Overige leningen .....	8851	312.006,52
Handelsschulden .....	8861	.....
Leveranciers .....	8871	.....
Te betalen wissels .....	8881	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8891	.....
Overige schulden .....	8901	.....
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen .....</b>	<b>(42)</b>	<b>633.594,34</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8802	3.980.708,32
Achtergestelde leningen .....	8812	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8822	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8832	.....
Kredietinstellingen .....	8842	241.893,57
Overige leningen .....	8852	3.738.814,75
Handelsschulden .....	8862	.....
Leveranciers .....	8872	.....
Te betalen wissels .....	8882	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8892	.....
Overige schulden .....	8902	195.003,04
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .</b>	<b>8912</b>	<b>4.175.711,36</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden .....	8803	.....
Achtergestelde leningen .....	8813	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8823	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8833	.....
Kredietinstellingen .....	8843	.....
Overige leningen .....	8853	.....
Handelsschulden .....	8863	.....
Leveranciers .....	8873	.....
Te betalen wissels .....	8883	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	8893	.....
Overige schulden .....	8903	.....
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar .....</b>	<b>8913</b>	<b>.....</b>

**GEWAARBORGDE SCHULDEN** (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden .....	8921	.....
Achtergestelde leningen .....	8931	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8941	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8951	.....
Kredietinstellingen .....	8961	.....
Overige leningen .....	8971	.....
Handelsschulden .....	8981	.....
Leveranciers .....	8991	.....
Te betalen wissels .....	9001	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9011	.....
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9021	.....
Overige schulden .....	9051	.....
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden .....</b>	<b>9061</b>	<b>.....</b>

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Financiële schulden .....	8922	563.481,39
Achtergestelde leningen .....	8932	.....
Niet-achtergestelde obligatieleningen .....	8942	.....
Leasingschulden en soortgelijke schulden .....	8952	.....
Kredietinstellingen .....	8962	563.481,39
Overige leningen .....	8972	.....
Handelsschulden .....	8982	.....
Leveranciers .....	8992	.....
Te betalen wissels .....	9002	.....
Vooruitbetalingen op bestellingen .....	9012	.....
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten .....	9022	.....
Belastingen .....	9032	.....
Bezoldigingen en sociale lasten .....	9042	.....
Overige schulden .....	9052	.....
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap .....</b>	<b>9062</b>	<b>563.481,39</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen** (post 450/3 en 179 van de passiva)

Vervallen belastingschulden .....	9072	.....
Niet-vervallen belastingschulden .....	9073	20.969,38
Geraamde belastingschulden .....	450	996,75

**Bezoldigingen en sociale lasten** (post 454/9 en 179 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid .....	9076	.....
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten .....	9077	106.337,63



Boekjaar
93.704,84
48.660,27
.....
.....

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

492 - Intresten .....	93.704,84
493 - Positieve omrekeningsverschillen andere valuta .....	48.660,27
.....	.....
.....	.....

**BEDRIJFSRESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen .....	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9086	8	4
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten .....	9087	5,6	1,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9088	9.670	3.433
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen .....	620	405.003,05	162.244,38
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen .....	621	45.656,18	9.461,06
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen .....	622	7.267,73	2.863,53
Andere personeelskosten .....	623	53.129,54	18.610,07
Ouderdoms- en overlevingspensioenen .....	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) .....(+)/(-)	635	.....	.....
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt .....	9110	.....	.....
Teruggenomen .....	9111	.....	.....
Op handelsvorderingen			
Geboekt .....	9112	.....	.....
Teruggenomen .....	9113	.....	.....
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen .....	9115	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	9116	.....	.....
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen .....	640	3.768,89	4.386,90
Andere .....	641/8	3.557,97	1.004,00
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum .....	9096	.....	.....
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten .....	9097	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	9098	.....	.....
Kosten voor de vennootschap .....	617	.....	.....

## FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies .....	9125	.....	.....
Interestsubsidies .....	9126	.....	.....
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	754	1.456,10	3.541,13
Andere .....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen .....</b>			
	6501	.....	.....
<b>Geactiveerde interesten .....</b>			
	6502	.....	.....
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt .....	6510	.....	.....
Teruggenomen .....	6511	.....	.....
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen .....	653	.....	.....
<b>Voorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen .....	6560	.....	.....
Bestedingen en terugnemingen .....	6561	.....	.....
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen .....	654	9.660,22	14,50
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta .....	655	8.146,90	42.494,31
Andere .....		.....	.....
.....		.....	.....
.....		.....	.....

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b> .....	9134	1.076,12
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen .....	9135	1.076,12
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen .....	9136	.....
Geraamde belastingsupplementen .....	9137	.....
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b> .....	9138	.....
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen .....	9139	.....
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd .....	9140	.....
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
Andere verworpen uitgaven .....		50.198,87
Vorige verliezen .....		-553.008,16
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9134	1.076,12
9135	1.076,12
9136	.....
9137	.....
9138	.....
9139	.....
9140	.....
	50.198,87
	-553.008,16
	.....
	.....

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**Bronnen van belastinglatenties**

<b>Actieve latenties</b> .....	9141	447.836,84
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten .....	9142	447.836,84
Andere actieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....
<b>Passieve latenties</b> .....	9144	.....
Uitsplitsing van de passieve latenties .....		.....
.....		.....
.....		.....

Codes	Boekjaar
9141	447.836,84
9142	447.836,84
	.....
	.....
	.....
9144	.....
	.....
	.....
	.....

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>		
Aan de vennootschap (aftrekbaar) .....	9145	118.256,65
Door de vennootschap .....	9146	3.105,54
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van</b>		
Bedrijfsvoorheffing .....	9147	115.222,23
Roerende voorheffing .....	9148	.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	118.256,65	529.396,13
9146	3.105,54	468.904,19
9147	115.222,23	31.349,94
9148	.....	.....

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b> .....	9149	.....
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop .....	9150	.....
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten .....	9151	.....
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd .....	9153	.....
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91611	.....
Bedrag van de inschrijving .....	91621	.....
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeren, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....	91631	.....
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....	91711	1.200.000,00
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....	91721	700.000,00
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa .....	91811	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91821	.....
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa .....	91911	.....
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....	91921	.....
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed .....	92011	.....
Bedrag van de niet-betaalde prijs .....	92021	.....

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Bedrag van de inschrijving .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen .....

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt .....  
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan .....

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa .....  
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd .....

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed .....  
 Bedrag van de niet-betaalde prijs .....

Codes	Boekjaar
91612	.....
91622	.....
91632	.....
91712	.....
91722	.....
91812	.....
91822	.....
91912	.....
91922	.....
92012	.....
92022	.....

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

.....  
 .....  
 .....

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

Gekochte (te ontvangen) goederen .....

Verkochte (te leveren) goederen .....

Gekochte (te ontvangen) deviezen .....

Verkochte (te leveren) deviezen .....

Codes	Boekjaar
9213	.....
9214	.....
9215	.....
9216	.....

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

*De vennootschap betaalt voor haar personeels- en/of directieleden bijdragen aan groepsverzekeringen in het kader van een verzekeringscontract afgesloten bij een externe verzekeringsmaatschappij. Deze groepsverzekeringen zijn hybride of van het type defined benefit. De bijdragen worden in kosten genomen wanneer de verzekeringsmaatschappij om een betaling verzoekt.*

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk .....**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....  
 .....  
 .....

Codes	Boekjaar
9220	.....

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

.....  
 .....  
 .....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....



**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)**

.....  
.....  
.....  
.....

Boekjaar
147.087,88
.....
.....
.....

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b> .....	(280/1)	9.521.848,38	3.912.696,55
Deelnemingen .....	(280)	5.233.961,66	3.912.696,55
Achtergestelde vorderingen .....	9271	.....	.....
Andere vorderingen .....	9281	4.287.886,72	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9291	2.335.136,57	5.230.975,50
Op meer dan één jaar .....	9301	.....	3.240.783,93
Op hoogstens één jaar .....	9311	2.335.136,57	1.990.191,57
<b>Geldbeleggingen</b> .....	9321	.....	.....
Aandelen .....	9331	.....	.....
Vorderingen .....	9341	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9351	3.207.543,76	1.574.232,54
Op meer dan één jaar .....	9361	2.773.656,08	1.364.441,60
Op hoogstens één jaar .....	9371	433.887,68	209.790,94
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen .....	9381	.....	.....
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9391	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9401	.....	.....
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa .....	9421	174.028,58	.....
Opbrengsten uit vlottende activa .....	9431	.....	108.425,71
Andere financiële opbrengsten .....	9441	.....	.....
Kosten van schulden .....	9461	59.214,48	9.726,23
Andere financiële kosten .....	9471	.....	.....
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden .....	9481	.....	.....
Verwezenlijkte minderwaarden .....	9491	.....	.....

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**

<b>Financiële vaste activa</b> .....	9253	.....	.....
Deelnemingen .....	9263	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9273	.....	.....
Andere vorderingen .....	9283	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9293	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9303	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9313	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9353	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9363	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9373	.....	.....
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen .....	9383	.....	.....
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap .....	9393	.....	.....
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> .....	9403	.....	.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	.....	.....
9263	.....	.....
9273	.....	.....
9283	.....	.....
9293	.....	.....
9303	.....	.....
9313	.....	.....
9353	.....	.....
9363	.....	.....
9373	.....	.....
9383	.....	.....
9393	.....	.....
9403	.....	.....
9252	.....	.....
9262	.....	.....
9272	.....	.....
9282	.....	.....
9292	.....	.....
9302	.....	.....
9312	.....	.....
9352	.....	.....
9362	.....	.....
9372	.....	.....

**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

<b>Financiële vaste activa</b> .....	9252	.....	.....
Deelnemingen .....	9262	.....	.....
Achtergestelde vorderingen .....	9272	.....	.....
Andere vorderingen .....	9282	.....	.....
<b>Vorderingen</b> .....	9292	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9302	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9312	.....	.....
<b>Schulden</b> .....	9352	.....	.....
Op meer dan één jaar .....	9362	.....	.....
Op hoogstens één jaar .....	9372	.....	.....

Boekjaar
0,00

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

<i>Nihil</i> .....	.....
.....	.....
.....	.....
.....	.....

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen** .....

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

.....

.....

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel** .....**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel** .....**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders .....

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders .....

Codes	Boekjaar
9500	.....
9501	.....
9502	.....
9503	195.338,86
9504	.....

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)** .....**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten .....

Belastingadviesopdrachten .....

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten .....

Codes	Boekjaar
9505	32.800,00
95061	.....
95062	.....
95063	.....
95081	.....
95082	.....
95083	.....

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria

**WAARDERINGSREGELS**

## SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van hoofdstuk II van titel II van het KB van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten opzichte van het vorige boekjaar werden de waarderingsregels qua verantwoording of toepassing niet gewijzigd; zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een positieve/negatieve invloed op het resultaat van het boekjaar voor belastingen ten belope van 0 EUR.

Specifieke waarderingsregels :

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

Activa	Methode L(lineaire) D(degressieve) A(andere)	Basis NG (niet- geherwaardeerde) G (geherwaardeerd)	Afschrijvingspercentages	
			Hoofdsom Min - max	Bijk. kosten Min - max
1. Oprichtingskosten	L	NG	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Immateriële vaste activa	L	NG	20,00 - 33,33	20,00 - 33,33
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen (*)				
4. Installaties, machines en uitrusting (*)				
5. Rollend materieel (*)				
6. Kantoormaterieel en meubilair (*)	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Andere materiële vaste activa	L	NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33

(\*)Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Materiële vaste activa :

In de loop van het jaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord :

Financiële vaste activa:

De aandelen worden tegen hun aanschaffingsprijs geboekt exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen. Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd.

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, wordt deze herwaardering als volgt verantwoord:

Voorraden :

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde.

Schulden :

De schulden bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

Vlottende activa en passiva, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend aan de hand van de slotkoers op het einde van het boekjaar.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

De omrekeningsverschillen worden per munt geglobaliseerd.

Een negatief omrekeningsverschil wordt ten laste gelegd van het resultaat.

Een positief omrekeningsverschil wordt verwerkt via de overlopende rekeningen.

**ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN***BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR*

*Invibes Advertising NV heeft begin 2022 een kapitaalverhoging doorgevoerd door onderhandse plaatsing van ongeveer € 16,8 miljoen om haar ontwikkeling te financieren.*

*De kapitaalverhoging werd uitgevoerd met opheffing van het voorkeurrecht door private plaatsing bij gekwalificeerde Europese investeerders, via een versnelde bookbuilding.*

*In totaal werden 932 000 nieuwe aandelen uitgegeven tegen een eenheidsprijs van € 18, inclusief de uitgiftepremie, d.w.z. € 3,40 nominale waarde en € 14,60 uitgiftepremie voor een totaal brutobedrag van € 16 776 000, wat neerkomt op 21,3% van de uitstaande aandelen van Invibes Advertising NV na de kapitaalverhoging.*

*De inschrijvingsprijs voor de nieuwe aandelen weerspiegelde een korting van 11,8 % ten opzichte van de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op 26 januari 2022.*

*Als gevolg van deze transactie werd het aandelenkapitaal van Invibes Advertising verhoogd van € 11 664 959,33 tot € 28 440 959,33, verdeeld in 4 367 406 aandelen met een nominale waarde van € 6,51 elk.*

*Er was ook een conversie van warrants op 1 maart 2022, die een kapitaalverhoging van 188.598,08 euro en een verdere creatie van 81.142 aandelen tot gevolg had.*

*Oorlog in Oekraïne*

*De oorlog in Oekraïne heeft tot dusver geen merkbare invloed gehad op de activiteiten van de Invibes advertising NV.*



**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK  
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

*Zie volgende pagina.*

INVIBES ADVERTISING NV  
Reigerstraat 9  
B-9000 Gent  
KBO 0836.533.938

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS ("JAARVERGADERING") TE HOUDEN OP 30 MEI 2022 OM 19 UUR, OP DE MAATSCHAPPELIJKE ZETEL VAN INVIBES ADVERTISING NV, TE 9000 GENT, REIGERSTRAAT 8**

---

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u hierbij rekenschap af te leggen van het gevoerde beleid over het zesde boekjaar, begonnen op 01-01-2021, geëindigd op 31-12-2021.

Activiteiten van de vennootschap

De vennootschap was en is actief in de domeinen zoals weergegeven in art. 4 van de statuten. Het economische doel stemde en stemt tot op heden overeen met het statutaire doel, niet gewijzigd sedert oprichting.

Jaarrekening 2021

Wij leggen u ter goedkeuring voor de jaarrekening betreffende het boekjaar per 31 december 2021, waarvan de verrichtingen sluiten met een balanstotaal van 21.496.078,20 EUR en een resultaat van 505.785,53 EUR.

Ons commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

**ACTIVA PER 31 DECEMBER 2021**

De vaste activa stijgen met 6.456.517,84 EUR door:

- Een stijging van de Immateriële vaste activa met 745.724,83 EUR
  - o In 2021 werd voornamelijk geïnvesteerd in software, voor 1.523.875,43 EUR.
- Een stijging van de Materiële vaste activa met 95.391,18 EUR
  - o Er werd 99.684,98 EUR geïnvesteerd in kantoormeubilair en inrichting van het gehuurde kantoor.
- Een stijging van de Financiële vaste activa met 5.615.401,83
  - o In 2021 werden Invibes Denmark APS, Invibes Nordics AB, Invibes South Africa LTD, Invibes Norway AS, Invibes Turkey en Invibes Dubai FZ LLC opgericht.

De vlottende activa stijgen met 1.190.534,89 EUR door:

- Een stijging van de vorderingen op ten hoogste één jaar met 386.423,04 EUR
- Een stijging van de geldbeleggingen met 449.677,37 EUR

✓

- Een stijging van de liquide middelen met 3.577.895,59 EUR
- Een stijging van de overlopende rekeningen met 17.322,83 EUR

#### **PASSIVA PER 31 DECEMBER 2021**

Het Eigen vermogen stijgt met 5.505.863,53 EUR door:

- Een toename van het kapitaal met 5.000.078,00 EUR
- Een toename van de reserves met 505.785,53 EUR

De Schulden stijgen met 2.218.377,66 EUR door:

- Een toename van de schulden op meer dan één jaar met 1.256.824,86 EUR
- Een toename van de schulden op ten hoogste één jaar met 844.421,09 EUR
- Een toename van de overlopende rekeningen met 117.131,71 EUR

#### **RESULTATENREKENING OVER 2021**

De bedrijfsopbrengsten stijgen met 696.918,72 EUR en de bedrijfskosten 1.098.535,27 EUR. Dit resulteert in een bedrijfswinst van 523.124,22 EUR.

Het Financiële resultaat stijgt van -26.615,44 EUR naar -16.262,57 EUR.

#### **BESTEMMING VAN HET RESULTAAT**

Wij stellen de volgende resultaatverwerking voor :

Het te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt : 505.785,53 EUR

Winst toe te voegen aan de wettelijke reserves : 25.289,28 EUR

Winst toe te voegen aan de Overige reserves : 480.496,25 EUR

#### **VERGOEDING VAN DE COMMISSARIS**

De commissaris, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA, ontving voor zijn mandaat in 2021 een vergoeding van 32.800 EUR.

#### **DIVIDEND**

Nihil

### **Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Invibes Advertising NV heeft begin 2022 een kapitaalverhoging doorgevoerd door onderhandse plaatsing van ongeveer € 16,8 miljoen om haar ontwikkeling te financieren. De kapitaalverhoging werd uitgevoerd met opheffing van het voorkeurrecht door private plaatsing bij gekwalificeerde Europese investeerders, via een versnelde bookbuilding. In totaal werden 932.000 nieuwe aandelen uitgegeven tegen een eenheidsprijs van € 18, inclusief de uitgiftepremie, d.w.z. € 3,40 fractiewaarde en € 14,60 uitgiftepremie voor een totaal brutobedrag van € 16.776.000, wat neerkomt op 21,3% van de uitstaande aandelen van Invibes Advertising NV na de kapitaalverhoging. De inschrijvingsprijs voor de nieuwe aandelen weerspiegelde een korting van 11,8 % ten opzichte van de slotkoers van het aandeel van de Vennootschap op 26 januari 2022. Als gevolg van deze transactie werd het aandelenkapitaal van Invibes Advertising verhoogd van €11.664.959,33 tot €28.440.959,33, verdeeld in 4 367 406 aandelen met een fractiewaarde van €6,51 elk.

Er was ook een conversie van warranten op 1 maart 2022, die een kapitaalverhoging van 188.598,08 euro en een verdere creatie van 81.142 aandelen tot gevolg had.

Oorlog in Oekraïne

De oorlog in Oekraïne heeft tot dusver geen merkbare invloed gehad op de activiteiten van de Invibes advertising NV.

### **Risico's en Onzekerheden**

De Raad van Bestuur heeft een aantal maatregelen genomen om het verkoopproces nog vlotter te laten kan verlopen door verder te werken aan een aantal technologische evoluties waaronder het data project. Verder heeft de Raad van Bestuur ook een aantal maatregelen genomen om een voldoende servicegerichte organisatie uit te bouwen vanuit het filiaal in Bucharest tot nut van de commerciële filialen.

Voor 2022 zal de aard en de omvang van de activiteiten van de vennootschap o.m. afhangen van een verdere doorbraak op de verschillende markten en ook de evolutie op vooral dan op de nieuwe markten. De Raad van Bestuur wijst erop dat de activiteiten in het algemeen zeer competitief zijn en dat gezien de groei er nog altijd liquiditeits of marktgebonden risico's aanwezig zijn afhankelijk van de algemene economische evolutie in de sector. Verder zijn er geen bijzondere risico's of onzekerheden waarmee de vennootschap op heden wordt geconfronteerd.

### **Werkzaamheden op gebied van onderzoek en ontwikkeling**

Onderzoek: Gezien de aard en activiteit van de vennootschap waren er geen werkzaamheden die betrekking hebben op onderzoek in 2021.

Ontwikkeling: Interne salariskosten van het R&D-team dat werkt aan het Invibes-platform worden samen met de bijbehorende externe aankopen geactiveerd als activa. Deze



bedragen KEUR 1.496 EUR in 2021 vergeleken met KEUR 1.121 in 2020 als gevolg van de uitbreiding van het R&D-team in 2021 om het platform verder te ontwikkelen.

### **Kwijting**

Wij verzoeken de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van de onderneming voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

### **Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

### **Financiële instrumenten**

De vennootschap heeft in het voorbije boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

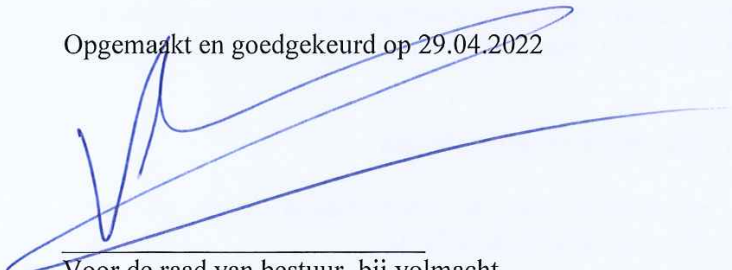
### **Uiteenzetting kapitaalverlaging en verhoging**

De vennootschap heeft het maatschappelijk kapitaal verder tijdens een buitengewone algemene vergadering op 20 april 2021 voor meester Ann de Paepe, geassocieerd notaris, verhoogd met 5.000.078,00 EUR tot 11.664.959,33 EUR door uitgifte van 526.324 aandelen op naam, zonder nominale waarde, van dezelfde aard als de thans bestaande aandelen, die pro rata zullen deelnemen in de winst van huidig boekjaar.

### **Verantwoording waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit**

Gezien er geen liquiditeitsproblemen zijn en de prognoses een verdere groei veronderstellen, mag geconcludeerd worden dat er geen aanpassing nodig is van de huidige waarderingsregels.

Opgemaakt en goedgekeurd op 29.04.2022



Voor de raad van bestuur, bij volmacht  
NEMO ADVERTISING BVBA, gedelegeerd bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemyck

NEMO ADVERTISING SPRL, administrateur délégué  
Représentée en permanence par M. Kris Vlaemynck

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page.

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 100 200 ..... ..

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

**Tijdens het boekjaar**

**Gemiddeld aantal werknemers**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) .....

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Personeelskosten**

Voltijds .....  
 Deeltijds .....  
 Totaal .....

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon** .....

Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
1001	5,6	2,0	3,6
1002	.....	.....	.....
1003	5,6	2,0	3,6
1011	9.670	3.600	6.070
1012	.....	.....	.....
1013	9.670	3.600	6.070
1021	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1022	.....	.....	.....
1023	511.056,50	190.258,88	320.797,62
1033	.....	.....	.....

**Tijdens het vorige boekjaar**

Gemiddeld aantal werknemers in VTE .....  
 Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....  
 Personeelskosten .....  
 Bedrag van de voordelen bovenop het loon .....

Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
1003	1,9	1,2	0,7
1013	3.433	2.381	1.052
1023	193.179,40	133.981,98	59.197,42
1033	.....	.....	.....



**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b> .....	105	8	.....	8,0
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....	110	8	.....	8,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....	111	.....	.....	.....
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....	112	.....	.....	.....
Vervangingsovereenkomst .....	113	.....	.....	.....
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b> .....	120	2	.....	2,0
lager onderwijs .....	1200	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1201	1	.....	1,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1202	.....	.....	.....
universitair onderwijs .....	1203	1	.....	1,0
<b>Vrouwen</b> .....	121	6	.....	6,0
lager onderwijs .....	1210	.....	.....	.....
secundair onderwijs .....	1211	4	.....	4,0
hoger niet-universitair onderwijs .....	1212	1	.....	1,0
universitair onderwijs .....	1213	1	.....	1,0
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel .....	130	.....	.....	.....
Bedienden .....	134	8	.....	8,0
Arbeiders .....	132	.....	.....	.....
Andere .....	133	.....	.....	.....

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen .....	150	.....	.....
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....	151	.....	.....
Kosten voor de vennootschap .....	152	.....	.....

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4	.....	4,0
210	4	.....	4,0
211	.....	.....	.....
212	.....	.....	.....
213	.....	.....	.....

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....
- Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

- Pensioen .....
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....
- Afdanking .....
- Andere reden .....
- het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap .....

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	.....	.....	.....
310	.....	.....	.....
311	.....	.....	.....
312	.....	.....	.....
313	.....	.....	.....
340	.....	.....	.....
341	.....	.....	.....
342	.....	.....	.....
343	.....	.....	.....
350	.....	.....	.....

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5801	.....	5811	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5802	.....	5812	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5803	.....	5813	.....
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....	58031	.....	58131	.....
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .....	58032	.....	58132	.....
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....	58033	.....	58133	.....
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5821	.....	5831	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5822	.....	5832	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5823	.....	5833	.....
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers .....	5841	.....	5851	.....
Aantal gevolgde opleidingsuren .....	5842	.....	5852	.....
Nettokosten voor de vennootschap .....	5843	.....	5853	.....

# Invibes Advertising SA

Reigerstraat 8  
9000 Gand  
RPM: 0836.533.938

Rapport du commissaire pour l'exercice clos le 31 décembre  
2021

Grant Thornton Réviseurs  
d'Entreprises SCRL

Siège social  
Uitbreidingstraat 72 bte 7  
2600 Anvers  
Belgique

[www.grantthornton.be](http://www.grantthornton.be)

## **Rapport du commissaire à l'Assemblée Générale d'Invibes Advertising SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 (comptes annuels)**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels d'Invibes Advertising SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 octobre 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Il s'agit du premier exercice pour lequel nous avons effectué le contrôle légal des états financiers d'Invibes Advertising SA.

### **Rapport sur les comptes annuels**

#### **Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2021, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 21.496.078 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 505.786.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2021, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### **Fondement de l'opinion sans réserve**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit par l'IAASB et applicables à la date de clôture et pas encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Descriptions des Points clés de l'audit	Comment notre audit a traité les points clés de l'audit
<p><b>Valorisation des participations et des créances à long terme sur les entreprises liées</b></p> <p>Les participations et les créances à long terme sur les entreprises liées représentent un montant important au bilan de la société (€9.521.848).</p> <p>L'évaluation de l'existence d'une perte de valeur durable des participations et des créances à long terme sur les entreprises liées est considérée comme un point clé de l'audit, car le processus d'estimation des flux de trésorerie futurs et la détermination du taux d'actualisation sont complexes et subjectifs et reposent sur des hypothèses concernant l'évolution du marché et de l'économie.</p>	<p>Nos procédures d'audit comprennent une évaluation des hypothèses et des projections qui constituent la base de l'estimation des flux de trésorerie futurs. Nous avons vérifié le caractère raisonnable des hypothèses et leur cohérence avec les budgets internes et les plans à long terme et nous avons vérifié la mise en œuvre correcte des projections.</p> <p>Les attentes concernant l'évolution des activités des sociétés du groupe ont été remises en question et discutées avec la direction.</p> <p>Nous avons vérifié l'exactitude mathématique du modèle d'évaluation utilisé et le caractère raisonnable du taux d'actualisation, du taux de croissance à long terme et des autres hypothèses.</p>

### Autre point

Les comptes annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été audités par un autre commissaire qui a exprimé dans son rapport en date du 28 avril 2021, une opinion sans réserve sur ces comptes annuels.

### Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

## **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacité avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;

- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également à l'organe d'administration une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués à l'organe d'administration, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

### **Autres obligations légales et réglementaires**

#### **Responsabilités de l'organe d'administration**

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

#### **Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée en 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leur aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.



### **Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3 :12, § 1<sup>er</sup>, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### **Mentions relatives à l'indépendance**

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

### **Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations, à l'exception du fait que la société n'a pas respecté les dispositions légales prévues à l'article 3 :74 du Code des sociétés et des associations relatives aux délais prévus pour remettre au commissaire les pièces par l'organe d'administration de la société.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous avons évalué les conséquences patrimoniales pour la Société de la décision prise en conflit d'intérêt telles que décrites dans le procès-verbal de l'organe d'administration.

Gand, 29 avril 2022

Grant Thornton Réviseurs d'Entreprises SCRL  
Commissaire  
Représentée par



Elié Janssens  
Réviseur d'entreprises

# Invibes Advertising NV

Reigerstraat 8  
9000 Gent  
RPR: 0836.533.938

Verslag van de commissaris over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2021

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA

Maatschappelijke zetel  
Uitbreidingstraat 72 bus 7  
2600 Berchem  
België

[www.grantthornton.be](http://www.grantthornton.be)

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van INVIBES  
ADVERTISING NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021  
(JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Invibes Advertising NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 oktober 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Dit betreft het eerste boekjaar waarvoor we de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap Invibes Advertising NV hebben uitgevoerd.

**Verslag over de jaarrekening**

**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 21.496.078 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 505.786.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Overige aangelegenheid

De jaarrekening van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 werd door een andere commissaris gecontroleerd die op 28 april 2021 een oordeel zonder voorbehoud over deze jaarrekening tot uitdrukking heeft gebracht.

### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunt van de controle (omschrijving)	Audit aanpak van kernpunt van de controle
<p><b>Waardering van de deelnemingen en van de lange termijn vorderingen op de deelnemingen</b></p> <p>De deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen betreffen een significant bedrag op de balans van de vennootschap (€ 9.521.848).</p> <p>De beoordeling of er sprake is van een duurzame minderwaarde van de deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen wordt beschouwd als een kernpunt in de controle, omdat het inschattingsproces van de toekomstige kasstromen en de bepaling van de verdisconteringsvoet complex en subjectief is en gebaseerd is op veronderstellingen met betrekking tot markt- en economische ontwikkelingen.</p>	<p>Onze controlewerkzaamheden bestaan onder andere uit een beoordeling van de assumpties die ten grondslag liggen aan de inschatting van de toekomstige kasstromen. Deze assumpties werden op redelijkheid en consistentie met interne budgetten en lange termijn plannen getest.</p> <p>De verwachtingen ten aanzien van de ontwikkelingen van de activiteiten van de vennootschappen van de groep, werden getoetst en besproken met het management.</p> <p>We verifieerden de mathematische juistheid van de waardering en de redelijkheid van de verdisconteringsvoet, het groeipercentage op lange termijn en de assumpties.</p>

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het

gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons

commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaaf zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het bestuursorgaan tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het bestuursorgaan zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### **Aspecten betreffende het jaarverslag**

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### **Vermelding betreffende de sociale balans**

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### **Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid**

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

**Andere vermeldingen**

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen met uitzondering van het feit dat het bestuursorgaan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris niet nageleefd.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen voor de Vennootschap van de beslissing betreffende het belangenconflict zoals beschreven in de besluiten van het bestuursorgaan beoordeeld.

Gent, 29 april 2022

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren CVBA  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Elie Janssens  
Bedrijfsrevisor



**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Ghent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Ghent (section Ghent)**  
**(the Company)**

---

**MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS (THE "BOARD")**  
**HELD ON 29.04.2022 AT 4PM CET**

---

**1. Composition of the Board meeting**

The plenary Board, consisting of:

- BVBA Nemo Services, director and managing director,  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;
- Société NP Finance, director,  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;
- BVBA Elewaut & Co, director,  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;
- BVBA eFCee, director,  
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;
- Mr. Vanlerberghe Marc, director;
- Mr. Houdouin Philippe, director
- Ms. Driessen Mascha, director

together, the complete Board, deliberates today by means of a teleconference call.

The aforementioned Mr. Nicolas Pollet, acts as the chairman of the Board.

**2. Validity of the Board meeting**

The chairman confirms all Board members are present or represented, meaning the Board meeting is validly composed to deliberate and decide about the agenda.

**3. Agenda**

The Chairman sets forth the following agenda:

1. Perusal and approval of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2021;
2. Power of attorney.

**4. Deliberation and decision**

- 4.1 Perusal and approval of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2021

After deliberation the Board of Directors unanimously approves the draft of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2021.

In the convening notice to the annual ordinary general meeting, the shareholders will be informed that a copy of the annual report and the annual accounts will be sent to the shareholders upon request, within a few days, by e-mail. The content will be explained during the annual ordinary general meeting.

#### 4.2 Power of attorney

The Board unanimously grants to the managing director ("*gedelegeerd bestuurder*") NEMO SERVICES BVBA (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck), with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities to implement the decisions taken by this Board meeting and to convene the annual general meeting.

#### 5. **Ending of the Board meeting**

The chairman notes all the items on the agenda have been deliberated and have been decided upon unanimously by the Board.

As there is no other agenda item, the chairman ends the Board meeting. Mr. Kris Vlaemynck has been appointed to note the minutes of this Board meeting and to present it to all participating Board members for signing.



---

BVBA Nemo Services, director and managing director  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative

*Nicolas Pollet*

---

Société NP Finance, director  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;

*Frank Elewaut*

---

BVBA Elewaut & Co, director  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative,

*Marc Vanlerberghe*

---

Mr. Vanlerberghe Marc, director



**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Reigerstraat 8**  
**9000 Gent**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

(De Vennootschap)

---

**NOTULEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR**  
**VAN 11 MEI 2022 OM 17U30**

---

**1. Samenstelling van de vergadering**

De Raad van Bestuur, samengesteld uit:

- BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger
- Société NP Finance, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger, voorzitter;
- BV Elewaut & Co, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Elewaut Frank, vaste vertegenwoordiger,
- BV eFCee, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Cailliau Filip, vaste vertegenwoordiger,
- De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder
- De heer Houdouin Philippe, bestuurder
- Mevrouw Driessen Mascha, bestuurder

samen de voltalligheid van de bestuurders vormende, beraadslaagt heden via een conference call.

De heer Pollet Nicolas voornoemd, zit de vergadering voor.

**2. Geldigheid van de vergadering**

De voorzitter zet uiteen dat alle bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, zodat de vergadering geldig is samengesteld om over de agenda te beraadslagen en te besluiten, ondanks het gebrek aan bijeenroepingen.

**3. Agenda**

**1. Composition of the Board meeting**

The Board of Directors, consisting of:

- BV Nemo Services, director and managing director,  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;
- Société NP Finance, director,  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;
- BV Elewaut & Co, director,  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;
- BV eFCee, director,  
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;
- Mr. Vanlerberghe Marc, director;
- Mr. Houdouin Philippe, bestuurder
- Mrs. Driessen Mascha, bestuurder

together, the complete Board, deliberates today by means of a teleconference call.

The aforementioned Mr. Pollet Nicolas, acts as the chairman of the Board.

**2. Validity of the Board meeting**

The chairman confirms all Board members are present or represented, meaning the Board meeting is validly composited to deliberate and decide about the agenda, despite the absence of convocations.

**3. Agenda**

De voorzitter stelt volgende agenda vast:

1/ Voorstel tot herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders en voorstel tot verlening van kwijting

2/ Kennisname omstandig schriftelijk verslag van de commissaris naar aanleiding van de controle van de financiële toestand van de vennootschap en bijeenroeping gewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

3/ Beraadslaging over de aanpassing van de statuten van de vennootschap en bijeenroeping van de buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

4/ Volmacht

#### **4. Beraadslaging en besluit**

4.1 Voorstel tot herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders en voorstel tot verlening van kwijting.

De raad van bestuur stelt voor om de mandaten van de de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders van de vennootschap te hernieuwen voor een periode van zes (6) jaar, eindigend op de datum

The chairman sets forth the following agenda:

1/ Proposal to reappoint Nemo Services BV, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors and proposal to grant discharge

2/ Acknowledgement of the detailed written report of the commissioner following the audit of the company's financial condition and convening the ordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

3/ Deliberation on the amendment of the company's articles of associations and convening the extraordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

4/ Power of attorney

#### **4. Deliberation and decisions**

4.1 Proposal to reappoint Nemo Services BV, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors and proposal to grant discharge

The board of directors proposes to renew the mandates of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors of the company for a period of six (6) years, ending on the date of the annual general meeting of shareholders

van de jaarlijkse algemene vergadering der aandeelhouders waarop de jaarrekening van het boekjaar 2027 wordt goedgekeurd.

De Raad van Bestuur keurt dit voorstel met eenparigheid van stemmen goed en beslist, met eenparigheid van stemmen, om de herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders van de Vennootschap voor te leggen ter goedkeuring aan de op deze vergadering bijeengeroepen gewone algemene vergadering der aandeelhouders.

De Raad van Bestuur zal tevens aan de op deze vergadering bijeengeroepen algemene vergadering der aandeelhouders voorstellen kwijting te verlenen aan de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau voor de tijdens de uitoefening van hun mandaat als bestuurders vervulde taken.

4.2 Kennisname omstandig schriftelijk verslag van de commissaris naar aanleiding van de controle van de financiële toestand van de vennootschap en bijeenroeping van de gewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

De voorzitter zet uiteen dat op de raad van bestuur van 29 april 2022, de ontwerp jaarrekening van het boekjaar 2021 werd vastgesteld zoals ter goedkeuring aan de algemene vergadering zal worden voorgelegd, alsook het jaarverslag van het boekjaar 2021 werd vastgesteld en goedgekeurd. Voornoemde stukken werden met het oog op de opmaak van een omstandig schriftelijk verslag overeenkomstig artikel 3:74 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen naar aanleiding van de controle van de financiële toestand van de Vennootschap, overgemaakt aan de

at which the annual account for the annual year 2027 is approved.

The Board of Directors unanimously approves this proposal and decides, by unanimous vote, to present for approval to the ordinary general meeting of shareholders convened at this meeting, the reappointment of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors of the Company.

The Board of Directors will also propose to the ordinary general meeting of shareholders convened at this meeting to grant discharge to BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau for the duties performed during the execution of their mandate as directors.

4.2 Acknowledgement of the detailed written report of the commissioner following the audit of the company's financial condition and convening the ordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

The chairman sets forth that on the meeting of the Board of Directors of 29 April 2022, the draft annual accounts for the financial year 2021, to be presented for approval to the general meeting of shareholders, were adopted, and the annual report for the financial year 2021 was adopted and approved by the Board of Directors. The aforementioned documents were submitted to the commissioner, CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren with representative Elie Janssens, in

commissaris CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren met vertegenwoordiger Elie Janssens, bedrijfsrevisor.

De Raad van Bestuur neemt kennis van het voornoemd omstandig schriftelijk verslag van de commissaris, dat aan de aandeelhouders wordt ter beschikking gesteld.

Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van de stemmen besloten om de gewone algemene vergadering der aandeelhouders bijeen te roepen op **maandag 30 mei 2022 om 19u00** op het kantoor van notaris Barbara Glorieux te **9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9**.

De agenda wordt als volgt samengesteld:

1. Bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021
2. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021
3. Bestemming van het resultaat per 31 december 2021
4. Herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, de Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders
5. Verlening van kwijting per afzonderlijke stemming aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
6. Verlening van kwijting aan de commissaris over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
7. Openbaarmaking en neerlegging

order to prepare a detailed written report in accordance with article 3:74 of the Companies and Associations Code following the audit of the financial condition of the Company.

The Board of Directors takes note of the aforementioned detailed written report of the commissioner, which will be made available to the shareholders.

After deliberation, the Board of Directors decided, by unanimous vote, to convene the ordinary general meeting of shareholders on **Monday, May 30, 2022 at 19h00** at the office of notary Barbara Glorieux at **9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9**.

The agenda will be as follows:

1. Perusal of the annual report of the Board of Directors and the report of the commissioner regarding the annual account for the financial year ending December 31, 2021
2. Approval of the annual account as at December 31, 2021
3. Allocation of the result as at December 31, 2021
4. Reappointment of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors
5. Granting of discharge by separate vote to the members of the board of directors for the performance of their mandates for the financial year ending December 31, 2021
6. Granting of discharge to the commissioner for the financial year ending December 31, 2021

4.3 Beraadslaging over de aanpassing van de statuten van de Vennootschap en bijeenroeping van de buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders en vaststelling van de agenda

De voorzitter zet uiteen dat, gezien de groeiende omvang van het aantal aandeelhouders van de Vennootschap (die houder zijn van aandelen op naam, dan wel van gedematerialiseerde aandelen), het aangewezen is om de deelname aan de algemene vergadering, alsook het uitbrengen van de stemmen, te formaliseren.

Na beraadslaging beslist de Raad van Bestuur met eenparigheid van de stemmen om een voorstel tot aanpassing van de statuten van de Vennootschap ter goedkeuring voor te leggen aan een buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders, waarbij enerzijds, in lijn met artikel 7:134, §1 van het Wetboek van vennootschappen en Verenigingen, de formaliteiten waaraan de aandeelhouders moeten voldoen om tot de algemene vergadering te worden toegelaten worden vastgelegd en anderzijds, in lijn met artikel 7:146 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, de aandeelhouders de mogelijkheid wordt geboden om op afstand te stemmen vóór de algemene vergadering.

Het voorstel zal voorgelegd worden op een buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders bijeen te roepen op **maandag 30 mei 2022 om 19u00** op het kantoor van notaris Barbara Glorieux te **9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9**.

De agenda wordt als volgt samengesteld:

1. Statutenwijziging
  - 1.1. Aanpassing van artikel 3 van de statuten:
    - Aanpassing titel artikel 3 “Zetel” naar: “Zetel en website”
    - Toevoeging van de tekst: “de website van de vennootschap is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)”
  - 1.2. Toevoeging van een nieuw artikel 27 en hernoemen artikelnummers:
    - Toevoeging nieuw artikel 27 met volgende tekst: “Formaliteiten tot toelating tot de algemene vergadering”: “In de oproeping kan worden bepaald dat het recht om deel

7. Disclosure and filing

4.3 Deliberation on the amendment of the company’s articles of associations and convening the extraordinary general meeting of shareholders and fixing the agenda

The chairman sets forth that, given the growing number of shareholders of the Company (who are holders of nominative or dematerialized shares), it is appropriate to formalize the participation in the general meeting, as well as the voting.

After deliberation, the Board of Directors unanimously decides to submit for approval to an extraordinary general meeting of shareholders, a proposal to amend the Company’s articles of associations, whereby, on the one hand, in line with article 7:134, §1 of the Company’s and Associations Code, the formalities to be fulfilled by the shareholders in order to be permitted to attend the general meeting are defined and, on the other hand, in line with article 7:146 of the Company’s an Associations Code, the shareholders are offered the possibility to vote remotely prior to the general meeting.

The proposal will be presented to an extraordinary meeting of shareholders to be held on **Monday, May 30, 2022 at 19h00** at the office of notary Barbara Glorieux at **9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9**.

The agenda will be as follows:

1. Amendment of the articles of association (“AoA”)
  - 1.1. Modification of Article 3 AoA:
    - Modification of the title of article 3: “Seat” to “Seat and website”
    - Insertion of the text: “the company’s website is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)”
  - 1.2. Insertion of a new article 27 and renumbering of article numbers:
    - Insertion of new article 27 with the following text: “Formalities for admission to the general meeting”: “The convocation



te nemen aan de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, slechts wordt verleend mits wordt voldaan aan de volgende vereisten:

(1) Een aandeelhouder kan alleen deelnemen aan de algemene vergadering en er het stemrecht uitoefenen op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen van de aandeelhouder op de registratiedatum, hetzij door de inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeningsinstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de algemene vergadering. De zevende dag vóór de algemene vergadering, om vierentwintig uur (Belgisch uur) geldt als registratiedatum.

(2) De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten een attest overleggen dat door een erkende rekeninghouder of de vereffeningsinstelling werd afgegeven en waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde aandelen er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouders, en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Zij delen het attest mee aan de vennootschap of aan de persoon die de vennootschap daartoe heeft aangewezen, samen met hun wens om deel te nemen aan de algemene vergadering, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

(3) De eigenaars van aandelen op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap, of de persoon die zij daartoe heeft aangewezen, van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen op de hoogte brengen, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde

can stipulate that the right to participate in the general meeting and to exercise the voting right, shall be granted only if the following requirements are met:

(1) A shareholder can only attend the general meeting and exercise the voting right on the basis of the accounting registration of the shares in the name of the shareholder on the record date, either by their registration in the company's register of registered shares, or their registration on the accounts of an authorized account holder or a settlement institution, regardless of the number of shares that the shareholder holds on the day of the general meeting. The seventh day before the general meeting, at twelve twenty-four hours (Belgian time) is the registration date.

(2) The owners of dematerialised shares who wish to attend the meeting must submit a certificate issued by an authorized account holder or a settlement institution certifying the number of dematerialised shares registered in their accounts in the name of the shareholder on the registration date and for which the shareholder has indicated a desire to attend the general meeting. They shall send the certificate to the company or to the person designated by the company for that purpose, together with their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the general meeting in the manner indicated in the convocation.

(3) The owners of registered shares who wish to attend the meeting must notify the company, or the person it has designated by the company for that purpose, their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the meeting in the manner indicated in the convocation.

Shareholders who do not comply with the procedures and formalities provided for admission to the general meeting may be

werkdag vóór de datum van de vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

Aandeelhouders die zich niet houden aan de procedures en formaliteiten voorzien voor toelating tot de algemene vergadering, kan het worden verboden om de algemene vergadering bij te wonen en eraan deel te nemen.

Houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten uitgegeven met medewerking van de vennootschap, mogen de algemene vergadering van aandeelhouders bijwonen, maar alleen met raadgevende stem, indien ook zij aan de bovengenoemde formaliteiten hebben voldaan.

De raad van bestuur, of een daartoe aangestelde persoon, zal een register bijhouden voor elke aandeelhouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, waarin zijn naam en adres of zetel wordt opgenomen, het aantal aandelen dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de aandelen”

- Hernummeren huidige artikelnummers 27, 28 en 29 in nieuwe artikelnummers 28, 29 en 30

### 1.3. Aanpassing van artikel 28 van de statuten als volgt:

“Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, indien hijzelf of de gemachtigde de bij deze statuten bepaalde formaliteiten heeft vervuld om tot de vergadering te worden toegelaten” naar “Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder. Er wordt uitsluitend rekening gehouden met de volmachten van aandeelhouders die aan de toelatingsformaliteiten zoals uiteengezet in

prohibited from attending and participating in the general meeting.

Holders of convertible debentures, subscription rights or certificates issued with the cooperation of the company may attend the general meeting of shareholders, but with an advisory vote only, if they have also complied with the above-mentioned formalities.

The board of directors, or a person appointed for that purpose, shall keep a register for each shareholder who has notified his wish to attend the general meeting, which shall contain his name and address or registered office, the number of shares he held on the record date and with which he has notified his intention to participate in the general meeting, as well as the description of the documents which prove that he held the shares on the record date”.

- Renumbering current article numbers 27, 28 and 29 to new article numbers 28, 29 and 30

### 1.3. Modification of article 28 AoA as follows:

“Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder, if he or the representative has complied with the formalities required these Article of Association for admission of the meeting” to “Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder. Only the proxies of shareholders who have complied with the admission formalities as set out in article 27 of these Articles of Association shall be taken into account”

### 1.4. Insertion of a new article 31 and renumbering of article numbers:

- Insertion of new article 31 with the following text: “Remote voting before the general meeting”: “The board of directors may, in the convocation, allow shareholders to vote remotely prior to the general meeting by letter and/or via the company website and/or in the manner specified in the convocation by means of a form provided by the company, or a person appointed by the company for this

artikel 27 van deze statuten hebben voldaan”

1.4. Toevoeging van een nieuw artikel 31 en henummeren artikelsnummers:

- o Toevoeging nieuw artikel 31 met de volgende tekst: “Stemmen op afstand vóór de algemene vergadering”: “De raad van bestuur kan in de oproeping de aandeelhouders toelaten te stemmen op afstand vóór de algemene vergadering per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.

Het ondertekend papieren formulier (stemming per brief) dient uiterlijk op de derde dag vóór de vergadering te worden ontvangen door de vennootschap.

Elektronische stemming, evenals de stemming via de vennootschapswebsite kan plaatsvinden tot en met de dag vóór de algemene vergadering.

De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten voor de stemming op afstand vóór de algemene vergadering, in voorkomend geval, met inbegrip van de modaliteiten volgens dewelke de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder wordt gecontroleerd. Hetzij de oproeping tot de algemene vergadering, hetzij een raadpleegbaar document waarnaar de oproeping verwijst (bijvoorbeeld de vennootschapswebsite) vermeldt deze modaliteiten.

Aandeelhouders die stemmen op afstand dienen, opdat hun stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid, aan de in artikel 27 van de statuten vermelde voorwaarden te voldoen.”

- o Henummeren huidige artikelnummers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 in nieuwe artikelnummers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Goedkeuring om aan (i) elke bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV, individueel; (ii) aan

purpose.

*The signed form (voting by letter) must be received by the company no later than on the third day before the meeting.*

*Electronic voting as well as voting via the company website can take place until the day before the general meeting.*

*The board of directors shall determine the modalities for remote voting before the general meeting, if applicable, including the modalities according to which the capacity and the identity of the shareholders shall be verified. Either the convocation or a countable document to which the convocation refers (e.g. the company website) shall state these modalities.*

*In order to be taken into account for the calculation of the quorum and majority, Shareholders who vote remotely must meet the formalities set out in article 27 of the Articles of Associations”.*

- o Renumbering current article numbers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 to new article numbers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

de gedelegeerd bestuurder van NEMO SERVICES BVBA individueel (vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck); en aan (iii) Jan Temmerman, kantoorhoudende te 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, met inbegrip van hun aangestelden; allen met mogelijkheid tot subrogatie, een volmacht te verlenen om alle nodige administratieve formaliteiten te vervullen en alle akten en notulen te ondertekenen die nodig zijn om uitvoering te geven aan de besluiten genomen overeenkomstig de voorgaande agendapunten, met inbegrip van onder meer: alle administratieve formaliteiten inzake het Belgisch Staatsblad, de Kruispuntbank van Ondernemingen, het Ondernemingsloket, de griffie van de rechtbank en de Belasting op de Toegevoegde Waarde, enz.

3. Goedkeuring tot het verlenen van een volmacht aan de notaris om over te gaan tot het opmaken, ondertekenen en neerleggen op de griffie van de Ondernemingsrechtbank van de gecoördineerde tekst van de statuten.

#### 4.4 Volmacht

Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van stemmen besloten om een volmacht te verlenen aan (i) iedere bestuurder van de vennootschap, individueel, alsook aan (ii) de gedelegeerd bestuurder, de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid "NEMO SERVICES BVBA", vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, met de macht voor elk van hen om afzonderlijk te handelen, en met de mogelijkheid tot indeplaatsstelling, om al het nodige en/of nuttige te doen met betrekking tot de uitvoering van bovenvermelde beslissing en meer specifiek onder meer: (i) het ondertekenen van alle akten en notulen die daarmee verband houden; (ii) het vervullen van de administratieve formaliteiten; en (iii) het bijeenroepen van de algemene vergadering der aandeelhouders.

#### **5. Beëindiging van de vergadering**

De voorzitter stelt vast dat alle agendapunten behandeld werden en dat daarover een beslissing genomen werd met eenparigheid van stemmen.

#### **6. Bijlagen**

2. Approval to grant to (i) each director of INVIBES ADVERTISING NV, acting individually; (ii) to the managing director ("gedelegeerd bestuurder") NEMO SERVICES BVBA individually (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck); and to (iii) Jan Temmerman, having office at 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, including their appointees; all with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities and to sign all acts and minutes necessary to implement the decisions taken in accordance with the previous items on the agenda, including amongst others: all administrative formalities regarding the Belgian Official State Gazette, the Crossroad Bank of Enterprises, the Enterprise Counter, the registry of the court and the Value-added tax, etc.;

3. Approval of the granting of a power of attorney to the notary to draw up, sign and file the coordinated text of the AoA at the "Ondernemingsrechtbank" of Ghent.

#### 4.4 Power of attorney

After deliberation, the Board of Directors unanimously grants a power of attorney to (i) each director of the company, individually, as well as to (ii) the managing director ("gedelegeerd bestuurder") BV Nemo Services (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck), with the power for each of them to act individually, and with the possibility of substitution, for the execution of the resolutions taken in accordance with the previous items on the agenda and more specifically among others: (i) performing all necessary or useful acts and signing all deeds and minutes relating thereto; (ii) fulfilling administrative formalities and (iii) convening the general meeting of shareholders.

#### **5. Ending of the Board meeting**

The chairman notes all the items on the agenda have been deliberated and have been decided upon unanimously by the Board.

Bijlage 1: notulen Raad van Bestuur d.d. 29 april 2022;  
Bijlage 2: ontwerp jaarrekening over het boekjaar 2021  
Bijlage 3: jaarverslag over het boekjaar 2021  
Bijlage 4: omstandig schriftelijk verslag commissaris

Aangezien er niets meer op de agenda staat, wordt de vergadering geheven. De heer Vlaemynck Kris, voornoemd, wordt opdracht gegeven voormelde besluiten te notuleren en vervolgens door alle deelnemende bestuurders te doen ondertekenen.

## 6. Annexes

Annex 1: minutes of the Board of Directors dated 29 April 2022

Annex 2: draft annual account of the financial year 2021

Annex 3: annual report of the financial year 2021

Annex 4: detailed written report commissioner

As there is no other agenda item, the chairman ends the Board meeting. Mr. Vlaemynck Kris has been appointed to note the minutes of this Board meeting and to present it to all participating Board members for signing.

*Kris Vlaemynck*

---

BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger

*Nicolas Pollet*

---

Société NP Finance, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger;

*Frank Elewaut*

---

BV Elewaut & Co, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Elewaut Frank, vaste vertegenwoordiger,



BV eFCee, bestuurder  
Vertegenwoordigd door de heer Cailliau Filip, vaste vertegenwoordiger,

*Marc Vanlerberghe*

---

De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder

*philippe houdouin*

De heer Houdouin Philippe, bestuurder

*Mascha Driessen*

---

Mevrouw Driessen Mascha, bestuurder

**VOLMACHT**

De ondergetekende / The undersigned:

Naam / Name: \_\_\_\_\_

Adres / Address: \_\_\_\_\_

verklaart hierbij volmacht te geven aan Kris Vlaemynck,  
met recht van indeplaatsstelling,

om deel te nemen aan de jaarvergadering van de naamloze vennootschap "INVIBES ADVERTISING", met zetel te 9000 Gent, Reigerstraat 8, België, met ondernemingsnummer 0836.533.938, die gehouden zal worden op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 op 30 mei 2022 om 19u00 met de volgende agenda:

**Agenda jaarvergadering:**

1. Bespreking van het jaarverslag van de Raad van Bestuur en het verslag van de commissaris met betrekking tot de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2021
2. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021
3. Bestemming van het resultaat per 31 december 2021
4. Herbenoeming van de BV Nemo Services, vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck, de Société NP Finance, vast vertegenwoordigd door de heer Nicolas Pollet, de heer Philippe Houdouin, mevrouw Mascha Driessen, de BV Elewaut & Co, vast vertegenwoordigd door Frank Elewaut, de heer Marc Vanlerberghe en de BV eFCee, vast vertegenwoordigd door Filip Cailliau als bestuurders
5. Verlening van kwijting per afzonderlijke stemming aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun mandaat over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
6. Verlening van kwijting aan de commissaris over het boekjaar eindigend op 31 december 2021
7. Openbaarmaking en neerlegging

De lasthebber wordt namens de volmachtgever gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen in de zin welke zijn lasthebber zal goedvinden op de jaarvergadering

De lasthebber wordt namens de volmachtgever eveneens gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen op alle daaropvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda zouden worden gehouden omwille van het uitstel/niet bereiken van het quorum op de hiervoor genoemde jaarvergadering.

**POWER OF ATTORNEY**

grants a power of attorney to Kris Vlaemynck,  
with the right of substitution,

thereby authorizing the said person to represent the shareholder in the annual general meeting of shareholders of the public limited company "INVIBES ADVERTISING", having its statutory seat at 9000 Gent, Reigerstraat 8, Belgium, with company number 0836.533.938, which shall be held at the office of notary Barbara Glorieux, in 9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 on 30 May 2022 at 19h00 with the following agenda:

**Agenda annual general meeting:**

1. Perusal of the annual report of the Board of Directors and the report of the commissioner regarding the annual account for the financial year ending December 31, 2021
2. Approval of the annual account as at December 31, 2021
3. Allocation of the result as at December 31, 2021
4. Reappointment of BV Nemo Services, permanently represented by Mr Kris Vlaemynck, Société NP Finance, permanently represented by Mr. Nicolas Pollet, Mr Philippe Houdouin, Mrs. Mascha Driessen, Elewaut & Co BV, permanently represented by Mr Frank Elewaut, Mr Marc Vanlerberghe and eFCee BV, permanently represented by Filip Cailliau as directors
5. Granting of discharge by separate vote to the members of the board of directors for the performance of their mandates for the financial year ending December 31, 2021
6. Granting of discharge to the commissioner for the financial year ending December 31, 2021
7. Disclosure and filing

The holder of this power of attorney is empowered to participate to all deliberations and decisions and vote on behalf of the undersigned in the annual general meeting of shareholders at his own discretion.

The holder of this power of attorney is also empowered to represent the undersigned at any future meetings with the same agenda which would be held due to (i) postponement of, or (ii) the presence quorum not being met at; the initial annual meeting or annual general meeting of shareholders.

Te dien einde, alle akten en processen-verbaal te verlijden en te tekenen, woonplaats te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen, en in het algemeen alles te doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving.

For this purpose, to sign all deeds, papers and minutes, to delegate these powers, choose domicile and in general to do everything appearing to be necessary or useful for the execution of this mandate, and to delegate these powers.

Te / Issued at \_\_\_\_\_

Op / on: \_\_\_\_\_

Naam en handtekening  
/ Name and Signature

(Please mention in your handwriting "good for power of attorney")



**VOLMACHT**

De ondergetekende / The undersigned:

Naam / Name: \_\_\_\_\_

Adres / Address: \_\_\_\_\_

verklaart hierbij volmacht te geven aan Kris Vlaemynck,

met recht van indeplaatsstelling,

om deel te nemen aan de buitengewone algemene vergadering van de naamloze vennootschap "INVIBES ADVERTISING", met zetel te 9000 Gent, Reigerstraat 8, België, met ondernemingsnummer 0836.533.938, die gehouden zal worden op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, te 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 op 30 mei 2022 om 19u00 met de volgende agenda:

**Agenda buitengewone algemene vergadering:****1. Statutenwijziging****1.1. Aanpassing van artikel 3 van de statuten:**

- o Aanpassing titel artikel 3 "Zetel" naar: "Zetel en website"
- o Toevoeging van de tekst: "de website van de vennootschap is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)"

**1.2. Toevoeging van een nieuw artikel 27 en hernummeren artikelnummers:**

- o Toevoeging nieuw artikel 27 met volgende tekst: "Formaliteiten tot toelating tot de algemene vergadering": "In de oproeping kan worden bepaald dat het recht om deel te nemen aan de algemene vergadering en om er het stemrecht uit te oefenen, slechts wordt verleend mits wordt voldaan aan de volgende vereisten:

(1) Een aandeelhouder kan alleen deelnemen aan de algemene vergadering en er het stemrecht uitoefenen op grond van de boekhoudkundige registratie van de aandelen van de aandeelhouder op de registratiedatum, hetzij door de inschrijving in het register van de aandelen op naam van de vennootschap, hetzij door hun inschrijving op de rekeningen van een erkende rekeninghouder of van een vereffeninginstelling, ongeacht het aantal aandelen dat de aandeelhouder bezit op de dag van de algemene vergadering. De zevende dag vóór de algemene vergadering, om vierentwintig uur (Belgisch uur) geldt als registratiedatum.

(2) De eigenaars van gedematerialiseerde aandelen die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten een attest overleggen dat door een erkende rekeninghouder of de vereffeninginstelling werd afgegeven en waaruit blijkt hoeveel gedematerialiseerde aandelen er op de registratiedatum in hun rekeningen zijn ingeschreven op naam van de aandeelhouders, en waarvoor de aandeelhouder heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering. Zij delen het attest mee

**POWER OF ATTORNEY**

grants a power of attorney to Kris Vlaemynck,

with the right of substitution,

thereby authorizing the said person to represent the shareholder in the extraordinary general meeting of shareholders of the public limited company "INVIBES ADVERTISING", having its statutory seat at 9000 Gent, Reigerstraat 8, Belgium, with company number 0836.533.938, which shall be held at the office of notary Barbara Glorieux, in 9051 Ghent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9 on 30 May 2022 at 19h00 with the following agenda:

**Agenda extraordinary general meeting:****1. Amendment of the articles of association ("AoA")****1.1. Modification of Article 3 AoA:**

- o Modification of the title of article 3: "Seat" to "Seat and website"
- o Insertion of the text: "the company's website is [www.invibes.com](http://www.invibes.com)"

**1.2. Insertion of a new article 27 and renumbering of article numbers:**

- o Insertion of new article 27 with the following text: "Formalities for admission to the general meeting": "The convocation can stipulate that the right to participate in the general meeting and to exercise the voting right, shall be granted only if the following requirements are met:

(1) A shareholder can only attend the general meeting and exercise the voting right on the basis of the accounting registration of the shares in the name of the shareholder on the record date, either by their registration in the company's register of registered shares, or their registration on the accounts of an authorized account holder or a settlement institution, regardless of the number of shares that the shareholder holds on the day of the general meeting. The seventh day before the general meeting, at twelve twenty-four hours (Belgian time) is the registration date.

(2) The owners of dematerialised shares who wish to attend the meeting must submit a certificate issued by an authorized account holder or a settlement institution certifying the number of dematerialised shares registered in their accounts in the name of the shareholder on the registration date and for which the shareholder has indicated a desire to attend the general meeting. They shall send the certificate to the company or to the person designated by the company for that purpose, together with their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date

aan de vennootschap of aan de persoon die de vennootschap daartoe heeft aangewezen, samen met hun wens om deel te nemen aan de algemene vergadering, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag voorafgaand aan de datum van de algemene vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

(3) De eigenaars van aandelen op naam die aan de vergadering wensen deel te nemen, moeten de vennootschap, of de persoon die zij daartoe heeft aangewezen, van hun voornemen om aan de vergadering deel te nemen op de hoogte brengen, in voorkomend geval door middel van een volmacht, uiterlijk de derde werkdag vóór de datum van de vergadering op de wijze zoals vermeld in de oproeping.

Aandeelhouders die zich niet houden aan de procedures en formaliteiten voorzien voor toelating tot de algemene vergadering, kan het worden verboden om de algemene vergadering bij te wonen en eraan deel te nemen.

Houders van converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten of certificaten uitgegeven met medewerking van de vennootschap, mogen de algemene vergadering van aandeelhouders bijwonen, maar alleen met raadgevende stem, indien ook zij aan de bovengenoemde formaliteiten hebben voldaan.

De raad van bestuur, of een daartoe aangestelde persoon, zal een register bijhouden voor elke aandeelhouder die zijn wens om deel te nemen aan de algemene vergadering kenbaar heeft gemaakt, waarin zijn naam en adres of zetel wordt opgenomen, het aantal aandelen dat hij bezat op de registratiedatum en waarmee hij heeft aangegeven te willen deelnemen aan de algemene vergadering, alsook de beschrijving van de stukken die aantonen dat hij op die registratiedatum in het bezit was van de aandelen”

- Hernummeren huidige artikelnummers 27, 28 en 29 in nieuwe artikelnummers 28, 29 en 30

1.3. Aanpassing van artikel 28 van de statuten als volgt:

“Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, indien hijzelf of de gemachtigde de bij deze statuten bepaalde formaliteiten heeft vervuld om tot de vergadering te worden toegelaten” naar “Elke aandeelhouder kan op de vergadering vertegenwoordigd worden door een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder. Er wordt uitsluitend rekening gehouden met de volmachten van aandeelhouders die aan de toelatingsformaliteiten zoals uiteengezet in artikel 27 van deze statuten hebben voldaan”

1.4. Toevoeging van een nieuw artikel 31 en hernummeren artikelsnummers:

- Toevoeging nieuw artikel 31 met de volgende tekst: “Stemmen op afstand vóór de algemene vergadering”: “De raad van bestuur kan in de oproeping de aandeelhouders toelaten te stemmen op afstand vóór de algemene

of the general meeting in the manner indicated in the convocation.

(3) The owners of registered shares who wish to attend the meeting must notify the company, or the person it has designated by the company for that purpose, their intention to attend the general meeting, where applicable by means of a power of attorney, no later than the third working day prior to the date of the meeting in the manner indicated in the convocation.

Shareholders who do not comply with the procedures and formalities provided for admission to the general meeting may be prohibited from attending and participating in the general meeting.

Holders of convertible debentures, subscription rights or certificates issued with the cooperation of the company may attend the general meeting of shareholders, but with an advisory vote only, if they have also complied with the above-mentioned formalities.

The board of directors, or a person appointed for that purpose, shall keep a register for each shareholder who has notified his wish to attend the general meeting, which shall contain his name and address or registered office, the number of shares he held on the record date and with which he has notified his intention to participate in the general meeting, as well as the description of the documents which prove that he held the shares on the record date”.

- Renumbering current article numbers 27, 28 and 29 to new article numbers 28, 29 and 30

1.3. Modification of article 28 AoA as follows:

“Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder, if he or the representative has complied with the formalities required these Article of Association for admission of the meeting” to “Each shareholder may be represented at the meeting by a representative, who may or may not be a shareholder. Only the proxies of shareholders who have complied with the admission formalities as set out in article 27 of these Articles of Association shall be taken into account”

1.4. Insertion of a new article 31 and renumbering of article numbers:

- Insertion of new article 31 with the following text: “Remote voting before the general meeting”: “The board of directors may, in the convocation, allow shareholders to vote remotely prior to the general meeting by letter and/or via the company website and/or in the manner specified in the convocation by means of a form provided by the company, or a person appointed by the company for this purpose.

The signed form (voting by letter) must be received by the company no later than on the third day before the meeting.

Electronic voting as well as voting via the company website can take place until the day before the general meeting.

vergadering per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.

Het ondertekend papieren formulier (stemming per brief) dient uiterlijk op de derde dag vóór de vergadering te worden ontvangen door de vennootschap.

Elektronische stemming, evenals de stemming via de vennootschapswebsite kan plaatsvinden tot en met de dag vóór de algemene vergadering. De raad van bestuur bepaalt de modaliteiten voor de stemming op afstand vóór de algemene vergadering, in voorkomend geval, met inbegrip van de modaliteiten volgens dewelke de hoedanigheid en de identiteit van de aandeelhouder wordt gecontroleerd. Hetzij de oproeping tot de algemene vergadering, hetzij een raadpleegbaar document waarnaar de oproeping verwijst (bijvoorbeeld de vennootschapswebsite) vermeldt deze modaliteiten.

Aandeelhouders die stemmen op afstand dienen, opdat hun stem in aanmerking zou worden genomen voor de berekening van het quorum en de meerderheid, aan de in artikel 27 van de statuten vermelde voorwaarden te voldoen.”

- Hernummeren huidige artikelnummers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 in nieuwe artikelnummers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Goedkeuring om aan (i) elke bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV, individueel; (ii) aan de gedelegeerd bestuurder van NEMO SERVICES BVBA individueel (vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck); en aan (iii) Jan Temmerman, kantoorhoudende te 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, met inbegrip van hun aangestelden; allen met mogelijkheid tot subrogatie, een volmacht te verlenen om alle nodige administratieve formaliteiten te vervullen en alle akten en notulen te ondertekenen die nodig zijn om uitvoering te geven aan de besluiten genomen overeenkomstig de voorgaande agendapunten, met inbegrip van onder meer: alle administratieve formaliteiten inzake het Belgisch Staatsblad, de Kruispuntbank van Ondernemingen, het Ondernemingsloket, de griffie van de rechtbank en de Belasting op de Toegevoegde Waarde, enz.

3. Goedkeuring tot het verlenen van een volmacht aan de notaris om over te gaan tot het opmaken, ondertekenen en neerleggen op de griffie van de Ondernemingsrechtbank van de gecoördineerde tekst van de statuten.

De lasthebber wordt namens de volmachtgever gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen in de zin welke zijn lasthebber zal goedvinden op de buitengewone algemene vergadering.

De lasthebber wordt namens de volmachtgever eveneens gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen op alle daaropvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda

*The board of directors shall determine the modalities for remote voting before the general meeting, if applicable, including the modalities according to which the capacity and the identity of the shareholders shall be verified. Either the convocation or a countable document to which the convocation refers (e.g. the company website) shall state these modalities.*

*In order to be taken into account for the calculation of the quorum and majority, Shareholders who vote remotely must meet the formalities set out in article 27 of the Articles of Associations”.*

- Renumbering current article numbers 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43 en 44 to new article numbers 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44 en 45

2. Approval to grant to (i) each director of INVIBES ADVERTISING NV, acting individually; (ii) to the managing director (“gedelegeerd bestuurder”) NEMO SERVICES BVBA individually (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck); and to (iii) Jan Temmerman, having office at 9000 Gent, Nieuwebosstraat 5, including their appointees; all with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities and to sign all acts and minutes necessary to implement the decisions taken in accordance with the previous items on the agenda, including amongst others: all administrative formalities regarding the Belgian Official State Gazette, the Crossroad Bank of Enterprises, the Enterprise Counter, the registry of the court and the Value-added tax, etc.;

3. Approval of the granting of a power of attorney to the notary to draw up, sign and file the coordinated text of the AoA at the “Ondernemingsrechtbank” of Ghent.

The holder of this power of attorney is empowered to participate to all deliberations and decisions and vote on behalf of the undersigned in the extraordinary general meeting of shareholders at his own discretion.

The holder of this power of attorney is also empowered to represent the undersigned at any future meetings with the same agenda which would be held due to: (i) postponement of; or (ii)

<p>zouden worden gehouden omwille van het uitstel/niet bereiken van het quorum op de hiervoor genoemde buitengewone algemene vergadering.</p> <p>Te dien einde, alle akten en processen-verbaal te verlijden en te tekenen, woonplaats te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen, en in het algemeen alles te doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving.</p>	<p>the presence quorum not being met at; the initial annual meeting or extraordinary general meeting of shareholders.</p> <p>For this purpose, to sign all deeds, papers and minutes, to delegate these powers, choose domicile and in general to do everything appearing to be necessary or useful for the execution of this mandate, and to delegate these powers.</p>
--	--

Te / Issued at \_\_\_\_\_

Op / on: \_\_\_\_\_

Naam en handtekening  
/ Name and Signature

(Please mention in your handwriting "good for power of attorney")

## CERTIFICATE TO BE COMPLETED BY HOLDERS OF DEMATERIALISED SHARES

The holders of dematerialised shares must complete this form and submit it to the Issuing Institution, together with a certificate, issued by the authorized account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name.

**The undersigned:**

**Name:** \_\_\_\_\_ **Date:** \_\_\_\_\_

**Address:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<b>Issuing Institution</b>	Invibes Advertising NV, with registered office at 9000 Gent, Reigerstraat 8 (Belgium), with company number 0836.533.938 (RPR Ghent, division Ghent)
<b>Security Holder</b>	
<b>Type of Meeting + Meeting Date</b>	Annual General Meeting of Shareholders on 30 May 2022.
<b>Name authorized account holder or settlement institution</b>	
<b>Record Date<sup>1</sup></b>	
<b>Total amount of Securities represented on Record Date<sup>2</sup></b>	

The undersigned hereby confirms that the information provided is true and accurate in all material respects. Moreover, the undersigned hereby confirms the following statements with respect to the Annual General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022:

I hereby confirm that I hold the number of Securities in the Issuing Institution at the Record Date, and undertake that these Securities will be made unavailable until the date of the Annual General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022.

I hereby confirm that I, as representative of the Security Holder, am entitled to represent the Security Holder on the meeting and to complete all documents necessary for that purpose. Upon request, I will provide supporting documentation and/or the documentation proving my authority to act in the name and on behalf of the Security Holder to the Issuing Institution, the civil law notary or any other person who is entrusted with the registration for this General Meeting.

I am responsible for keeping the Issuing Institution informed about any change (among others, any change in the information or changes in the conditions or information included in the above table), which could affect the validity of this certificate.

<sup>1</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

<sup>2</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

Issued at \_\_\_\_\_

On: \_\_\_\_\_

Name and Signature

## CERTIFICATE TO BE COMPLETED BY HOLDERS OF DEMATERIALISED SHARES

The holders of dematerialised shares must complete this form and submit it to the Issuing Institution, together with a certificate, issued by the authorized account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name.

**The undersigned:**

**Name:** \_\_\_\_\_ **Date:** \_\_\_\_\_

**Address:** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<b>Issuing Institution</b>	Invibes Advertising NV, with registered office at 9000 Gent, Reigerstraat 8 (Belgium), with company number 0836.533.938 (RPR Ghent, division Ghent)
<b>Security Holder</b>	
<b>Type of Meeting + Meeting Date</b>	Extraordinary General Meeting of Shareholders on 30 May 2022. In the event that the required attendance quorum is not reached at this Extraordinary General Meeting, a second Extraordinary General Meeting will be convened on 17 June 2022. This certificate is valid for both meetings.
<b>Name authorized account holder or settlement institution</b>	
<b>Record Date<sup>3</sup></b>	
<b>Total amount of Securities represented on Record Date<sup>4</sup></b>	

The undersigned hereby confirms that the information provided is true and accurate in all material respects. Moreover, the undersigned hereby confirms the following statements with respect to the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022 and, if necessary, with respect to the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 17 June 2022:

<sup>3</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

<sup>4</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

I hereby confirm that I hold the number of Securities in the Issuing Institution at the Record Date, and undertake that these Securities will be made unavailable until the date of the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 30 May 2022 or, in the event that the required attendance quorum is not reached at the this Extraordinary General Meeting, until the date of the second Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 17 June 2022 .

I hereby confirm that I, as representative of the Security Holder, am entitled to represent the Security Holder on the meeting and to complete all documents necessary for that purpose. Upon request, I will provide supporting documentation and/or the documentation proving my authority to act in the name and on behalf of the Security Holder to the Issuing Institution, the civil law notary or any other person who is entrusted with the registration for this General Meeting.

I am responsible for keeping the Issuing Institution informed about any change (among others, any change in the information or changes in the conditions or information included in the above table), which could affect the validity of this certificate.

Issued at \_\_\_\_\_

On: \_\_\_\_\_

Name and Signature