

INVIBES ADVERTISING NV
Technologiepark 82
9052 Zwijnaarde
BTW BE 0836.533.938
RPR Gent (afdeling Gent)

INVITATION À L'ASSEMBLÉE ANNUELLE D'INVIBES ADVERTISING SA (TRADUCTION)

Le conseil d'administration d'Invibes Advertising SA invite ses actionnaires à assister à l'assemblée annuelle qui se tiendra le 28.05.2021 à 19h00 à son siège social, Technologiepark 82, 9052 Zwijnaarde.

L'ordre du jour et les propositions de décision de l'assemblée annuelle, qui peuvent être modifiés le cas échéant, sont les suivants :

1. Discussion et décision d'approbation des comptes annuels relatifs à l'exercice clôturé le 31 décembre 2020 comme proposés par le Conseil d'administration;
2. Discussion et décision d'approbation du rapport annuel du CA relatif aux comptes annuels clôturés le 31 décembre 2020 comme proposé par le Conseil d'administration;
3. Décision d'affecter le bénéfice / la perte conformément aux comptes annuels et au rapport annuel;
4. Décision de donner décharge pleine et entière à chaque administrateur individuellement et aux représentants permanents des sociétés administratrices pour l'exercice de leur mandat pendant l'exercice clôturé le 31 décembre 2020;
5. Décision de donner décharge pleine et entière au commissaire, madame Martine Buysse, pour l'exercice de son mandat pendant l'exercice clôturé le 31 décembre 2020.

Ainsi approuvé et signé par le conseil d'administration.

Quorum - Selon le CSA, aucun quorum de présence n'est exigé pour la délibération et le vote concernant les différents points de l'ordre du jour susmentionné de l'assemblée annuelle.

Vote et majorité - Chacune des décisions proposées sous les points respectifs de l'ordre du jour susmentionné sera adoptée si elle est approuvée à la majorité simple de 50% des voix valablement émises. Une copie numérique d'une procuration avec les instructions est disponible sur : <https://www.invibes.com/documents/POA2020.pdf>.

Documents - Les actionnaires de la société peuvent obtenir gratuitement au siège de la société une copie d'une lettre de procuration, des rapports spéciaux et des autres documents éventuels mentionnés à l'ordre du jour de l'assemblée. Une copie digitale des documents est disponible sur : <https://www.invibes.com/be/nl/investors.html>



Au nom du conseil d'administration

NEMO SERVICES BVBA, administrateur délégué de INVIBES ADVERTISING NV,
Représenté en permanence par M. Kris Vlaemynck

Annexes :

- Les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2020;
- rapport de gestion sur les comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
- Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels et le rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ;
- Lettre de procuration

INVIBES ADVERTISING NV
Technologiepark 82
9052 Zwijnaarde
BTW BE 0836.533.938
RPR Gent (afdeling Gent)

AANGETEKEND

**OPROEPING TOT DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OP 28.05.2021
OM 19 UUR**

Dames en Heren,

Datum: 22.04.2021

Betreft: Oproeping tot de jaarlijkse algemene vergadering van de Vennootschap.

De raad van bestuur van Invibes Advertising NV nodigt haar aandeelhouders uit tot het bijwonen van de jaarvergadering die gehouden zal worden op 28.05.2021 om 19u00 op haar maatschappelijke zetel, Technologiepark 82, 9052 Zwijnaarde.

De agenda en voorstellen van besluit van de jaarvergadering die, in voorkomend geval, gewijzigd kunnen worden, luiden als volgt:

1. Bespreking en besluit tot goedkeuring van de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur;
2. Bespreking en besluit tot goedkeuring van het jaarverslag van de RVB over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020 zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur;
3. Besluit om, de winst / het verlies te bestemmen overeenkomstig de jaarrekening en het jaarverslag;
4. Besluit tot volledige en algehele kwijting aan elke bestuurder individueel en aan de vaste vertegenwoordigers van de bestuurders-vennootschappen voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2020;
5. Besluit tot volledige en algehele kwijting aan de commissaris, mevrouw Martine Buysse, voor de uitoefening van haar mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

Aldus goedgekeurd en ondertekend voor de raad van bestuur.

Quorum - Volgens het WVV is er geen quorum van aanwezigheid vereist voor de beraadslaging en stemming over de verschillende punten van de bovenstaande agenda van de jaarvergadering.

Stemming en meerderheid - Elk van de voorgestelde besluiten onder de respectieve punten van de bovenstaande agenda zal zijn aangenomen indien het wordt goedgekeurd met een gewone meerderheid van 50% van de geldig uitgebrachte stemmen. Een digitale kopie van een volmacht met instructies kan gevonden worden op: <https://www.invibes.com/documents/POA2020.pdf>.

Documenten - De aandeelhouders van de vennootschap kunnen op de zetel van de vennootschap kosteloos een kopie verkrijgen van een volmachtbrief, de bijzonder verslagen en eventuele andere documenten vermeld in de agenda van de vergadering. Een digitale kopie van de documenten kan gevonden worden op: <https://www.invibes.com/be/nl/investors.html>



Voor de raad van bestuur,
NEMO SERVICES BVBA, gedelegeerd bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV,
Vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck

Bijlagen:

- jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2020;
- jaarverslag over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020;
- Verslag van de commissaris over de jaarrekening en het jaarverslag m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2020
- Volmachtbrief

INVIBES ADVERTISING NV
Technologiepark 82
9052 Zwijnaarde
BTW BE 0836.533.938
RPR Gent (afdeling Gent)

FOR THE ATTENTION OF THE SHAREHOLDERS / TRANSLATION

Dear Sirs,

RE: Invitation to the ordinary general meeting of shareholders of NV INVIBES ADVERTISING, with registered office at 9052 Gent, Technologiepark-Zwijnaarde 82, CBE N° 0836.533.938, held on Friday, 28 May 2021 at 7 pm at the company's registered office.

The Board of Directors of NV INVIBES ADVERTISING hereby invites you to attend the annual ordinary general shareholders' meeting that will take place on Friday 28 May 2021 at 7 pm at the company's registered office.

AGENDA:

1. Deliberation and approval of the Annual Report of the Board of Directors 2020
2. Deliberation and approval of the non-consolidated financial statements as of December, 31 2020
3. Decision to appropriate the profit / loss in accordance with the financial statements and the annual report
4. Proposal to grant full and complete discharge to each director individually and to the permanent representatives of the directors' companies for the performance of their duties during the financial year ending on 31 December 2020;
5. Decision to grant full and complete discharge to the Statutory Auditor, Mrs Martine Buysse, for the performance of her duties during the financial year ending on 31 December 2020

Thus approved and signed for the Management Board.

Quorum - According to the company code, there is no quorum required for the deliberation and vote on the various items on the above agenda of the annual meeting.

Vote and majority - Each of the proposed resolutions under the respective items on the above agenda shall be adopted if it is adopted by a simple majority of 50% of the votes validly cast. A digital copy of a power of attorney with instructions can be found at: <https://www.invibes.com/documents/POA2020.pdf>.

Documents - The shareholders of the company can obtain free of charge a copy of a proxy letter, the special reports and any other documents mentioned in the agenda of the meeting at the registered office of the company. A digital copy of the documents can be found at: <https://www.invibes.com/be/nl/investors.html>.



for the Board of Directors,
NEMO SERVICES BVBA, managing director of INVIBES ADVERTISING NV,
Permanently represented by Mr. Kris Vlaemyck

Annexes:

- Annual accounts of the account year ending on 31 December 2020
- Annual report on the annual accounts of the account year ending on 31 December 2020
- Audit report on the annual accounts and the annual report of the account year ending on 31 December 2020
- Power of attorney letter

20				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N°	P.	U.	D.	A-cap 1

COMPTES ANNUELS ET AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS

DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)

DÉNOMINATION: *INVIBES ADVERTISING*

Forme juridique: *Société anonyme*

Adresse: *TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE* N°: *82* Boîte:

Code postal: *9052* Commune: *Zwijnaarde*

Pays: *Belgique*

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de *Gent, division Gent*

Adresse Internet¹:

Numéro d'entreprise *BE 0836.533.938*

DATE *19 / 10 / 2020* de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS *COMPTES ANNUELS EN EUROS (2 décimales)*

approuvés par l'assemblée générale du *28 / 05 / 2021*

et relatifs à l'exercice couvrant la période du *01 / 01 / 2020* au *31 / 12 / 2020*

Exercice précédent du *01 / 01 / 2019* au *31 / 12 / 2019*

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~sont / ne sont pas~~ ² identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: *29* Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans objet: *6.2. 6.7. 7.2. 9. 11. 13. 14. 15. 16. 17.*

Signature
(nom et qualité)

Signature
(nom et qualité)

¹ Mention facultative.
² Biffer la mention inutile.

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES
ET DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE
VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE****LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES**

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

*Nemo Services BV
N°: BE 0861.454.129
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Administrateur
20/05/2016 - 22/05/2022*

Représenté(es) par:

*Kris Vlaemynck
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgique*

*NP Finance Société
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Administrateur
20/05/2016 - 22/05/2022*

Représenté(es) par:

*Nicolas Pollet
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Elewaut & Co BV
N°: BE 0466.979.873
Zeedijk 22 boîte 9.01, 8370 Blankenberge, Belgique*

*Administrateur
20/05/2016 - 22/05/2022*

Représenté(es) par:

*Frank Elewaut
Guido Gezellestraat 46, 8020 Oostkamp, Belgique*

*eFCee BV
N°: BE 0807.357.130
Lange Munte 72 boîte A, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Administrateur
20/05/2016 - 22/05/2022*

Représenté(es) par:

*Filip Calliau
Lange Munte 72 boîte A, 9860 Oosterzele, Belgique*

*Marc Vanlerberghe
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, Etats-Unis*

*Administrateur
20/05/2016 - 22/05/2022*

*Martine Buysse
(réviseur d'entreprises)
Eedstraat 80, 9052 Zwijnaarde, Belgique*

*Commissaire
20/05/2019 - 27/05/2022*

*Philippe Houdouin
Rue Spontini 76, 75116 Paris, France*

*Administrateur
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Mascha Simons e/v Driessen
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Pays-Bas*

*Administrateur
04/11/2020 - 04/11/2024*

DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~ n'ont pas* été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

COMPTES ANNUELS

BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT		20	31.220,66
ACTIFS IMMOBILISÉS		21/28	5.848.871,51	4.692.610,18
Immobilisations incorporelles	6.1.1	21	1.932.821,43	1.318.244,34
Immobilisations corporelles	6.1.2	22/27	3.353,53	2.639,30
Terrains et constructions		22
Installations, machines et outillage		23
Mobilier et matériel roulant		24	3.353,53	2.639,30
Location-financement et droits similaires		25
Autres immobilisations corporelles		26
Immobilisations en cours et acomptes versés		27
Immobilisations financières	6.1.3	28	3.912.696,55	3.371.726,54
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	7.891.744,84	4.003.004,70
Créances à plus d'un an		29	3.240.783,93	1.514.165,32
Créances commerciales		290
Autres créances		291	3.240.783,93	1.514.165,32
Stocks et commandes en cours d'exécution		3
Stocks		30/36
Commandes en cours d'exécution		37
Créances à un an au plus		40/41	2.044.464,90	760.517,08
Créances commerciales		40	2.015.315,27	681.368,02
Autres créances		41	29.149,63	79.149,06
Placements de trésorerie		50/53
Valeurs disponibles		54/58	2.589.323,91	1.705.628,79
Comptes de régularisation		490/1	17.172,10	22.693,51
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	13.771.837,01	8.695.614,88

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
DETTES		17/49	4.477.571,30	1.798.745,22
Dettes à plus d'un an	6.3	17	2.918.886,50	1.211.646,08
Dettes financières		170/4	2.918.886,50	1.211.646,08
Etablissements de crédit, dettes de location-financement et dettes assimilées		172/3	563.481,39	538.163,62
Autres emprunts		174/0	2.355.405,11	673.482,46
Dettes commerciales		175
Acomptes sur commandes		176
Autres dettes		178/9
Dettes à un an au plus	6.3	42/48	1.533.451,40	585.392,38
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	675.887,91	468.213,80
Dettes financières		43	527.878,53
Etablissements de crédit		430/8	527.878,53
Autres emprunts		439
Dettes commerciales		44	260.308,75	103.507,34
Fournisseurs		440/4	260.308,75	103.507,34
Effets à payer		441
Acomptes sur commandes		46
Dettes fiscales, salariales et sociales		45	69.046,80	13.091,83
Impôts		450/3	11.917,51	2.574,98
Rémunérations et charges sociales		454/9	57.129,29	10.516,85
Autres dettes		47/48	329,41	579,41
Comptes de régularisation		492/3	25.233,40	1.706,76
TOTAL DU PASSIF		10/49	13.771.837,01	8.695.614,88

COMPTES DE RÉSULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits et charges d'exploitation				
Marge brute(+)/(-)		9900	1.792.748,67	1.352.420,11
Dont: produits d'exploitation non récurrents		76A
Chiffre d'affaires*		70
Approvisionnements, marchandises, services et biens divers*		60/61
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)		62	193.179,04	46.695,98
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	669.437,96	668.687,93
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		631/4
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)		635/8
Autres charges d'exploitation		640/8	5.390,90	6.725,70
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649
Charges d'exploitation non récurrentes		66A
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	924.740,77	630.310,50
Produits financiers	6.4	75/76B	113.019,94	55.490,01
Produits financiers récurrents		75	113.019,94	55.490,01
Dont: subsides en capital et en intérêts		753
Produits financiers non récurrents		76B
Charges financières	6.4	65/66B	139.635,38	55.687,12
Charges financières récurrentes		65	139.635,38	55.687,12
Charges financières non récurrentes		66B
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts(+)/(-)		9903	898.125,33	630.113,39
Prélèvement sur les impôts différés		780
Transfert aux impôts différés		680
Impôts sur le résultat(+)/(-)		67/77	628,50	618,94
Bénéfice (Perte) de l'exercice(+)/(-)		9904	897.496,83	629.494,45
Prélèvement sur les réserves immunisées		789
Transfert aux réserves immunisées		689
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)		9905	897.496,83	629.494,45

AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	897.496,83	629.494,45
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	897.496,83	629.494,45
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P
Prélèvement sur les capitaux propres	791/2
Affectation aux capitaux propres	691/2	897.496,83	629.494,45
à l'apport	691
à la réserve légale	6920	44.874,84	31.474,72
aux autres réserves	6921	852.621,99	598.019,73
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)
Intervention des associés dans la perte	794
Bénéfice à distribuer	694/7
Rémunération de l'apport	694
Administrateurs ou gérants	695
Travailleurs	696
Autres allocataires	697

ANNEXE

ETAT DES IMMOBILISATIONS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.129.297,72
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8029	1.212.041,43	
Cessions et désaffectations	8039	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8049	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8059	4.341.339,15	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.811.053,38
Mutations de l'exercice			
Actés	8079	597.464,34	
Repris	8089	
Acquis de tiers	8099	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8109	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8119	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8129	2.408.517,72	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(21)	1.932.821,43	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.976,55
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8169	2.452,47	
Cessions et désaffectations	8179	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8189	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8199	21.429,02	
Plus-values au terme de l'exercice	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8219	
Acquises de tiers	8229	
Annulées	8239	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8249	
Plus-values au terme de l'exercice	8259	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.337,25
Mutations de l'exercice			
Actés	8279	1.738,24	
Repris	8289	
Acquis de tiers	8299	
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8309	
Transférés d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8319	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8329	18.075,49	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(22/27)	3.353,53	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.431.336,04
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8365	540.970,01	
Cessions et retraits	8375	
Transferts d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8385	
Autres mutations(+)/(-)	8386	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8395	2.972.306,05	
Plus-values au terme de l'exercice	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
Mutations de l'exercice			
Actées	8415	
Acquises de tiers	8425	
Annulées	8435	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8445	
Plus-values au terme de l'exercice	8455	940.400,00	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutations de l'exercice			
Actées	8475	
Reprises	8485	
Acquises de tiers	8495	
Annulées à la suite de cessions et retraits	8505	
Transférées d'une rubrique à une autre(+)/(-)	8515	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8525	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9,50
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8545	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8555	9,50	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(28)	3.912.696,55	

ETAT DES DETTES

	Codes	Exercice
VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE		
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	675.887,91
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	2.918.886,50
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913
DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)		
Dettes garanties par les pouvoirs publics belges		
Dettes financières	8921
Etablissements de crédit, dettes de location-financement et dettes assimilées	891
Autres emprunts	901
Dettes commerciales	8981
Fournisseurs	8991
Effets à payer	9001
Acomptes sur commandes	9011
Dettes salariales et sociales	9021
Autres dettes	9051
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061
Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société		
Dettes financières	8922	957.238,09
Etablissements de crédit, dettes de location-financement et dettes assimilées	892	957.238,09
Autres emprunts	902
Dettes commerciales	8982
Fournisseurs	8992
Effets à payer	9002
Acomptes sur commandes	9012
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022
Impôts	9032
Rémunérations et charges sociales	9042
Autres dettes	9052
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société	9062	957.238,09

RÉSULTATS**PERSONNEL****Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel**

Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein

Codes	Exercice	Exercice précédent
9087	1,9	0,6
PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE		
Produits non récurrents	76
Produits d'exploitation non récurrents	(76A)
Produits financiers non récurrents	(76B)
Charges non récurrentes	66
Charges d'exploitation non récurrentes	(66A)
Charges financières non récurrentes	(66B)
RÉSULTATS FINANCIERS		
Intérêts portés à l'actif	6502

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150
GARANTIES RÉELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611
Montant de l'inscription	91621
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	1.522.500,00
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	420.000,00
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011
Le montant du prix non payé	92021

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers

Hypothèques

Valeur comptable des immeubles grevés 91612
 Montant de l'inscription 91622
 Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat 91632

Gages sur fonds de commerce

Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement 91712
 Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat 91722

Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs

La valeur comptable des actifs grevés 91812
 Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie 91822

Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs

Le montant des actifs en cause 91912
 Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie 91922

Privilège du vendeur

La valeur comptable du bien vendu 92012
 Le montant du prix non payé 92022

Codes	Exercice
91612
91622
91632
91712
91722
91812
91822
91912
91922
92012
92022

Exercice
.....
.....
.....
.....

MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

.....

RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS

Description succincte

Mesures prises pour en couvrir la charge

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE À LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME

Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées

Codes	Exercice
9220

Bases et méthodes de cette estimation

NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (DONT CEUX NON SUSCEPTIBLES D'ÊTRE QUANTIFIÉS)

.....

Exercice
.....
.....
.....
.....

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES, LES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

	Codes	Exercice
ENTREPRISES LIÉES OU ASSOCIÉES		
Garanties constituées en leur faveur	9294
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9295
LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES		
Créances sur les personnes précitées	9500

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

	Codes	Exercice
Garanties constituées en leur faveur	9501
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502

	Exercice
LE(S) COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)	
Mandat commissaire	6.500,00
Mandat commissaire consolidation	3.800,00
Missions juridiques supplémentaires	5.026,50
.....

TRANSACTIONS CONCLUES, DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT, EN DEHORS DES CONDITIONS DE MARCHÉ NORMALES

	Exercice
Avec des personnes détenant une participation dans la société	
Nature des transactions	
.....
.....
.....
.....
Avec des entreprises dans lesquelles la société détient une participation	
Nature des transactions	
.....
.....
.....
.....
Avec des membres des organes d'administration, de gestion ou de surveillance de la société	
Nature des transactions	
.....
.....
.....
.....

RÈGLES D'ÉVALUATION

RESUME DES REGLES D'EVALUATION

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 30 janvier 2001 portant exécution du Code des sociétés.

Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent ; dans l'affirmative, la modification concerne :

Règles particulières :

Immobilisations corporelles :

Des immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice ; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Amortissements actés pendant l'exercice :

Actif	Méthode		Base		Taux et %	
	L (linéaire)	NR (non réévaluée)	Principal	Frais access.		
	D (dégressive)	R (réévaluée)	Min. - Max.	Min.- Max		
1. Frais d'établissement	L	NR	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00		
2. Immobilisations incorporelles	L	NR	20,00 - 33,33	20,00 - 33,33		
3. Bâtiments industriels, administratifs ou commerciaux						
4. Installations, machines et outillage (*)						
5. Matériel roulant (*)						
6. Matériel de bureau et mobilier (*)	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33		
7. Autres immobilisations corporelles						

Immobilisations financières:

Des participations n'ont pas été réévaluées durant l'exercice ; dans l'affirmative, cette réévaluation se justifie comme suit :

Stocks :

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode (à mentionner) du prix moyen pondéré, Fifo, Lifo, d'individualisation du prix de chaque élément, ou à la valeur de marché si elle est inférieure :

Dettes :

Le passif ne comporte pas de dette à long terme, non productives d'intérêt anormalement faible :

Devises :

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes :

Actifs circulants et passifs, libellés en monnaies étrangères, sont convertées selon le cours de clôture à la fin de l'exercice.

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels :

Différences de change sont globalisé par devise.

Différences de change négatives sont à charge des résultats.

Différences de change positives sont en cours de traitement pas charges reportées et régularisation.

* Y compris les actifs détenus en location-financement; ceux-ci font, le cas échéant, l'objet d'une ligne distincte

AUTRES INFORMATIONS À COMMUNIQUER DANS L'ANNEXE

Extrait du rapport annuel sur l'impact de Covid-19. Circonstances qui influencent le développement de la société – événements importants survenus après la clôture de l'exercice

L'épidémie de coronavirus et les mesures de confinement associées en Europe ont eu un impact négatif sur l'économie européenne en 2020. Cela a également entraîné un ralentissement de la croissance d'Invibes en 2020. Malgré une contraction de l'économie européenne en 2020, Invibes a réussi à atteindre une croissance de 19%, ceci principalement grâce à un fort 2ème semestre 2020. Au premier trimestre de 2021, nous constatons également une croissance de 98 %. Le conseil d'administration est donc optimiste quant aux prévisions pour 2021, malgré l'incertitude persistante entourant le coronavirus.

Le 20 avril 2021, le capital a été augmenté de 5 000 000 d'euros, renforçant ainsi la position financière d'Invibes pour l'avenir.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN
VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS
ET DES ASSOCIATIONS**

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans la rubrique 28 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 28 et 50/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
INVIBES ADVERTISING SAS FR39537450140 Entreprise étrangère Rue des Petites Ecuries 24 75010 Parijs (10) - France France	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	7.600	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	1.016.116,00	141.567,00
INVIBES SERVICES SRL RO30562825 Entreprise étrangère Str, Grigore Cobalescu 46 010196 Bucuresti - Romania Roumanie	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	20	100,0	0,0	31/12/2020	RON	748.807,91	336.546,06
INVIBES ADVERTISING INC Entreprise étrangère Avenue of the Americas, 7th floor 1177 10036 NEW YORK Etats-Unis	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1.000	100,0	0,0	31/12/2020	USD	-10.107,45	-3.236,40
INVIBES SPAIN SL B37563434 Entreprise étrangère Paseo de la Castellana 137 28046 Madrid Espagne	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	16.990	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	144.246,00	-52.550,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans la rubrique 28 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 28 et 50/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de l'étranger, mention du NUMERO CHE-302.302.011 ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
Entreprise étrangère LANGESTRASSE 11 8004 Zurich Suisse	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	578.520	87,32	9,66	31/12/2020	CHF	-637.050,03	-684.481,13
INVIBES FINANCE SA B42153 Entreprise étrangère Place de Paris 2 boîte A 2314 Luxembourg Luxembourg	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1.000	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-17.858,00	-45.887,00
INVIBES ADVERTISING AG DE320810302 Entreprise étrangère Schillestrasse 7 80336 Munich Allemagne	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	7.848	78,48	0,0	31/12/2020	EUR	-1.063.014,00	-788.926,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 Entreprise étrangère UNDERWOOD STREET 5 N1 7LY LONDON Royaume-Uni	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	200	100,0	0,0	31/12/2020	GBP	-372.348,04	-318.862,12
INVIBES ITALY IT10919160969 Entreprise étrangère VIA GIOSUE CARDUCCI 31 20123 MILAAN Italie	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-30.598,00	-58.951,00

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES (SUITE)

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans la rubrique 28 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 28 et 50/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO d'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Nature	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%				%	(+) ou (-) (en unités)
ML2GROW Société anonyme TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE 82 boîte 23 9052 Zwijnaarde Belgique	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	740	50,68	0,0	31/12/2020	EUR	205.696,00	69.404,00
INVIBES BENELUX BE 0747.591.173 Société à responsabilité limitée Prins Boudewijnlaan 5 boîte 10 2550 Kontich Belgique	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	500	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-21.243,00	-121.243,00
INVIBES NETHERLANDS NL81142366 Entreprise étrangère KNSM-laan 171 1019 LC Amsterdam Pays-Bas	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	25.000	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	22.998,00	-2.002,00
INVIBES SAAS EE102307368 Entreprise étrangère Kristiine District - Sopruse pst 145 13417 Tallinn Estonie	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	1	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	8.940,00	-16.060,00

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE LA SOCIÉTÉ À LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			
	Nature	Nombre de droits de vote		%
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
VP VENTURES NV BE 0477.693.920 TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE 82 9052 Zwijnaarde Belgique	ACTIONS SANS VALEUR NOMINALE	746.062	0	25,65

INVIBES ADVERTISING SA
Technologiepark 82, bus 26
B-9052 Zwijnaarde-Gand
BCE 0836.533.938

**RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DES
ACTIONNAIRES (« ASSEMBLEE ANNUELLE ») QUI SE TIENDRA LE 28 MAI 2021 A 19 HEURES, AU
SIEGE SOCIAL D'INVIBES ADVERTISING SA, A 9052 ZWIJNAARDE, TECHNOLOGIEPARK 82**

Mesdames et Messieurs,

Par le présent rapport, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion menée lors du sixième exercice, qui a commencé le 01-01-2020 et pris fin le 31-12-2020.

Activités de la société

La société était et est active dans les domaines tels que stipulés à l'art. 4 des statuts. Le but économique correspondait et correspond à ce jour à l'objet statutaire, qui n'a pas changé depuis la constitution.

Comptes annuels 2020

Nous vous soumettons pour approbation les comptes annuels relatifs à l'exercice au 31 décembre 2020, dont les opérations ont été clôturées avec un total du bilan de 13.771.837,01 EUR et un résultat de 897.496,83 EUR.

Nos commentaires sont basés sur le bilan après la répartition des résultats et s'appliquent par conséquent sous réserve de l'approbation de la répartition des résultats proposée par l'assemblée annuelle.

La marge brute s'élevait à 1.792.748,67 EUR et le bénéfice d'exploitation à 924.740,77 EUR.

Nous proposons la répartition des résultats suivante :

Le bénéfice de l'exercice à affecter s'élève à : 897.496,83 EUR

Bénéfice à ajouter aux réserves légales : 44.874,84 EUR

Bénéfice à ajouter aux autres réserves : 852.621,99 EUR

Les amortissements de l'exercice écoulé s'élevaient à 669.437,96 EUR contre 668 687,93 EUR lors de l'exercice précédent. En 2019, on a principalement investi dans le software, pour un montant de 1.212.041,43 EUR. Les autres investissements sont d'importance négligeable.

✓

En 2020, Invibes Benelux BV et Invibes Netherlands BV ont été constituées avec siège à Anvers et à Amsterdam afin de démarrer des activités commerciales en Belgique et dans les pays-bas. En outre, il a été décidé de mettre en œuvre un modèle SAAS via une nouvelle filiale, Invibes SAAS OÜ, basée à Tallinn, en Estonie, pour offrir de nouveaux services logiciels au service du groupe.

Circonstances qui influencent le développement de la société – événements importants survenus après la clôture de l'exercice

Jusqu'à présent, et donc également après la clôture de l'exercice, la filiale française Invibes advertising SAS se focalise essentiellement sur la commercialisation sur le marché français, la filiale espagnole Spain SL sur le marché espagnol et la filiale suisse Invibes Switzerland AG sur le marché suisse. Vu le futur potentiel de croissance, le Conseil d'Administration décide de maintenir la croissance sur le marché français, mais aussi de poursuivre le développement commercial des marchés espagnol, allemand, italien, britannique et suisse.

Cependant, vu la nature du service dans un marché mondial et compétitif, le Conseil d'Administration est d'avis que de futurs investissements, tant dans le développement du (progiciel) que dans l'internationalisation, seront nécessaires.

L'épidémie de coronavirus et les mesures de confinement associées en Europe ont eu un impact négatif sur l'économie européenne en 2020. Cela a également entraîné un ralentissement de la croissance d'Invibes en 2020. Malgré une contraction de l'économie européenne en 2020, Invibes a réussi à atteindre une croissance de 19%, ceci principalement grâce à un fort 2ème semestre 2020. Au premier trimestre de 2021, nous constatons également une croissance de 98 %. Le conseil d'administration est donc optimiste quant aux prévisions pour 2021, malgré l'incertitude persistante entourant le coronavirus.

Le 20 avril 2021, le capital a été augmenté de 5.000.078,00 d'euros, renforçant ainsi la position financière d'Invibes pour l'avenir.

Risques et incertitudes

Le Conseil d'Administration a pris des mesures afin de simplifier encore le processus de vente, en développant plusieurs évolutions technologiques, dont le projet relatif aux données. Par ailleurs, le Conseil d'Administration a également pris des mesures afin de développer une organisation suffisamment axée sur le service, de la part de la filiale de Bucarest au service des filiales commerciales.

Pour 2021, la nature et l'ampleur des activités de la société dépendront, e.a., de la pénétration sur les différents marchés, et aussi de l'évolution sur les marchés allemand, italien, belge, néerlandais et britannique. Le Conseil d'Administration signale que les activités en général sont très compétitives et que, vu la croissance, il y a toujours des risques de liquidité ou liés au marché, en fonction de l'évolution économique générale dans le

✓

secteur. Par ailleurs, à ce jour, la société n'est pas confrontée à des incertitudes ou risques particuliers.

Décharge

Nous prions l'Assemblée générale d'approuver les comptes annuels soumis et d'accepter la répartition des résultats proposée, et de donner décharge aux administrateurs et au commissaire de l'entreprise pour l'exercice de leur mandat pendant l'exercice écoulé.

Succursales

La société n'a pas de succursales.

Instruments financiers

Au cours de l'exercice écoulé, la société n'a pas fait usage d'instruments financiers.

Exposé de la diminution et de l'augmentation du capital

Lors de l'assemblée générale extraordinaire du 13 mars 2020 devant maître Ann de Paepe, notaire associée, la société a augmenté le capital social de 1.499.899,22 EUR pour atteindre 6.664.881,33 EUR par l'émission de 130.654 actions nominatives, sans valeur nominale, de la même nature que les actions existantes, qui participeront au prorata au bénéfice de l'exercice en cours.

Justification des règles d'évaluation dans la supposition de continuité

Étant donné qu'il n'y a pas de problèmes de liquidité et que les pronostics supposent une croissance future, nous pouvons conclure qu'aucune adaptation des règles d'évaluation actuelles n'est requise.

Établi et approuvé le 26.04.2021

Pour le conseil d'administration, par procuration
NEMO ADVERTISING SPRL, administrateur délégué
Représentée en permanence par M. Kris Vlaemynck

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 200 100

TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Codes	1. Temps plein <i>(exercice)</i>	2. Temps partiel <i>(exercice)</i>	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice)</i>	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) <i>(exercice précédent)</i>
Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent				
Nombre moyen de travailleurs	100 1,9	1,9 (ETP)	0,6 (ETP)
Nombre d'heures effectivement prestées ...	101 3.433	3.433 (T)	1.032 (T)
Frais de personnel	102 193.179,04	193.179,04 (T)	46.695,98 (T)

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice			
Nombre de travailleurs	105 4	4,0
Par type de contrat de travail			
Contrat à durée indéterminée	110 4	4,0
Contrat à durée déterminée	111
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112
Contrat de remplacement	113
Par sexe et niveau d'études			
Hommes	120 2	2,0
de niveau primaire	1200
de niveau secondaire	1201 1	1,0
de niveau supérieur non universitaire	1202
de niveau universitaire	1203 1	1,0
Femmes	121 2	2,0
de niveau primaire	1210
de niveau secondaire	1211 2	2,0
de niveau supérieur non universitaire	1212
de niveau universitaire	1213
Par catégorie professionnelle			
Personnel de direction	130
Employés	134 4	4,0
Ouvriers	132
Autres	133

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTRÉES

Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	3	3,0
305

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

 dont coût brut directement lié aux formations

 dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs

 dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)

Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur

Nombre de travailleurs concernés

Nombre d'heures de formation suivies

Coût net pour la société

Codes	Hommes	Codes	Femmes
5801	5811
5802	5812
5803	5813
58031	58131
58032	58132
58033	58133
5821	5831
5822	5832
5823	5833
5841	5851
5842	5852
5843	5853

20				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VKT-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE
LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: *INVIBES ADVERTISING*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE* Nr.: *82* Bus:

Postnummer: *9052* Gemeente: *Zwijnaarde*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) – Ondernemingsrechtbank van *Gent, afdeling Gent*

Internetadres¹:

Ondernemingsnummer *BE 0836.533.938*

DATUM *19 / 10 / 2020* van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING *JAARREKENING IN EURO (2 decimalen)*

goedgekeurd door de algemene vergadering van *28 / 05 / 2021*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2020* tot *31 / 12 / 2020*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2019* tot *31 / 12 / 2019*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ ^{zijn niet} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: *29* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *6.2, 6.7, 7.2, 9, 11, 13, 14, 15, 16, 17*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

*Handtekening
(naam en hoedanigheid)*

¹ Facultatieve vermelding.

² Schrapen wat niet van toepassing is.

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

*Nemo Services BV
Nr.: BE 0861.454.129
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België*

*Bestuurder
20/05/2016 - 22/05/2022*

Vertegenwoordigd door:

*Kris Vlaemynck
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, België*

*NP Finance Société
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk*

*Bestuurder
20/05/2016 - 22/05/2022*

Vertegenwoordigd door:

*Nicolas Pollet
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, Frankrijk*

*Elewaut & Co BV
Nr.: BE 0466.979.873
Zeedijk 22 bus 9.01, 8370 Blankenberge, België*

*Bestuurder
20/05/2016 - 22/05/2022*

Vertegenwoordigd door:

*Frank Elewaut
Guido Gezellestraat 46, 8020 Oostkamp, België*

*eFCee BV
Nr.: BE 0807.357.130
Lange Munte 72 bus A, 9860 Oosterzele, België*

*Bestuurder
20/05/2016 - 22/05/2022*

Vertegenwoordigd door:

*Filip Calliau
Lange Munte 72 bus A, 9860 Oosterzele, België*

*Marc Vanlerberghe
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, Verenigde Staten*

*Bestuurder
20/05/2016 - 22/05/2022*

*Martine Buysse
(Bedrijfsrevisor)
Eedstraat 80, 9052 Zwijnaarde, België*

*Commissaris
20/05/2019 - 27/05/2022*

*Philippe Houdouin
Rue Spontini 76, 75116 Parijs, Frankrijk*

*Bestuurder
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Mascha Simons e/v Driessen
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Nederland*

*Bestuurder
04/11/2020 - 04/11/2024*

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ ^{xxx} / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **;
- B. Het opstellen van de jaarrekening**;
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN		20	31.220,66
VASTE ACTIVA		21/28	5.848.871,51	4.692.610,18
Immateriële vaste activa	6.1.1	21	1.932.821,43	1.318.244,34
Materiële vaste activa	6.1.2	22/27	3.353,53	2.639,30
Terreinen en gebouwen		22
Installaties, machines en uitrusting		23
Meubilair en rollend materieel		24	3.353,53	2.639,30
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
Financiële vaste activa	6.1.3	28	3.912.696,55	3.371.726,54
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	7.891.744,84	4.003.004,70
Vorderingen op meer dan één jaar		29	3.240.783,93	1.514.165,32
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291	3.240.783,93	1.514.165,32
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3
Voorraden		30/36
Bestellingen in uitvoering		37
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	2.044.464,90	760.517,08
Handelsvorderingen		40	2.015.315,27	681.368,02
Overige vorderingen		41	29.149,63	79.149,06
Geldbeleggingen		50/53
Liquide middelen		54/58	2.589.323,91	1.705.628,79
Overlopende rekeningen		490/1	17.172,10	22.693,51
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	13.771.837,01	8.695.614,88

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	10/15	9.294.265,71	6.896.869,66
Inbreng	10/11	6.664.881,33	5.164.982,11
Kapitaal	10	6.664.881,33	5.164.982,11
Geplaatst kapitaal	100	6.664.881,33	5.164.982,11
Niet-opgevraagd kapitaal ⁴	101
Buiten kapitaal	11
Uitgiftepremies	1100/10
Andere	1100/19
Herwaarderingsmeerwaarden	12	940.400,00	940.400,00
Reserves	13	1.688.984,38	791.487,55
Onbeschikbare reserves	130/1	238.342,66	193.467,82
Wettelijke reserve	130	238.342,66	193.467,82
Statutair onbeschikbare reserves	1311
Inkoop eigen aandelen	1312
Financiële steunverlening	1313
Overige	1319
Belastingvrije reserves	132
Beschikbare reserves	133	1.450.641,72	598.019,73
Overgedragen winst (verlies)	14
Kapitaalsubsidies	15
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁵	19
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16
Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	160
Belastingen	161
Grote herstellings- en onderhoudswerken	162
Milieuverplichtingen	163
Overige risico's en kosten	164/5
Uitgestelde belastingen	168

⁴ Bedrag in mindering te brengen van het geplaatste kapitaal

⁵ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	4.477.571,30	1.798.745,22
Schulden op meer dan één jaar	6.3	17	2.918.886,50	1.211.646,08
Financiële schulden		170/4	2.918.886,50	1.211.646,08
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3	563.481,39	538.163,62
Overige leningen		174/0	2.355.405,11	673.482,46
Handelsschulden		175
Vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		178/9
Schulden op ten hoogste één jaar	6.3	42/48	1.533.451,40	585.392,38
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	675.887,91	468.213,80
Financiële schulden		43	527.878,53
Kredietinstellingen		430/8	527.878,53
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	260.308,75	103.507,34
Leveranciers		440/4	260.308,75	103.507,34
Te betalen wissels		441
Vooruitbetalingen op bestellingen		46
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	69.046,80	13.091,83
Belastingen		450/3	11.917,51	2.574,98
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	57.129,29	10.516,85
Overige schulden		47/48	329,41	579,41
Overlopende rekeningen		492/3	25.233,40	1.706,76
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	13.771.837,01	8.695.614,88

RESULTATENREKENING

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten			
	9900	1.792.748,67	1.352.420,11
Brutomarge			
Waarvan: niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A
Omzet*	70
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*	60/61
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	193.179,04	46.695,98
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	669.437,96	668.687,93
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	631/4
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	635/8
Andere bedrijfskosten	640/8	5.390,90	6.725,70
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..(-)	649
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	9901	924.740,77	630.310,50
Financiële opbrengsten	6.4 75/76B	113.019,94	55.490,01
Recurrente financiële opbrengsten	75	113.019,94	55.490,01
Waarvan: kapitaal- en interestsubsidies	753
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B
Financiële kosten	6.4 65/66B	139.635,38	55.687,12
Recurrente financiële kosten	65	139.635,38	55.687,12
Niet-recurrente financiële kosten	66B
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903	898.125,33	630.113,39
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	680
Belastingen op het resultaat	67/77	628,50	618,94
Winst (Verlies) van het boekjaar	9904	897.496,83	629.494,45
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	789
Overboeking naar de belastingvrije reserves	689
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	897.496,83	629.494,45

* Facultatieve vermelding.

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	<i>897.496,83</i>	<i>629.494,45</i>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	<i>897.496,83</i>	<i>629.494,45</i>
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	<i>897.496,83</i>	<i>629.494,45</i>
aan de inbreng	691
aan de wettelijke reserve	6920	<i>44.874,84</i>	<i>31.474,72</i>
aan de overige reserves	6921	<i>852.621,99</i>	<i>598.019,73</i>
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794
Uit te keren winst	694/7
Vergoeding van de inbreng	694
Bestuurders of zaakvoerders	695
Werknemers	696
Andere rechthebbenden	697

TOELICHTING

STAAT VAN DE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.129.297,72
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8029	1.212.041,43	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8039	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8049	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8059	4.341.339,15	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.811.053,38
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8079	597.464,34	
Teruggenomen	8089	
Verworven van derden	8099	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8109	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8119	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8129	2.408.517,72	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(21)	1.932.821,43	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.976,55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	2.452,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8189	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	21.429,02	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219	
Verworven van derden	8229	
Afgeboekt	8239	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8249	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.337,25
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	1.738,24	
Teruggenomen	8289	
Verworven van derden	8299	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8319	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	18.075,49	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	3.353,53	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.431.336,04
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8365	540.970,01	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8375	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8385	
Andere mutaties(+)/(-)	8386	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395	2.972.306,05	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8415	
Verworven van derden	8425	
Afgeboekt	8435	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8445	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455	940.400,00	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8475	
Teruggenomen	8485	
Verworven van derden	8495	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8505	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8515	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9,50
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8545	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555	9,50	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(28)	3.912.696,55	

STAAT VAN DE SCHULDEN

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	675.887,91
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	2.918.886,50
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913
GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	891
Overige leningen	901
Handelsschulden	8981
Leveranciers	8991
Te betalen wissels	9001
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021
Overige schulden	9051
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap		
Financiële schulden	8922	957.238,09
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden	892	957.238,09
Overige leningen	902
Handelsschulden	8982
Leveranciers	8992
Te betalen wissels	9002
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022
Belastingen	9032
Bezoldigingen en sociale lasten	9042
Overige schulden	9052
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	957.238,09

RESULTATEN**PERSONEEL****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9087	1,9	0,6
OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN		
Niet-recurrente opbrengsten	76
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)
Niet-recurrente kosten	66
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)
FINANCIËLE RESULTATEN		
Geactiveerde interesten	6502

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611
Bedrag van de inschrijving	91621
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	1.522.500,00
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	420.000,00
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa
 Bedrag van de inschrijving
 Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Codes	Boekjaar
91612
91622
91632
91712
91722
91812
91822
91912
91922
92012
92022

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt
 Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa
 Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed
 Bedrag van de niet-betaalde prijs

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

.....

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Codes	Boekjaar
9220

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

WAARDERINGSREGELS

SAMENVATTING VAN DE WAARDERINGSREGELS

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Ten opzichte van het vorige boekjaar werden de waarderingsregels qua verantwoording of toepassing niet gewijzigd; zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

en heeft zij een positieve/negatieve invloed op het resultaat van het boekjaar voor belastingen ten belope van 0 EUR.

Specifieke waarderingsregels :

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar :

Activa	Methode		Basis	Afschrijvingspercentages	
	L(lineaire)	D(degressieve)		Hoofdsom	Bijk. kosten
				Min - max	Min - max
	A(andere)	G (geherwaardeerd)			
1. Oprichtingskosten	L		NG	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Immateriële vaste activa	L		NG	20,00 - 33,33	20,00 - 33,33
3. Industriële, administratieve of commerciële gebouwen (*)					
4. Installaties, machines en uitrusting (*)					
5. Rollend materieel (*)					
6. Kantoomaterieel en meubilair (*) L			NG	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Andere materiële vaste activa					

(*)Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld.

Materiële vaste activa :

In de loop van het jaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaarderding als volgt verantwoord :

Financiële vaste activa:

De aandelen worden tegen hun aanschaffingsprijs geboekt exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen. Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd.

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, wordt deze herwaarderding als volgt verantwoord:

Vorraden :

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van de individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde.

Schulden :

De schulden bevatten geen schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente.

Vreemde valuta :

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen :

Vlottende activa en passiva, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend aan de hand van de slotkoers op het einde van het boekjaar.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt :

De omrekeningsverschillen worden per munt geglobaliseerd.

Een negatief omrekeningsverschil wordt ten laste gelegd van het resultaat.

Een positief omrekeningsverschil wordt verwerkt via de overlopende rekeningen.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Uittreksel uit het jaarverslag betreffende de impact van covid-19.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap beïnvloeden - belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar :

Het uitbreken van het coronavirus en de daarmee gepaarde lockdown maatregelen in Europa hebben in 2020 een negatieve impact op de Europese economie gehad. Dit heeft ook voor een vertraging van de groei van Invibes gezorgd in 2020. Ondanks een krimp van de Europese economie in 2020 is Invibes is er in geslaagd om een groei van 19% te realiseren, dit voornamelijk via een sterke 2de helft van 2020. Ook in het eerste kwartaal van 2021 zien we terug een groei van 98%. De raad van bestuur is dan ook optimistisch, ondanks de blijvende onzekerheid omtrent het coronavirus, over de verwachtingen van 2021.

Op 20 april 2021 werd het kapitaal verhoogd met 5.000.000 euro, hierdoor is de financiële positie van Invibes verder versterkt voor de toekomst.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK
VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de post 28 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 28 en 50/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
INVIBES ADVERTISING SAS FR39537450140 Buitenlandse onderneming Rue des Petites Ecuries 24 75010 Parijs (10) - France Frankrijk	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	7.600	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	1.016.116,00	141.567,00
INVIBES SERVICES SRL RO30562825 Buitenlandse onderneming Str. Grigore Cobalescu 46 010196 Bucuresti - Romania Roemenië	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	20	100,0	0,0	31/12/2020	RON	748.807,91	336.546,06
INVIBES ADVERTISING INC Buitenlandse onderneming Avenue of the Americas, 7th floor 1177 10036 NEW YORK Verenigde Staten	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2020	USD	-10.107,45	-3.236,40
INVIBES SPAIN SL B37563434 Buitenlandse onderneming Paseo de la Castellana 137 28046 Madrid Spanje	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	16.990	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	144.246,00	-52.550,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
INVIBES SWITSERLAND AG CHE-302.303.944 Buitenlandse onderneming LANGESTRASSE 11 8004 Zurich Zwitserland	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	578.520	87,32	9,66	31/12/2020	CHF	-637.050,03	-684.481,13
INVIBES FINANCE SA B42153 Buitenlandse onderneming Place de Paris 2 bus A 2314 Luxembourg Luxemburg	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	1.000	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-17.858,00	-45.887,00
INVIBES ADVERTISING AG DE320810302 Buitenlandse onderneming Schillestrasse 7 80336 Munich Duitsland	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	7.848	78,48	0,0	31/12/2020	EUR	-1.063.014,00	-788.926,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 Buitenlandse onderneming UNDERWOOD STREET 5 N1 7LY LONDON Verenigd Koninkrijk	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	200	100,0	0,0	31/12/2020	GBP	-372.348,04	-318.862,12
INVIBES ITALY IT10919160969 Buitenlandse onderneming VIA GIOSUE CARDUCCI 31 20123 MILAAN Italië	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-30.598,00	-58.951,00

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN (VERVOLG)

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
ML2GROW BE 0676.644.086 Naamloze vennootschap TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE 82 bus 23 9052 Zwijnaarde België	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	740	50,68	0,0	31/12/2020	EUR	205.696,00	69.404,00
INVIBES BENELUX BE 0747.591.173 Besloten vennootschap Prins Boudewijnlaan 5 bus 10 2550 Kontich België	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	500	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-21.243,00	-121.243,00
INVIBES NETHERLANDS NL81142366 Buitenlandse onderneming KNSM-laan 171 1019 LC Amsterdam Nederland	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	25.000	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	22.998,00	-2.002,00
INVIBES SAAS EE102307368 Buitenlandse onderneming Kristiine District - Sopruse pst 145 13417 Tallinn Estland	AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE	1	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	8.940,00	-16.060,00

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4^{de} lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
VP VENTURES NV BE 0477.693.920 TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE 82 9052 Zwijnaarde België AANDELEN ZONDER NOMINALE WAARDE		746.062	0	25,65

INVIBES ADVERTISING NV
Technologiepark 82
B-9052 Zwijnaarde-Gent
KBO 0836.533.938

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS ("JAARVERGADERING") TE HOUDEN OP 28 MEI 2020 OM 19 UUR, OP DE
MAATSCHAPPELIJKE ZETEL VAN INVIBES ADVERTISING NV, TE 9052 ZWIJNAARDE,
TECHNOLOGIEPARK 82**

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u hierbij rekenschap af te leggen van het gevoerde beleid over het zesde boekjaar, begonnen op 01-01-2020, geëindigd op 31-12-2020.

Activiteiten van de vennootschap

De vennootschap was en is actief in de domeinen zoals weergegeven in art. 4 van de statuten. Het economische doel stemde en stemt tot op heden overeen met het statutaire doel, niet gewijzigd sedert oprichting.

Jaarrekening 2020

Wij leggen u ter goedkeuring voor de jaarrekening betreffende het boekjaar per 31 december 2020, waarvan de verrichtingen sluiten met een balanstotaal van 13.771.837,01 EUR en een resultaat van 897.496,83 EUR.

Ons commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

De brutomarge bedroeg 1.792.748,67 EUR en de bedrijfswinst 924.740,77 EUR.

Wij stellen de volgende resultaatverwerking voor :

Het te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt : 897.496,83 EUR

Winst toe te voegen aan de wettelijke reserves : 44.874,84 EUR

Winst toe te voegen aan de Overige reserves : 852.621,99 EUR

De afschrijvingen van het afgelopen boekjaar bedroegen 669.437,96 EUR tegenover 668.687,93 EUR vorig boekjaar. In 2020 werd voornamelijk geïnvesteerd in software, voor 1.212.041,43 EUR. De andere investeringen zijn te verwaarlozen.

In 2020 werd Invibes Benelux BV en Invibes Netherlands BV opgericht met zetel in Antwerpen en Amsterdam om commerciële activiteiten in België en Nederland op te

starten. Verder werd beslist om een SAAS model te implementeren via een nieuwe dochtervennootschap, Invibes SAAS OÜ, gevestigd te Tallinn, Estonia, om nieuwe software services binnen de groep aan te bieden.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap beïnvloeden - belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Tot op heden, en dus ook na einde boekjaar, wordt nog altijd via de Franse dochter Invibes advertising SAS, voornamelijk gefocust op de verdere commercialisatie in de Franse markt en via de Spaanse dochter Invibes Spain SL op de Spaanse markt alsook via de Zwitserse dochter Invibes Switzerland AG op de Zwitserse markt. Gezien het verder groeipotentieel wordt er besloten door de Raad van Bestuur de groei op de Franse markt verder aan te houden, maar ook door te werken aan de commerciële ontwikkeling van de Spaanse, Duitse, Italiaanse, Verenigd Koninkrijkse en Zwitserse markt.

Echter, gezien de aard van de dienst in een globale en competitieve markt is de Raad van Bestuur van mening, dat verdere investeringen in zowel ontwikkeling van de (package) als in de verdere internationalisatie noodzakelijk zal zijn.

Het uitbreken van het coronavirus en de daarmee gepaarde lockdown maatregelen in Europa hebben in 2020 een negatieve impact op de Europese economie gehad. Dit heeft ook voor een vertraging van de groei van Invibes gezorgd in 2020. Ondanks een krimp van de Europese economie in 2020 is Invibes er in geslaagd om een groei van 19% te realiseren, dit voornamelijk via een sterke 2de helft van 2020. Ook in het eerste kwartaal van 2021 zien we terug een groei van 98%. De raad van bestuur is dan ook optimistisch, ondanks de blijvende onzekerheid omtrent het coronavirus, over de verwachtingen van 2021.

Op 20 april 2021 werd het kapitaal verhoogd met 5.000.078,00 euro, hierdoor is de financiële positie van Invibes verder versterkt voor de toekomst.

Risico's en Onzekerheden

De Raad van Bestuur heeft een aantal maatregelen genomen om het verkoopproces nog vlotter te laten kan verlopen door verder te werken aan een aantal technologische evoluties waaronder het data project. Verder heeft de Raad van Bestuur ook een aantal maatregelen genomen om een voldoende servicegerichte organisatie uit te bouwen vanuit het filiaal in Bucharest tot nut van de commerciële filialen.

Voor 2021 zal de aard en de omvang van de activiteiten van de vennootschap o.m. afhangen van een verdere doorbraak op de verschillende markten en ook de evolutie op vooral dan op de Duitse, Italiaanse, Belgische, Nederlandse en Verenigd Koninkrijkse markt. De Raad van Bestuur wijst erop dat de activiteiten in het algemeen zeer competitief zijn en dat gezien de groei er nog altijd liquiditeits of marktgebonden risico's aanwezig zijn afhankelijk van de algemene economische evolutie in de sector. Verder zijn er geen

V

bijzondere risico's of onzekerheden waarmee de vennootschap op heden wordt geconfronteerd.

Kwijting

Wij verzoeken de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van de onderneming voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

Bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

Financiële instrumenten

De vennootschap heeft in het voorbije boekjaar geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

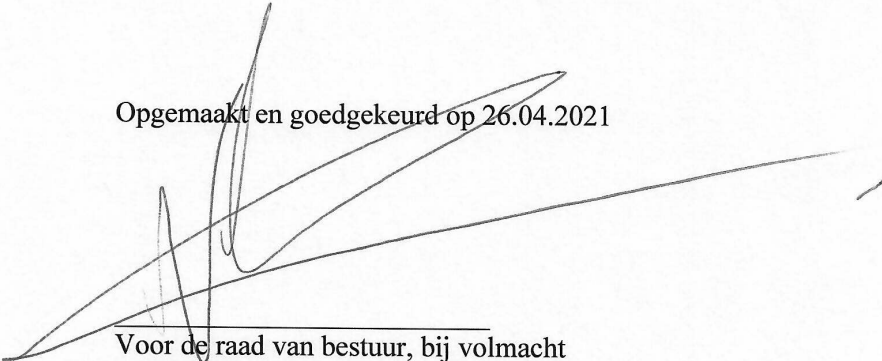
Uiteenzetting kapitaalverlaging en verhoging

De vennootschap heeft het maatschappelijk kapitaal verder tijdens een buitengewone algemene vergadering op 13 maart 2020 voor meester Ann de Paepe, geassocieerd notaris, verhoogd met 1.499.899,22 EUR tot 6.664.881,33 EUR door uitgifte van 130.654 aandelen op naam, zonder nominale waarde, van dezelfde aard als de thans bestaande aandelen, die pro rata zullen deelnemen in de winst van huidig boekjaar.

Verantwoording waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit

Gezien er geen liquiditeitsproblemen zijn en de prognoses een verdere groei veronderstellen, mag geconcludeerd worden dat er geen aanpassing nodig is van de huidige waarderingsregels.

Opgemaakt en goedgekeurd op 26.04.2021



Voor de raad van bestuur, bij volmacht
NEMO ADVERTISING BVBA, gedelegeerd bestuurder
Vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 200 100

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar**

Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	1,9	1,9 (VTE)	0,6 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	3.433	3.433 (T)	1.032 (T)
Personeelskosten	102	193.179,04	193.179,04 (T)	46.695,98 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers 105

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd 110

Overeenkomst voor een bepaalde tijd 111

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk 112

Vervangingsovereenkomst 113

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen 120

lager onderwijs 1200

secundair onderwijs 1201

hoger niet-universitair onderwijs 1202

universitair onderwijs 1203

Vrouwen 121

lager onderwijs 1210

secundair onderwijs 1211

hoger niet-universitair onderwijs 1212

universitair onderwijs 1213

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel 130

Bedienden 134

Arbeiders 132

Andere 133

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	4	4,0
110	4	4,0
111
112
113
120	2	2,0
1200
1201	1	1,0
1202
1203	1	1,0
121	2	2,0
1210
1211	2	2,0
1212
1213
130
134	4	4,0
132
133

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	3	3,0
305

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding

 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen

 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vennootschap

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	5811
5802	5812
5803	5813
58031	58131
58032	58132
58033	58133
5821	5831
5822	5832
5823	5833
5841	5851
5842	5852
5843	5853

20				1	EUR	
NAT.	Filing date	Nr.	P.	E.	D.	A-cap 1

**ANNUAL ACCOUNTS AND OTHER DOCUMENTS
TO BE FILED UNDER BELGIAN COMPANIES
AND ASSOCIATIONS CODE**

IDENTIFICATION DETAILS (on date of deposit)

NAME: *INVIBES ADVERTISING*

Legal form: *Public limited company*

Address: *TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE* Nr.: *82* Box:

Postal code: *9052* Municipality: *Zwijnaarde*

Country: *Belgium*

Register of legal persons – Business court of *Gent, Division Gent*

Website address ¹:

Company identification number *BE 0836.533.938*

DATE *19 / 10 / 2020* of filing the memorandum of association OR of the most recent document mentioning the date of publication of the memorandum of association and of the act amending the articles of association.

ANNUAL ACCOUNTS ANNUAL ACCOUNTS IN EUROS (2 decimals)

approved by the general meeting of *28 / 05 / 2021*

Regarding the financial year from *01 / 01 / 2020* to *31 / 12 / 2020*

Preceding financial year from *01 / 01 / 2019* to *31 / 12 / 2019*

The amounts for the preceding period ~~are~~ ^{are not} identical to the ones previously published.

Total number of pages filed:²⁹..... Numbers of sections of the standard form not filed because they serve no useful purpose:~~6.2. 6.7. 7.2. 9. 11. 13. 14. 15. 16. 17.~~.....

Signature
(name and position)

Signature
(name and position)

¹ Optional information.
² Strike out what is not applicable.

**LIST OF DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS
AND DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW
OR CORRECTION ASSIGNMENT**

LIST OF THE DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS

COMPLETE LIST with surname, first names, profession, place of residence (address, number, postal code and municipality) and position within the company

*Nemo Services BV
Nr.: BE 0861.454.129
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgium*

*Director
20/05/2016 - 22/05/2022*

Represented by:

*Kris Vlaemynck
Hettingen 47, 9860 Oosterzele, Belgium*

*NP Finance Société
Reu des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Director
20/05/2016 - 22/05/2022*

Represented by:

*Nicolas Pollet
Rue des Petites Ecuries 24, 75010 Parijs (10) - France, France*

*Elewaut & Co BV
Nr.: BE 0466.979.873
Zeedijk 22 box 9.01, 8370 Blankenberge, Belgium*

*Director
20/05/2016 - 22/05/2022*

Represented by:

*Frank Elewaut
Guido Gezellestraat 46, 8020 Oostkamp, Belgium*

*eFCee BV
Nr.: BE 0807.357.130
Lange Munte 72 box A, 9860 Oosterzele, Belgium*

*Director
20/05/2016 - 22/05/2022*

Represented by:

*Filip Calliau
Lange Munte 72 box A, 9860 Oosterzele, Belgium*

*Marc Vanlerberghe
Sesame Court 1224, CA 9408 Sunnyvale, United States*

*Director
20/05/2016 - 22/05/2022*

*Martine Buysse
(Company auditor)
Eedstraat 80, 9052 Zwijnaarde, Belgium*

*Auditor
20/05/2019 - 27/05/2022*

*Philippe Houdouin
Rue Spontini 76, 75116 Paris, France*

*Director
04/11/2020 - 04/11/2024*

*Mascha Simons e/v Driessen
Iraklia 26, 2134 AN Hoofddorp, Netherlands*

*Director
04/11/2020 - 04/11/2024*

DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW OR CORRECTION ASSIGNMENT

The managing board declares that no audit or correction assignment has been given to a person who was not authorised to do so by law, pursuant to art. 34 and 37 of the law of 22th April 1999 concerning accounting and tax professions.

The annual accounts ~~were~~ / **were not*** audited or corrected by an external accountant or by a company auditor who is not the statutory auditor.

If affirmative, mention hereafter: surname, first names, profession and address of each external accountant or company auditor and his membership number with his Institute as well as the nature of his assignment:

- A. Bookkeeping of the enterprise **,
- B. Preparing the annual accounts **,
- C. Auditing the annual accounts and/or
- D. Correcting the annual accounts.

If the tasks mentioned under A. or B. are executed by certified accountants or certified bookkeepers - tax specialists, you can mention hereafter: surname, first names, profession and address of each certified accountant or certified bookkeeper - tax specialist and his/her affiliation number with the Institute of Accounting Professional and Tax Experts and the nature of his/her assignment.

Surname, first names, profession and address	Affiliation number	Nature of the assignment (A, B, C and/or D)

* Strike out what is not applicable.

** Optional information.

ANNUAL ACCOUNTS

BALANCE SHEET AFTER APPROPRIATION

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
ASSETS				
FORMATION EXPENSES		20	31.220,66
FIXED ASSETS		21/28	5.848.871,51	4.692.610,18
Intangible fixed assets	6.1.1	21	1.932.821,43	1.318.244,34
Tangible fixed assets	6.1.2	22/27	3.353,53	2.639,30
Land and buildings		22
Plant, machinery and equipment		23
Furniture and vehicles		24	3.353,53	2.639,30
Leasing and similar rights		25
Other tangible fixed assets		26
Assets under construction and advance payments		27
Financial fixed assets	6.1.3	28	3.912.696,55	3.371.726,54
CURRENT ASSETS		29/58	7.891.744,84	4.003.004,70
Amounts receivable after more than one year		29	3.240.783,93	1.514.165,32
Trade debtors		290
Other amounts receivable		291	3.240.783,93	1.514.165,32
Stocks and contracts in progress		3
Stocks		30/36
Contracts in progress		37
Amounts receivable within one year		40/41	2.044.464,90	760.517,08
Trade debtors		40	2.015.315,27	681.368,02
Other amounts receivable		41	29.149,63	79.149,06
Current investments		50/53
Cash at bank and in hand		54/58	2.589.323,91	1.705.628,79
Deferred charges and accrued income		490/1	17.172,10	22.693,51
TOTAL ASSETS		20/58	13.771.837,01	8.695.614,88

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
EQUITY AND LIABILITIES				
EQUITY		10/15	9.294.265,71	6.896.869,66
Contribution		10/11	6.664.881,33	5.164.982,11
Capital		10	6.664.881,33	5.164.982,11
Issued capital		100	6.664.881,33	5.164.982,11
Uncalled capital ⁴		101
Outside the capital		11
Share premium account		1100/10
Others		1100/19
Revaluation surpluses		12	940.400,00	940.400,00
Reserves		13	1.688.984,38	791.487,55
Reserves not available		130/1	238.342,66	193.467,82
Legal reserve		130	238.342,66	193.467,82
Reserves statutorily not available		1311
Aquisition of own shares		1312
Financial support		1313
Other		1319
Untaxed reserves		132
Available reserves		133	1.450.641,72	598.019,73
Accumulated profits (losses)(+)/(-)		14
Investment grants		15
Advance to associates on the sharing out of the assets ⁵ ...		19
PROVISIONS AND DEFERRED TAXES		16
Provisions for liabilities and charges		160/5
Pensions and similar obligations		160
Taxation		161
Major repairs and maintenance		162
Environmental obligations		163
Other liabilities and charges		164/5
Deferred taxes		168

4 Amount to subtract of the issued capital

5 Amount to subtract from the other part of the equity

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
AMOUNTS PAYABLE		17/49	4.477.571,30	1.798.745,22
Amounts payable after more than one year	6.3	17	2.918.886,50	1.211.646,08
Financial debts		170/4	2.918.886,50	1.211.646,08
Credit institutions, leasing and other similar obligations ...		172/3	563.481,39	538.163,62
Other loans		174/0	2.355.405,11	673.482,46
Trade debts		175
Advances received on contracts in progress		176
Other amounts payable		178/9
Amounts payable within one year	6.3	42/48	1.533.451,40	585.392,38
Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year		42	675.887,91	468.213,80
Financial debts		43	527.878,53
Credit institutions		430/8	527.878,53
Other loans		439
Trade debts		44	260.308,75	103.507,34
Suppliers		440/4	260.308,75	103.507,34
Bills of exchange payable		441
Advances received on contracts in progress		46
Taxes, remuneration and social security		45	69.046,80	13.091,83
Taxes		450/3	11.917,51	2.574,98
Remuneration and social security		454/9	57.129,29	10.516,85
Other amounts payable		47/48	329,41	579,41
Accruals and deferred income		492/3	25.233,40	1.706,76
TOTAL LIABILITIES		10/49	13.771.837,01	8.695.614,88

INCOME STATEMENT

	Discl.	Codes	Period	Preceding period
Operating income and charges				
Gross operating margin(+)/(-)		9900	1.792.748,67	1.352.420,11
Of which produits d'exploitation non récurrents		76A
Turnover*		70
Raw materials, consumables, services and other goods*		60/61
Remuneration, social security costs and pensions(+)/(-)		62	193.179,04	46.695,98
Depreciation of and other amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets		630	669.437,96	668.687,93
Amounts written off stocks, contracts in progress and trade debtors: Appropriations (write-backs)(+)/(-)		631/4
Provisions for liabilities and charges: Appropriations (uses and write-backs)(+)/(-)		635/8
Other operating charges		640/8	5.390,90	6.725,70
Operating charges carried to assets as restructuring costs (-)		649
Non-recurring operating charges		66A
Operating profit (loss)(+)/(-)		9901	924.740,77	630.310,50
Financial income	6.4	75/76B	113.019,94	55.490,01
Recurring financial income		75	113.019,94	55.490,01
Of which: investment grants and interest subsidies		753
Non-recurring financial income		76B
Financial charges	6.4	65/66B	139.635,38	55.687,12
Recurring financial charges		65	139.635,38	55.687,12
Non-recurring financial charges		66B
Gain (loss) for the period before taxes(+)/(-)		9903	898.125,33	630.113,39
Transfer from deferred taxes		780
Transfer to deferred taxes		680
Income taxes(+)/(-)		67/77	628,50	618,94
Gain (loss) of the period(+)/(-)		9904	897.496,83	629.494,45
Transfer from untaxed reserves		789
Transfer to untaxed reserves		689
Gain (loss) of the period available for appropriation ..(+)/(-)		9905	897.496,83	629.494,45

* Optional information.

APPROPRIATION ACCOUNT

	Codes	Period	Preceding period
Profit (loss) to be appropriated(+)/(-)	9906	<i>897.496,83</i>	<i>629.494,45</i>
Gain (loss) of the period available for appropriation(+)/(-)	(9905)	<i>897.496,83</i>	<i>629.494,45</i>
Profit (loss) brought forward(+)/(-)	14P
Withdrawals from capital and reserves	791/2
Transfer to capital and reserves	691/2	<i>897.496,83</i>	<i>629.494,45</i>
to the contribution	691
to legal reserve	6920	<i>44.874,84</i>	<i>31.474,72</i>
to other reserves	6921	<i>852.621,99</i>	<i>598.019,73</i>
Profit (loss) to be carried forward(+)/(-)	(14)
Owners' contribution in respect of losses	794
Profit to be distributed	694/7
Dividends	694
Directors' or managers' entitlements	695
Employees	696
Other beneficiaries	697

EXPLANATORY DISCLOSURES

STATEMENT OF FIXED ASSETS

	Codes	Period	Preceding period
INTANGIBLE FIXED ASSETS			
Acquisition value at the end of the period	8059P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.129.297,72
Movements during the period			
Acquisitions, including produced fixed assets	8029	1.212.041,43	
Sales and disposals	8039	
Transfers from one heading to another	8049	
.....(+)/(-)			
Acquisition value at the end of the period	8059	4.341.339,15	
Depreciations and amounts written down at the end of the period	8129P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.811.053,38
Movements during the period			
Recorded	8079	597.464,34	
Written back	8089	
Acquisitions from third parties	8099	
Cancelled owing to sales and disposals	8109	
Transferred from one heading to another	8119	
.....(+)/(-)			
Depreciations and amounts written down at the end of the period	8129	2.408.517,72	
NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD	(21)	1.932.821,43	

	Codes	Period	Preceding period
TANGIBLE FIXED ASSETS			
Acquisition value at the end of the period	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	18.976,55
Movements during the period			
Acquisitions, including produced fixed assets	8169	2.452,47	
Sales and disposals	8179	
Transfers from one heading to another(+)/(-)	8189	
Acquisition value at the end of the period	8199	21.429,02	
Revaluation surpluses at the end of the period	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Movements during the period			
Recorded	8219	
Acquisitions from third parties	8229	
Cancelled	8239	
Transferred from one heading to another(+)/(-)	8249	
Revaluation surpluses at the end of the period	8259	
Depreciations and amounts written down at the end of the period	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.337,25
Movements during the period			
Recorded	8279	1.738,24	
Written back	8289	
Acquisitions from third parties	8299	
Cancelled owing to sales and disposals	8309	
Transferred from one heading to another(+)/(-)	8319	
Depreciations and amounts written down at the end of the period	8329	18.075,49	
NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD	(22/27)	3.353,53	

	Codes	Period	Preceding period
FINANCIAL FIXED ASSETS			
Acquisition value at the end of the period	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.431.336,04
Movements during the period			
Acquisitions	8365	540.970,01	
Sales and disposals	8375	
Transfers from one heading to another(+)/(-)	8385	
Other movements(+)/(-)	8386	
Acquisition value at the end of the period	8395	2.972.306,05	
Revaluation surpluses at the end of the period	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx	940.400,00
Movements during the period			
Recorded	8415	
Acquisitions from third parties	8425	
Cancelled	8435	
Transferred from one heading to another(+)/(-)	8445	
Revaluation surpluses at the end of the period	8455	940.400,00	
Amounts written down at the end of the period	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Movements during the period			
Recorded	8475	
Written back	8485	
Acquisitions from third parties	8495	
Cancelled owing to sales and disposals	8505	
Transferred from one heading to another(+)/(-)	8515	
Amounts written down at the end of the period	8525	
Uncalled amounts at the end of the period	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx	9,50
Movements during the period(+)/(-)			
Uncalled amounts at the end of the period	8555	9,50	
NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD	(28)	3.912.696,55	

STATEMENT OF AMOUNTS PAYABLE

	Codes	Period
BREAKDOWN OF AMOUNTS PAYABLE WITH AN ORIGINAL PERIOD TO MATURITY OF MORE THAN ONE YEAR, ACCORDING TO THEIR RESIDUAL TERM		
Total current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year ..	(42)	675.887,91
Total amounts payable with a remaining term of more than one but not more than five years	8912	2.918.886,50
Total amounts payable with a remaining term of more than five years	8913
GUARANTEED AMOUNTS PAYABLE (included in headings 17 and 42/48 of the liabilities)		
Amounts payable guaranteed by Belgian public authorities		
Financial debts	8921
Credit institution, leasing and similar obligations	891
Other loans	901
Trade debts	8981
Suppliers	8991
Bills of exchange payable	9001
Advance payments received on contracts in progress	9011
Remuneration and social security	9021
Other amounts payable	9051
Total amounts payable guaranteed by Belgian public authorities	9061
Amounts payable guaranteed by real securities or irrevocably promised by the enterprise on its own assets		
Financial debts	8922	957.238,09
Credit institutions, leasing and similar obligations	892	957.238,09
Other loans	902
Trade debts	8982
Suppliers	8992
Bills of exchange payable	9002
Advance payments received on contracts in progress	9012
Taxes, remuneration and social security	9022
Taxes	9032
Remuneration and social security	9042
Other amounts payable	9052
Total amounts payable guaranteed by real securities or irrevocably promised by the enterprise on its own assets	9062	957.238,09

RESULTS

	Codes	Period	Preceding period
PERSONNEL			
Employees for whom the enterprise submitted a DIMONA declaration or who are recorded in the general personnel register			
Average number of employees calculated in full-time equivalents	9087	1,9	0,6
INCOME AND CHARGE OF EXCEPTIONAL SIZE OR INCIDENCE			
Non recurring income	76
Non-recurring operating income	(76A)
Non-recurring financial income	(76B)
Non-recurring expenses	66
Non-recurring operating charges	(66A)
Non-recurring financial charges	(66B)
FINANCIAL RESULTS			
Capitalized Interests	6502

RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET

	Codes	Period
PERSONAL GUARANTEES PROVIDED OR IRREVOCABLY PROMISED BY THE ENTERPRISE AS SECURITY FOR DEBTS AND COMMITMENTS OF THIRD PARTIES	9149
Of which		
Bills of exchange in circulation endorsed by the enterprise	9150
REAL GUARANTEES		
Real guarantees provided or irrevocably promised by the enterprise on its own assets as security of debts and commitments of the enterprise		
Mortgages		
Book value of the immovable properties mortgaged	91611
Amount of registration	91621
Amount of registration by mandate	91631
Pledging of goodwill		
Pledging of goodwill - Max amount	91711	1.522.500,00
Pledging of goodwill - Amount of the registration by mandate	91721	420.000,00
Pledging of other assets		
Pledging of other assets - Book value	91811
Pledging of other assets - Max amount	91821
Guarantees provided on future assets		
Guarantees provided on future assets - Amount assets involved	91911
Guarantees provided on future assets - Max amount	91921
Seller privilege		
Seller privilege - Book value	92011
Seller privilege - Unpaid amount	92021

Real guarantees provided or irrevocably promised by the enterprise on its own assets as security of debts and commitments of third parties

Mortgages

Book value of the immovable properties mortgaged
 Amount of registration
 Amount of registration by mandate

Pledging of goodwill

Pledging of goodwill - Max amount
 Pledging of goodwill - Amount of the registration on goodwill pledged by mandate

Pledging of other assets

Pledging of other assets - Book value
 Pledging of other assets - Max amount

Guarantees provided on future assets

Guarantees provided on future assets - Amount assets involved
 Guarantees provided on future assets - Max amount

Seller privilege

Seller privilege - Book value
 Seller privilege - Unpaid amount

Codes	Period
91612
91622
91632
91712
91722
91812
91822
91912
91922
92012
92022

Period
.....
.....
.....
.....

AMOUNT, NATURE AND FORM CONCERNING LITIGATION AND OTHER IMPORTANT COMMITMENTS

.....

SUPPLEMENT RETIREMENTS OR SURVIVORS PENSION PLANS IN FAVOUR OF THE PERSONNEL OR THE EXECUTIVES OF THE ENTERPRISE

Brief description

Measures taken by the enterprise to cover the resulting charges

PENSIONS FUNDED BY THE ENTERPRISE

Estimated amount of the commitments resulting from past services

Codes	Period
9220

Methods of estimation

NATURE AND COMMERCIAL OBJECTIVE OF TRANSACTIONS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET

Provided that the risks or advantages coming from these transactions are significant and if the disclosure of the risks or advantages is necessary to appreciate the financial situation of the company

.....

Period
.....
.....
.....
.....

OTHER RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET INCLUDING THOSE WHICH CAN NOT BE QUANTIFIED

.....

Period
.....
.....
.....
.....

VALUATION RULES

SUMMARY OF VALUATION RULES

The valuation rules are determined in accordance with the provisions of the Royal Decree of 30 Januari 2001 on financial statements of enterprises.

The valuation rules are not changed in wording and application as compared to the preceding financial period; if so, the change relates to

Special provisions

Tangible assets :

During the financial period the tangible assets are not revalued; if so, the revaluation is justified as follows :

Depreciation recorded during the financial period :

Assets	Method	Base	Rates in %	
			Principal min.-max.	Additional cost min.-max.
1. Formation expenses	L	NR	100,00 - 100,00	100,00 - 100,00
2. Intangible assets	L	NR	20,00 - 20,00	20,00 - 20,00
3. Industrial, administrative or commercial buildings (*)				
4. Plant, machinery and equipment				
5. Vehicles				
6. Office furniture	L	NR	33,33 - 33,33	33,33 - 33,33
7. Other tangible assets				

Financial assets :

During the financial period investments are not revalued; if so, the revaluation is justified as follows :

Inventories :

Inventories are valued at acquisition cost determined in accordance with the method of the individual pricing method or the lower market value :

Liabilities:

Liabilities do not include long term debts, bearing no interest of an unusual low interest

Foreign currencies :

The translation of receivables, payables and commitments expressed in EUR is performed using the following criteria :

Current assets and liabilities, denominated in foreign currencies, will be converted according the closing rate at the end of the financial year.

Exchange differences have been disclosed in the financial statements as follows :

Translation differences are globalised per currency.

Negative translation differences will be charged on the result.

Positive translation differences are processed through the deferred charges and accrued income.

* Including assets held in leasing which should be mentioned on a separate line

OTHER INFORMATIONS TO DISCLOSE

Excerpt from the annual report concerning the impact of Covid-19. Circumstances impacting the company's development - significant events after the end of the financial year :

The outbreak of the coronavirus and the associated lockdown measures in Europe had a negative impact on the European economy in 2020. This also caused a slowdown in Invibes' growth in 2020. Despite a contraction of the European economy in 2020, Invibes managed to achieve 19% growth, mainly through a strong 2nd half of 2020. We also see a growth of 98% in the first quarter of 2021. The board of directors is therefore optimistic, despite the continuing uncertainty surrounding the coronavirus, about the expectations for 2021.

On April 20, 2021, the capital was increased by 5,000,000 euros, further strengthening Invibes' financial position for the future.

**OTHER DOCUMENTS TO BE FILED UNDER BELGIAN
COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE**

PARTICIPATING INTERESTS INFORMATION**PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES**

List of the enterprises in which the company holds a participating interest, (recorded in heading 28 of assets) and the other enterprises in which the company holds rights (recorded in headings 28 and 50/53 of assets) for an amount of at least 10 % of the capital issued, of its own equity or of a kind of shares of that company.

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held by			Data extracted from the most recent annual accounts				
	Nature	Directly		Subsidiar ies	Annual accounts as per	Curre ncy code	Capital and reserves	Net result
		Number	%				%	(+) or (-) (in units)
INVIBES ADVERTISING SAS FR39537450140 Foreign company Rue des Petites Ecuries 24 75010 Parijs (10) - France France	NO PAR VALUE SHARES	7.600	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	1.016.116,00	141.567,00
INVIBES SERVICES SRL RO30562825 Foreign company Str, Grigore Cobalescu 46 010196 Bucuresti - Romania Romania	NO PAR VALUE SHARES	20	100,0	0,0	31/12/2020	RON	748.807,91	336.546,06
INVIBES ADVERTISING INC Foreign company Avenue of the Americas, 7th floor 1177 10036 NEW YORK United States	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100,0	0,0	31/12/2020	USD	-10.107,45	-3.236,40
INVIBES SPAIN SL B37563434 Foreign company Paseo de la Castellana 137 28046 Madrid Spain	NO PAR VALUE SHARES	16.990	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	144.246,00	-52.550,00
INVIBES SWITSERLAND AG CHE-302.303.944 Foreign company LANGESTRASSE 11 8004 Zurich Switzerland					31/12/2020	CHF	-637.050,03	-684.481,13

PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held by				Data extracted from the most recent annual accounts			
	Nature	Directly		Subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capital and reserves	Net result
		Number	%				%	(+) or (-) (in units)
INVIBES FINANCE SA B42153 Foreign company Place de Paris 2 box A 2314 Luxembourg Luxembourg	NO PAR VALUE SHARES	578.520	87,32	9,66	31/12/2020	EUR	-17.858,00	-45.887,00
INVIBES ADVERTISING AG DE320810302 Foreign company Schillestrasse 7 80336 Munich Germany	NO PAR VALUE SHARES	1.000	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-1.063.014,00	-788.926,00
INVIBES ADVERTISING UK UK12130396 Foreign company UNDERWOOD STREET 5 N1 7LY LONDON United Kingdom	NO PAR VALUE SHARES	7.848	78,48	0,0	31/12/2020	GBP	-372.348,04	-318.862,12
INVIBES ITALY IT10919160969 Foreign company VIA GIOSUE CARDUCCI 31 20123 MILAAN Italy	NO PAR VALUE SHARES	200	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-30.598,00	-58.951,00
ML2GROW BE 0676.644.086 Public limited company TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE 82 box 23 9052 Zwijnaarde Belgium	NO PAR VALUE SHARES	1	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	205.696,00	69.404,00
	NO PAR VALUE SHARES	740	50,68	0,0				

PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES IN OTHER ENTERPRISES (CONTINUED)

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and for an enterprise governed by Belgian law, the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER	Rights held by				Data extracted from the most recent annual accounts			
	Nature	Directly		Subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Capital and reserves	Net result
		Number	%				%	(+) or (-) (in units)
INVIBES BENELUX BE 0747.591.173 Limited liability company Prins Boudewijnlaan 5 box 10 2550 Kontich Belgium	NO PAR VALUE SHARES	500	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	-21.243,00	-121.243,00
INVIBES NETHERLANDS NL81142366 Foreign company KNSM-laan 171 1019 LC Amsterdam Netherlands	NO PAR VALUE SHARES	25.000	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	22.998,00	-2.002,00
INVIBES SAAS EE102307368 Foreign company Kristiine District - Soprose pst 145 13417 Tallinn Estonia	NO PAR VALUE SHARES	1	100,0	0,0	31/12/2020	EUR	8.940,00	-16.060,00

SHAREHOLDER STRUCTURE OF THE ENTERPRISE AT THE DATE OF END-OF-YEAR PROCEDURE

according to the notifications that the company has received pursuant to article 7:225 of the companies and associations code; art.14 fourth subsection of the law 2nd May 2007 on the disclosure of major shareholdings; and article 5 of the royal decree of 21st August 2008 laying down further rules on certain multilateral trading facilities.

NAME of the persons who hold the rights of the enterprise, specifying the ADDRESS (of the registered office, when it involves a legal person) and the COMPANY IDENTIFICATION NUMBER, when	Rights held			
	Nature	Number of voting rights		%
		Linked to securities	Not linked to securities	
VP VENTURES NV BE 0477.693.920 TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE 82 9052 Zwijnaarde Belgium	NO PAR VALUE SHARES	746.062	0	25,65

INVIBES ADVERTISING NV
Technologiepark 82, bus 26
B-9052 Zwijnaarde-Ghent
CBE 0836.533.938

ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS TO THE ORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS ("ANNUAL MEETING") TO BE HELD ON 28 MAY 2021 AT 7.00PM, AT THE REGISTERED OFFICE OF INVIBES ADVERTISING NV, 9052 ZWIJNAARDE, TECHNOLOGIEPARK 82

Ladies and Gentlemen,

We are delighted to report to you on the policy pursued during our sixth financial year, which began on 01-01-2020 and ended on 31-12-2020.

Activities of the company

The company was and is active in the areas as set out in article 4 of the articles of association. The economic objective was and still is in line with the object of the articles of association, which has not been changed since incorporation.

Annual accounts 2020

We submit for your approval the annual accounts for the financial year ended 31 December 2020, whereby the transactions show a balance sheet total of €13.771.837,01 and a result of €897.496,83.

Our remarks are based on the balance sheet after appropriation of the result and therefore apply subject to approval of the proposed appropriation of results by the annual meeting.

The gross margin was €1.792.748,67 and the operating profit was €924.740,77.

We propose the following appropriation of the results:

The profit to be appropriated for the financial year is: €897.496,83

Profit to be added to legal reserves: €44.874,84

Profit to be added to Other reserves: €852.621,99

Amortisations in the financial year were €669.437,96 compared with €668.687,93 in the previous financial year. €1.212.041,43 was invested in 2020, primarily in software. The other investments were negligible.

V

In 2020, Invibes Benelux BV and Invibes Netherlands BV were set up with headquarters in Antwerp and Amsterdam, to launch commercial activities in Belgium and the Netherlands. Furthermore, it was decided to implement a SAAS model through a new subsidiary, Invibes SAAS OÜ, based in Tallinn, Estonia, to offer new software services within the group.

Circumstances impacting the company's development - significant events after the end of the financial year

To date, and therefore also after the end of the financial year, our main focus is still on further commercial development in the French market via our French subsidiary Invibes Advertising SAS, via our Spanish subsidiary Invibes Spain SL in the Spanish market, and via our Swiss subsidiary Invibes Switzerland AG in the Swiss market. In view of the further growth potential, it was decided by the Board of Directors to pursue further growth in the French market, but also to work on the commercial development of the Spanish, German, Italian, UK and Swiss markets.

However, given the nature of our service in a global and competitive market, the Board of Directors believes that further investments in both the development of the (package) and further internationalisation will be necessary.

The outbreak of the coronavirus and the associated lockdown measures in Europe had a negative impact on the European economy in 2020. This also caused a slowdown in Invibes' growth in 2020. Despite a contraction of the European economy in 2020, Invibes managed to achieve 19% growth, mainly through a strong 2nd half of 2020. We also see a growth of 98% in the first quarter of 2021. The board of directors is therefore optimistic, despite the continuing uncertainty surrounding the coronavirus, about the expectations for 2021.

On April 20, 2021, the capital was increased by 5.000.078,00 EUR, further strengthening Invibes' financial position for the future.

Risks and uncertainties

The Board of Directors has taken a number of measures to ensure that the sales process is even smoother by continuing to work on a number of technological evolutions, including the data project. In addition, the Board of Directors has also taken a number of measures to develop a sufficiently service-oriented organisation from the Bucharest branch, to the benefit of the commercial subsidiaries.

For 2021, the nature and scope of the company's activities will depend, among other things, on further penetration in the various markets and also on developments in the German, Italian, Belgian, Dutch and UK markets in particular. The Board of Directors underlines the fact that, in general, our activities are highly competitive and that, given our growth, there are still liquidity or market-related risks depending on the general economic evolution

V

in the sector. Furthermore, there are no specific risks or uncertainties currently facing the company.

Discharge

We ask the General Meeting to approve the submitted annual accounts and to accept the proposed appropriation of results, as well as to grant discharge to the directors and to the statutory auditor of the company for the performance of their duties during the past financial year.

Branch offices

The company does not have any branch offices.

Financial instruments

The company has not made use of any financial instruments in the past financial year.

Explanation of the capital decrease and increase

At an extraordinary general meeting held on March 13, 2020 before Mrs. Ann de Paepe, associated notary, the company further increased the share capital by €1.499.899,22 to €6.664.881,33 through the issue of 130.654 registered shares, without nominal value, of the same nature as the currently existing shares, which will participate pro rata in the profits of the current financial year.

Justification of accounting rules under the assumption of going concern

Given that there are no liquidity problems and that the forecasts assume continued growth, it can be concluded that there is no need to adjust the current accounting rules.

Drawn up and approved on 26.04.2021

On behalf of the Board of Directors, by proxy
NEMO ADVERTISING BVBA, Managing Director
Permanently represented by Mr. Kris Vlaemynek

SOCIAL BALANCE SHEET

Number of joint industrial committee: 200 100

EMPLOYEES FOR WHOM THE ENTERPRISE SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER

	Codes	1. Full-time (period)	2. Part-time (period)	3. Total (T) or Total full-time equivalents (FTE) (period)	3P. Total (T) or Total full-time equivalents (FTE) (preceding period)
During the current and preceding period					
Average number of employees	100	1,9	1,9 (FTE)	0,6 (FTE)
Number of hours actually worked	101	3.433	3.433 (T)	1.032 (T)
Personnel costs	102	193.179,04	193.179,04 (T)	46.695,98 (T)

	Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
At the closing date of the period				
Number of employees	105	4	4,0
By nature of the employment contract				
Contract for an indefinite period	110	4	4,0
Contract for a definite period	111
Contract for the execution of a specifically assigned work	112
Replacement contract	113
According to gender and study level				
Men	120	2	2,0
primary education	1200
secondary education	1201	1	1,0
higher non-university education	1202
university education	1203	1	1,0
Women	121	2	2,0
primary education	1210
secondary education	1211	2	2,0
higher non-university education	1212
university education	1213
By professional category				
Management staff	130
Employees	134	4	4,0
Workers	132
Others	133

LIST OF PERSONNEL MOVEMENTS DURING THE PERIOD

ENTRIES

Number of employees for whom the entreprise submitted a DIMONA declaration or who have been recorded in the general personnel register during the financial year

DEPARTURES

Number of employees whose contract-termination date has been entered in DIMONA declaration or in the general personnel register during the financial year

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total full-time equivalents
205	3	3,0
305

INFORMATION ON TRAINING PROVIDED TO EMPLOYEES DURING THE PERIOD

Total of initiatives of formal professional training at the expense of the employer

Number of employees involved

Number of actual training hours

Net costs for the enterprise

 of which gross costs directly linked to training

 of which fees paid and payments to collective funds

 of which grants and other financial advantages received (to deduct)

Total of initiatives of less formal or informal professional training at the expense of the employer

Number of employees involved

Number of actual training hours

Net costs for the enterprise

Total of initiatives of initial professional training at the expense of the employer

Number of employees involved

Number of actual training hours

Net costs for the enterprise

Codes	Men	Codes	Women
5801	5811
5802	5812
5803	5813
58031	58131
58032	58132
58033	58133
5821	5831
5822	5832
5823	5833
5841	5851
5842	5852
5843	5853

INVIBES ADVERTISING NV
Technologiepark 82
9052 Zwijnaarde
BTW BE 0836.533.938
RPR Ghent (section Ghent)
(the Company)

MINUTES OF THE BOARD OF DIRECTORS (THE “BOARD”)
HELD ON 26.04.2021 AT 4PM CET

1. Composition of the Board meeting

The plenary Board, consisting of:

- BVBA Nemo Services, director and managing director,
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;
- Société NP Finance, director,
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;
- BVBA Elewaut & Co, director,
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;
- BVBA eFCee, director,
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;
- Mr. Vanlerberghe Marc, director;
- Mr. Houdouin Philippe, director
- Ms. Simons Mascha, director

together, the complete Board, deliberates today by means of a teleconference call.

The aforementioned Mr. Nicolas Pollet, acts as the chairman of the Board.

2. Validity of the Board meeting

The chairman confirms all Board members are present or represented, meaning the Board meeting is validly composed to deliberate and decide about the agenda.

3. Agenda

The Chairman sets forth the following agenda:

1. Perusal and approval of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2020;
2. Approval of moving the registered address from Technologiepark-Zwijnaarde 82, 9052 Zwijnaarde to Reigerstraat 8, 9000 Ghent;
3. Fixing agenda and convening annual meeting;
4. Power of attorney.

4. Deliberation and decision

- 4.1 Perusal and approval of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2020

After deliberation the Board of Directors unanimously approves the draft of the annual report and the annual accounts of the financial year ending on December 31, 2020.

In the convening notice to the annual ordinary general meeting, the shareholders will be informed that a copy of the annual report and the annual accounts will be sent to the shareholders upon request, within a few days, by e-mail. The content will be explained during the annual ordinary general meeting.

4.2 Approval of moving the registered address from technologiepark-Zwijnaarde 82, 9052 Zwijnaarde to Reigerstraat 8, 9000 Ghent

After deliberation the Board unanimously approves to move the registered address from Technologiepark-Zwijnaarde 82, 9052 Zwijnaarde to Reigerstraat 8, 9000 Ghent.

4.3 Fixing agenda and convening annual meeting

After deliberation the Board unanimously approves to convene the annual meeting 28 May 2021 at the statutory seat of the Company.

The agenda of the annual meeting is as follows:

1. *Perusal and approval of the annual accounts regarding the financial year ending on December 31, 2020 as proposed by the board of directors;*
2. *Perusal and approval of the annual report on the annual accounts regarding the financial year ending on December 31, 2020 as proposed by the board of directors;*
3. *Approval of the allocation of profits in accordance with the annual accounts and annual report;*
4. *Approval to grant full, complete discharge to each director individually and to the permanent representatives of the former directors-companies, being BVBA Nemo Services, Mr. Kris Vlaemynck, Société NP Finance, Mr. Nicolas Pollet, BVBA Elewaut & Co, Mr. Elewaut Frank, BVBA eFCee, Mr. Caillau Filip, Mr. Vanlerberghe Marc, Mr. Houdouin Philippe and Ms. Simons Mascha for the performance of their duties during the financial year ending on December 31, 2020;*
5. *Approval to grant full, complete discharge to the commissioner, Mrs. Martine Buysse, for the performance of their duties during the financial year ending on December 31, 2020."*

4.4 Power of attorney

The Board unanimously grants to the managing director ("*gedelegeerd bestuurder*") NEMO SERVICES BVBA (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck), with the possibility of subrogation, a power of attorney to fulfil all necessary administrative formalities to implement the decisions taken by this Board meeting and to convene the annual general meeting.

5. Ending of the Board meeting

The chairman notes all the items on the agenda have been deliberated and have been decided upon unanimously by the Board.

As there is no other agenda item, the chairman ends the Board meeting. Mr. Kris Vlaemynck has been appointed to note the minutes of this Board meeting and to present it to all participating Board members for signing.

Kris Vlaemynck

BVBA Nemo Services, director and managing director
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative

Nicolas Pollet

Société NP Finance, director
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;

Frank Elewaut

BVBA Elewaut & Co, director
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative,

Marc Vanlerberghe

Mr. Vanlerberghe Marc, director

Filip Cailliau

BVBA eFCee, director
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative,

philippe houdouin

Mr. Houdouin Philippe, director

Mascha Briessen

Mr. Simons Mascha, director

Martine Buysse

Bedrijfsrevisor
Eedstraat 80
B-9052 Zwijnaarde

T +32 9 222.85.59
Email: martine@mbbedrijfsrevisoren.be

A l'assemblée générale des
membres de
Invibes Advertising SA
Technologiepark Zwijnaarde 82
9052 Zwijnaarde

**RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ASSEMBLEE GENERALE DES
MEMBRES DE INVIBES ADVERTISING SA POUR L'EXERCICE
CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels de Invibes Advertising SA ("l'association"), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale des membres du 2 mai 2019, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale des membres délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2021. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels de l'association Invibes Advertising SA durant cinq exercices consécutifs.

Rapport sur les comptes annuels

Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de l'association, comprenant le bilan au 31 décembre 2020, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 13.771.837,01 et dont le compte de résultats se solde par un résultat positif de l'exercice de € 897.496,83.

A notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association au 31 décembre 2020, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.



Fondement de l'opinion sans réserve

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "*Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels*" du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de l'association, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre l'association en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.

Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de l'association ni quant à l'efficacité ou l'efficacé avec laquelle l'organe d'administration

a mené ou mènera les affaires de l'association. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- ▶ nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▶ nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'association;
- ▶ nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- ▶ nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire l'association à cesser son exploitation;
- ▶ nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

*

*

*

Autres obligations légales et réglementaires

Responsabilités de l'organe d'administration

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion et du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité, ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de l'association.

Responsabilités du commissaire

Dans le cadre de notre mission et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leurs aspects significatifs, le rapport de gestion et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

Aspects relatifs au rapport de gestion

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément à l'article 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.

Mention relative au bilan social

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3:12, § 1^{er}, 8^o du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

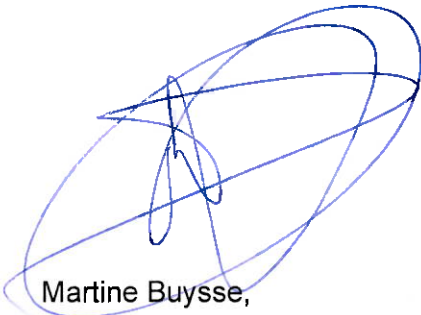
Mentions relatives à l'indépendance

- ▶ Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de l'association au cours de notre mandat.
- ▶ Les honoraires relatifs aux missions complémentaires compatibles avec le contrôle légal des comptes annuels visées à l'article 3:65 du Code des sociétés et des associations ont correctement été valorisés et ventilés dans l'annexe des comptes annuels.

Autres mentions

- ▶ Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- ▶ La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- ▶ Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés et des associations.

Zwijnaarde, le 28 avril 2021.



Martine Buysse,

Réviser d'entreprises.

Martine Buysse

Bedrijfsrevisor
Eedstraat 80
B-9052 Zwijnaarde

T +32 9 222.85.59

Email: martine@mbbedrijfsrevisoren.be

Aan de algemene vergadering
der aandeelhouders van
Invibes Advertising NV
Technologiepark Zwijnaarde
9052 Zwijnaarde

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN INVIBES ADVERTISING NV OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Invibes Advertising NV (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 2 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31/12/2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vennootschap Invibes Advertising NV uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 13.771.837,01 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 897.496,83.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.



Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige

levensvatbaarheid van de vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele

significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*

*

*

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

Andere vermeldingen

- ▶ Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- ▶ Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- ▶ De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Zwijnaarde, 28 april 2021.



Martine Buysse,
Commissaris.

Martine Buysse

Bedrijfsrevisor
Eedstraat 80
B-9052 Zwijnaarde

T +32 9 222.85.59
Email: martine@mbbedrijfsrevisoren.be

To the general meeting of
shareholders of
Invibes Advertising PLC
Technologiepark Zwijnaarde 82
9052 Zwijnaarde

STATUTORY AUDITOR'S REPORT TO THE GENERAL MEETING OF THE COMPANY INVIBES ADVERTISING PUBLIC LIMITED COMPANY FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

In the context of the statutory audit of the annual accounts of the company Invibes Advertising PLC (the "company"), we hereby present our statutory auditor's report. It includes our report on the annual accounts and the other legal and regulatory requirements. This report is one and indivisible.

We have been appointed as statutory auditor by the general meeting of 2 May 2019, following the proposal formulated by the board of directors. Our statutory auditor's mandate expires on the date of the general meeting deliberating on the annual accounts closed on 31 December 2021. We have performed the statutory audit of the annual accounts of the company Invibes Advertising PLC for five consecutive years.

Report on the annual accounts

Judgement without reservation

We have audited the annual accounts of the company, which comprise the balance sheet as at 31 December 2020, the profit and loss account for the year then ended and the notes to the annual accounts, characterised by a balance sheet total of € 13,771,837.01 and a profit and loss account showing a profit for the year of € 897,493.83.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's net equity and financial position as at 31 December 2020, as well as of its results for the year then ended, in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium.

Basis for our judgement without reservation

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium. Our responsibilities under those standards are further described in the "*Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts*"



section in this report. We have complied with all the ethical requirements that are relevant to the audit of annual accounts in Belgium, including those concerning independence.

We have obtained from the board of directors and company officials the explanations and information necessary for performing our audit.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of the board of directors for the preparation of the annual accounts

The board of directors is responsible for the preparation of the annual accounts that give a true and fair view in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium, and for such internal control as the board of directors determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the board of directors is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the board of directors either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a statutory auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounts.

By execution of our audit we respect the legal and regulatory requirements as well the standards applicable on the audit of the annual accounts in Belgium. However, a statutory audit does not provide any certainty as to the future viability of the company or as to the efficiency or effectiveness with which the board of directors has taken or will take over the management of the company.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also carry out the following activities:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our

opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;

- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company’s internal control;
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the board of directors;
- ▶ Conclude on the appropriateness of the board of directors’ use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company’s ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our statutory auditor’s report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our statutory auditor’s report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern;
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and content of the annual accounts and whether the annual accounts represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the board of directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identified during our audit.

*

* *

Other legal and regulatory requirements

Responsibilities of the board of directors

The board of directors is responsible for the preparation and the content of the board of directors’ annual report, as well as for the compliance with the legal and regulatory requirements regarding bookkeeping, with the Company Code or as from January 1st, 2020, the Code for Companies and Associations, and with the company’s by-laws.

Responsibilities of the statutory auditor

In the context of our mandate and in accordance with the Belgian standard which is complementary to the International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium, it is our responsibility to verify, in all material aspects, the board of directors’ annual report, and compliance with certain provisions of the Company Code or as from

January 1st, 2020, the Code for Companies and Associations, and of the company’s by-laws, as well as to report on these elements.

Aspects related to the board of directors’ annual report

After having performed specific procedures in relation to the board of directors’ annual report, we are of the opinion that this report is consistent with the annual accounts for the same financial year, and it is prepared in accordance with articles 3:5 and 3:6 of the Code for Companies and Associations.

In the context of our audit of the annual accounts, we are also responsible for considering, in particular based on the knowledge we have obtained during the audit, whether the board of directors’ annual report contains any material misstatement, i.e. any information which is inadequately disclosed or otherwise misleading. Based on the procedures we have performed, there are no material misstatements we have to report to you.

Statement related to the social balance sheet

The social balance sheet, to be deposited at the National Bank of Belgium in accordance with article 3:12, § 1, 8° of the Code for Companies and Associations, includes, both in terms of form and content, the information required by the said Code, including those relating to information on wages and training and does not present any material inconsistencies with the information that we have at our disposition during the performance of our engagement.

Statements related to independence

- ▶ Our audit firm and our network did not provide services which are incompatible with the statutory audit of annual accounts, and our audit firm remained independent of the Company during the terms of our mandate.
- ▶ The fees related to additional services which are compatible with the statutory audit of annual accounts as referred to in article 3:65 of the Code for Companies and Associations were duly itemised and valued in the notes to the annual accounts.

Other statements

- ▶ Without prejudice to certain formal aspects of minor importance, the accounting records are maintained in accordance with the legal and regulatory requirements applicable in Belgium.
- ▶ There are no transactions undertaken or decisions taken in breach of the Code for Companies and Associations, that we have to report to you.
- ▶ The appropriation of results proposed to the general meeting complies with the legal provisions and the company’s by-laws.

Invibes Advertising PLC – Statutory auditor’s report 31/12/2020

Zwijnaarde, 28 april 2021.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the left.

Martine Buysse
Statutory auditor.

VOLMACHT

De ondergetekende / The undersigned:

Naam / Name: _____

Adres / Address: _____

verklaart hierbij volmacht te geven aan Kris Vlaemynck

om deel te nemen aan de jaarvergadering en de buitengewone algemene vergadering van de naamloze vennootschap "INVIBES ADVERTISING", met zetel te 9052 Gent, Technologiepark 82, België, met ondernemingsnummer 0836.533.938, die gehouden zal worden op de maatschappelijke zetel op 28.5.2021 om 19h00 met de volgende agenda:

Agenda jaarvergadering:

1. *Bespreking en besluit tot goedkeuring van de jaarrekening m.b.t. het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 zoals voorgesteld door de RvB;*
2. *Bespreking en besluit tot goedkeuring van het jaarverslag van de RvB over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020 zoals voorgesteld door de RvB;*
3. *Besluit om, de winst / het verlies te bestemmen overeenkomstig de jaarrekening en het jaarverslag;*
4. *Besluit tot volledige en algehele kwijting aan elke bestuurder individueel en aan de vaste vertegenwoordigers van de bestuurders-vennootschappen, zijnde Nemo Services BVBA, dhr. Kris Vlaemynck, Société NP Finance, dhr. Nicolas Pollet, Elewaut & Co BVBA, dhr. Elewaut Frank, BVBA eFCee, dhr. Caillau Filip, dhr. Vanlerberghe Marc, dhr. Houdouin Philippe and mevr. Simons Driessen, voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2020;*
5. *Besluit tot volledige en algehele kwijting aan de commissaris, mevrouw Martine Buysse, voor de uitoefening van haar mandaat tijdens het boekjaar afgesloten op 31 december 2020.*

De lasthebber wordt namens de volmachtgever gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen om alle stemmen tot uiting brengen in de zin welke zijn lasthebber zal goedvinden op de jaarvergadering.

De lasthebber wordt namens de volmachtgever eveneens gemachtigd om hem/haar te vertegenwoordigen op alle daaropvolgende vergaderingen die met dezelfde agenda zouden worden gehouden omwille van het uitstel/niet bereiken van het quorum op de hiervoor genoemde jaarvergadering.

Te dien einde, alle akten en processen-verbaal te verlijden en te tekenen, woonplaats te kiezen, iemand in zijn plaats te stellen, en in het algemeen alles te doen wat nodig of nuttig zal blijken voor de uitvoering van deze lastgeving.

Gelieve de ondertekende volmacht per mail te versturen naar Kris.Vlaemynck@Invibes.com

POWER OF ATTORNEY

grants a power of attorney to Kris Vlaemynck

thereby authorizing the said person to represent the shareholder in the annual general meeting and the extraordinary general meeting of shareholders of the limited liability company "INVIBES ADVERTISING", having its statutory seat at 9052 Gent, Technologiepark 82, Belgium, with company number 0836.533.938, which shall be held at statutory seat on 28 May 2021 at 19h00 with the following agenda:

Agenda annual general meeting:

1. *Perusal and approval of the annual accounts regarding the financial year ending on December 31, 2020 as proposed by the Board;*
2. *Perusal and approval of the annual report on the annual accounts regarding the financial year ending on December 31, 2020 as proposed by the Board;*
3. *Approval of the allocation of profits/loss in accordance with the annual accounts and annual report;*
4. *Approval to grant full, complete discharge to each director individually and to the permanent representatives of the former directors-companies, being BVBA Nemo Services, Mr. Kris Vlaemynck, Société NP Finance, Mr. Nicolas Pollet, BVBA Elewaut & Co, Mr. Elewaut Frank, BVBA eFCee, Mr. Caillau Filip, Mr. Vanlerberghe Marc, Mr. Houdouin Philippe and Ms. Simons Driessen, for the performance of their duties during the financial year ending on December 31, 2020;*
5. *Approval to grant full, complete discharge to the commissioner, Mrs. Martine Buysse, for the performance of their duties during the financial year ending on December 31, 2020.*

The holder of this power of attorney is empowered to participate to all deliberations and decisions and vote on behalf of the undersigned in the annual general meeting.

The holder of this power of attorney is also empowered to represent the undersigned at any future meetings with the same agenda which would be held due to: (i) postponement of; or (ii) the presence quorum not being met at; the initial annual meeting.

For this purpose, to sign all deeds, papers and minutes, to delegate these powers, choose domicile and in general to do everything appearing to be necessary or useful for the execution of this mandate, and to delegate these powers.

Please mail the signed version of this power of attorney to Kris.Vlaemynck@invibes.com

Te / Issued at _____

Op / on: _____

Naam en handtekening
/ Name and Signature

(Please mention in your handwriting "good for power of attorney")